021 Лог

Логистический подход к управлению запасами

**СОДЕРЖАНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ………………………………………………………………………3

Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ КАК ЭЛЕМЕНТА ЛОГИСТИКИ СНАБЖЕНИЯ

1.1 Роль и место запасов в производственной системе предприятия…5

1.2 Планирование поступления сырья и материалов…………………7

1.3 Исследование стратегий снабжения в рамках стратегии компании………………………………………………………………………..11

Глава 2. СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ СНАБЖЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «ЛАНИТ-ИНТЕГРАЦИЯ»

2.1 Современное состояние организации………………………………13

2.2 Анализ производственных запасов………………………..............17

2.3 Оценка оборачиваемости материально-производственных запасов……………………………………………………………………………21

2.4 Анализ показателей эффективности использования материально-производственных запасов…………………………………………………….23

Глава 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ СНАБЖЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ ООО «ЛАНИТ-ИНТЕГРАЦИЯ»…..32

ЗАКЛЮЧЕНИЕ…………………………………………………………………36

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ………………………….39

**ВВЕДЕНИЕ**

Управление запасами - важная часть общей политики управления оборотными активами предприятия, основная цель которой — обеспечение бесперебойного процесса производства и реализации продукции при минимизации совокупных затрат по обслуживанию запасов.

С точки зрения управления оборотными активами к производственным запасам относят не только сырье и материалы, необходимые для производственного процесса, но также незавершенное производство, готовую продукцию и товары для перепродажи.

Актуальность выбранной темы: «Логистический подход к управлению запасами» объясняется тем, что сложность экономической ситуации предъявляет дополнительные требования к повышению эффективности цепей поставок, увеличению их экономии затрат, при сохранении высокого качества обслуживания клиентов и способность достичь своей стратегической конкурентоспособности.

Управление организацией может быть представлено в виде процесса реализации определенного типа взаимосвязанных действий для создания и использования ресурсов организации для достижения своих целей наиболее эффективно.

Роль управления в организации может быть определена следующим образом: предвидеть, организовывать, направлять, координировать и контролировать. На данный момент этот список можно дополнить и следующей логической цепочкой действий:

- постановка целей - определение будущего состояния организации;

- формирование стратегии - определение путей достижения цели планирования работы - определение задачи для конкретных исполнителей;

- проектные работы - определение рабочих функций исполнителей;

- мотивация деятельности - целенаправленное воздействие на работника;

- координация работы - координация усилий исполнителей;

- учет и оценка работы - измерение результатов работы и их анализ;

- мониторинг прогресса - сравнение результатов с целями;

- обратная связь - корректировка целей.

Данное исследование посвящено управлению запасами и логистике поставок. Его цель - исследовать логистику поставок промышленного предприятия ООО «Ланит-Интеграция». Для этого необходимо задать и решить следующие задачи:

1) Провести теоретическое исследование управления запасами как элемента логистики снабжения.

2) Проанализировать логистику снабжения промышленного предприятия ООО «Ланит-Интеграция».

3) Рассмотреть возможности совершенствования процессов логистического обеспечения в ООО «Ланит-Интеграция».

Предметом этого исследования является управление запасами и логистика снабжения. Объектом исследования является промышленное предприятие ООО «Ланит-Интеграция».

Проблемы развития логистических структур изучены достаточно подробно в отечественной и зарубежной литературе. Однако проблема создания высокоинтегрированных цепочек поставок и формирования эффективной цепочки поставок, способной обеспечить быстрый и качественный запас сырья и материалов, остается недостаточно изученной. Поэтому более детальное изучение этой проблемы и разработка рекомендаций по планированию и формированию цепочек поставок сырья и материалов, а также денежных потоков представляет значительный интерес с точки зрения теории и практики современной логистики.

Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ КАК ЭЛЕМЕНТА ЛОГИСТИКИ СНАБЖЕНИЯ

1.1 Роль и место запасов в производственной системе предприятия

Управление запасами – важная часть общей политики управления оборотными активами предприятия, основная цель которой — обеспечение бесперебойного процесса производства и реализации продукции при минимизации совокупных затрат по обслуживанию запасов [17].

Управление оптимальным объемом запасов является приоритетным вопросом в системе управления производственным процессом предприятия.

Запасы различных видов играют решающую роль в функционировании любой экономической системы и возникают практически во всех частях народного хозяйства.

Важным вопросом является необходимая величина страховых запасов, которые предприятие создает на случай непредвиденных сбоев с поставкой или возможных сезонных всплесков потребительского спроса. Очевидно, что страховые резервы ухудшают финансовые результаты производственной деятельности (за счет замораживания средств в запасах), но обеспечивают предприятию устойчивость и ликвидность.

Дефицит запасов вызывает остановку производства, падение объемов реализации, в некоторых случаях — необходимость срочно приобретать необходимое сырье и материалы по завышенным ценам. Следствием является не до получение предприятием возможной прибыли. Поскольку запасы — это ликвидные активы, их снижение ухудшает показатель текущей ликвидности.

Избыток запасов приводит к увеличению затрат на их хранение, росту налога на имущество, неполучению возможных доходов из-за замораживания финансовых ресурсов в запасах, потерям в результате физической порчи и моральному старению запасов [17].

Никакое производственное предприятие не может существовать без запасов. Результаты коммерческой деятельности предприятия во многом зависят от их объема и уровня. Они чувствительны к любым изменениям ситуации на рынке и, прежде всего, соотношению спроса и предложения. Сам факт их существования не приносит своим владельцам ничего, кроме издержек и убытков по их хранению и содержанию.

В качестве товарно-материальных запасов используются активы: используемые в производстве продукции (работ, услуг), предназначенных для продажи (сырье и основные материалы, купленные полуфабрикаты); предназначенные для продажи (готовые изделия и товары); используемые для управленческих нужд организации (вспомогательные материалы, топливо, запасные части) [17].

Основная часть запасов используется в качестве трудовых единиц в процессе производства. Они полностью потребляются в каждом производственном цикле и полностью переносят их ценность на ценность произведенной продукции.

Управление запасами направлено на повышение прибыльности и скорости обращения инвестированного капитала [13, c.69].

На сегодняшнем рынке фирмы все чаще ориентируются на потребителя, что проявляется в их стремлении удовлетворить возможные потребности потребителей. Для конкретного потребителя высокий уровень качества конкретного продукта или услуги означает наличие комбинации потребительских свойств, которая отвечает ее потребностям.

Система управления запасами фирм торгово-посреднического вида деятельности выдвигает еще более высокие требования к качеству организации системы управления запасами, поскольку она является основой логистической системы всего предприятия, одной из важных технологий для получения прибыли и обеспечения конкурентоспособности. Кроме того, система управления запасами торговой и посреднической организации должна учитывать различные особенности, связанные с поставкой товаров из-за рубежа, в частности [12, c.159]:

- значительный период выполнения поставщиком заявки в связи с прохождением товара через границу, таможенный терминал, надлежащее документирование импортируемых товаров (в этом случае продукт может иметь короткий срок хранения и сезонные колебания в продажи);

- возможность большой неопределенности спроса (эффект кнута) из-за большого резонанса ошибок планирования во всей цепочке поставок;

- использование различных схем доставки товаров у поставщика, из-за выбора компаний, занимающихся международными перевозками, и таможенных постов;

- как правило, присутствие в компании сети взаимосвязанных складов с разным объемом и специализацией хранилища.

Разработка теории и практических методов управления запасами, их оптимизация очень сложная. Пока нет единой, гармоничной, во всех деталях развитой теории, позволяющей рекомендовать «готовые рецепты». Существуют только определенные элементы, модели, подходящие для определенных условий.

1.2 Планирование поступления сырья и материалов

Успех в бизнесе зависит не только от результатов деятельности отдельной компании, но и от ее партнеров – поставщиков, дилеров, дистрибьюторов, перевозчиков, экспедиторов и т.п. Поэтому все функции и операции должны планироваться, управляться и координироваться в целом. Все процессы, протекающие в рамках отдельных функций, согласовываются друг с другом и создают, таким образом, резервы снижения общих издержек.

Формирование и планирование логистических цепей поставок должно учитывать параметры функционирования всех участников логистического процесса и осуществляться в комплексе, что будет способствовать учету экономических интересов всех заинтересованных сторон. Цепь поставок – это больше, чем логистический канал; она предназначена для того, чтобы обеспечить плавное и непрерывное продвижение продуктов и материалов от поставщиков к клиентам.

Планирование и формирование таких логистических систем, где все логистические участники будут стремиться снижению уровня запасов и осуществлять перевозки материалов и продуктов именно в тот момент, когда в них возникнет наивысшая потребность, максимально снижая объемы страховых запасов, позволит достичь высокого уровня экономии логистических расходов [15, с. 32]. Следовательно, построение логистических цепей по данному признаку потребует, с одной стороны, от всех участников осуществления непрерывного анализа своих ресурсов и прогнозирования потребности в материальном ресурсе.

В цепи поставок можно осуществить переход от ориентации на прогнозирование спроса и, следовательно, работу по принципу «выталкивания», к ориентации на анализ текущего спроса и реализацию принципа «вытягивания» [14, с. 47]. Стратегия вытягивания позволяет логистической системе работать более плавно, и осуществлять поставку малых партий сырья по мере возникновения спроса на продукты.

В логистической цепи хорошо организованы информационные связи внутри. Функционирования логистических цепей поставок сопровождается работой модульных информационных средств поддержки бизнеса (ERP–систем) и средств быстрой обработки заказов (клиентских систем – CRM–модулей) (рисунок 1).

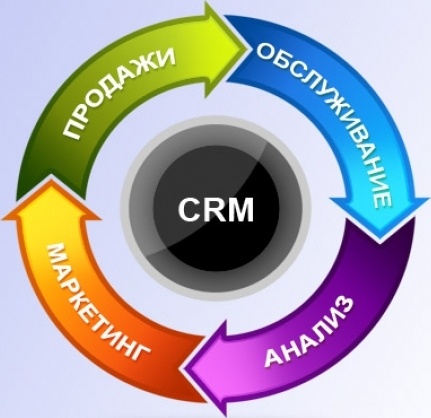


Рисунок 1 – Деление логистической СRM – системы на разделы и подразделы

Своевременное планирование развития информационной среды позволит осуществлять коммуникации логистических партнеров и оповещать участников о возникновении заказов.

Цепи поставок строятся с учетом долгосрочной перспективы, что требует заключения долговременных соглашений между их участниками [14, с. 58]. Тем самым, в логистических цепях, как правило, гораздо более доверительные отношения между партнерами. При проектировании и формировании логистических цепей поставок приходится решать задачи, связанные с:

- Расположением логистических объектов на территории;

- Выбором формы логистического управления предприятиями;

- Выбором типов складских хозяйств;

- Размещением на территории;

- Реализацией системы контроля всех процессов и участников;

- Анализом и информационной поддержкой процессов поставки и управления запасами;

- Анализом текущего спроса на продукты цепи поставок;

- Осуществлением совместных стратегических проектов;

- Планированием совместных активов цепи поставок.

Своевременное решение этих задач позволит снизить возможность возникновения серьезных конфликтов между участниками цепи. Планирование логистических цепей должно осуществляться с учетом анализа сложившихся факторов среды. Основными среди них являются [17, с. 169] (рисунок 2):

Интенсивность материальных потоков на местности

Близость к рынкам сбыта цепи

Налоги и субсидии в регионе

Особенности рынка

рабочей силы

Планирование цепи поставки

Природные ресурсы

Транспортные услуги в регионе

Население

Энергоснабжение

Возможность дистанционного управления процессами

Рисунок 2 - Факторы, влияющие на формирование цепи поставок в регионе

Учет указанных факторов при планировании деятельности логистической цепи и осуществлении конкретных логистических операций позволит избежать возможных проблемных ситуаций.

1.3 Исследование стратегий снабжения в рамках стратегии компании

Границы логистической системы определяются циклом обращения средств производства [15]. Вначале закупаются средства производства. Они в виде материального потока поступают в логистическую систему, складируются, обрабатываются, вновь хранятся и затем уходят из логистической системы в потребление в обмен на поступающие в логистическую систему финансовые ресурсы.

Самой сложной является структура информационных потоков, в центре которых находится логистическая служба.

Важно правильно и рационально организовать внутренние информационные потоки в компании путем разработки, внедрения и использования информационных систем для управления материальными и финансовыми потоками. Такие системы позволяют специалистам логистики принимать правильные управленческие решения при выполнении различных логистических операций.

Необходимо создать единую систему автоматизации информационных потоков для замены изолированной информационной системы каждого подразделения компании.

При осуществлении операций по транспортировке и хранению специалисты по логистике сталкиваются с задачей минимизировать как можно больше запасов продуктов, хранящихся на складе. Основным принципом системы управления складом компании должен быть принцип «точно во времени» [8, с. 133]. Все продукты должны быть заказаны строго для конкретного потребителя и после подтверждения факта оплаты. Служба логистики должна организовывать работу таким образом, чтобы продукты доставлялись со склада или через поставщика непосредственно на склад получателя. Таким образом, снижается стоимость операций по погрузке и разгрузке, хранению, хранению, транспортировке и устранению риска возникновения неликвидных активов [17].

Для того, чтобы логистическая служба действовала продуктивно, необходим ряд условий для обеспечения предпосылок успеха логистического направления практически любого предприятия, которое состоит из следующих компонентов [14, c. 214]:

- четкая формулировка функций каждого отдельного сотрудника логистической службы - список прав и обязанностей, выполненных логистических операций, процедур и областей взаимодействия с отделами, группами и сотрудниками логистической службы;

- наличие необходимой информации о количестве сотрудников логистической службы, которые потребуются в ближайшем или отдаленном будущем, - прогнозирование будущих логистических операций, процедур, работы и функций, которые носят в основном новаторский характер, связанные с изменениями на рынке условия, мотивация потенциальных потребителей, технические и физико-химические характеристики товаров для промышленных и потребительских целей;

- информация о совокупности знаний и навыков будущих сотрудников логистического обслуживания, а также информация об объеме ожидаемых логистических операций, процедур и операций, возможном расширении предприятия и новых областях производственно-хозяйственной деятельности, количестве трудовых ресурсов и рынка труда, включая данные об учебных заведениях, которые готовят или будут готовить требуемых специалистов;

- необходимость выбора будущего менеджера для конкретной позиции в организационной структуре, а не выбора позиции для будущего сотрудника - в данном случае речь идет о формальных и неформальных производственных связях, когда неформальное общение может привести к негативным последствиям в трудовые отношения конкретного отдела или группы логистических служб или даже предприятия в целом [15].

**Глава 2. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**ООО «Ланит-Интеграция» И ПУТИ ЕГО ПОВЫШЕНИЯ**

2.1 Современное состояние организации

Предприятие ООО «Ланит-Интеграция» специализируется на механической обработке изделий из цветных металлов (цинк, алюминий и их сплавы), изготовленных в литейных цехах. Предприятие имеет узкую специализацию. В основном это различные детали, используемые в машиностроении и пищевой промышленности. Код специализации по ОКВЭД 27.42.4.

Предприятие зарегистрировано 22.02.2005 года. Уставный капитал сформирован полностью в размере 380000 рублей.

Предприятие имеет Устав и Учредительный договор, согласно которым учредителями предприятия являются физические лица.

Руководство предприятия осуществляет директор, который является одним из его учредителей. В структуру предприятия входят следующие службы: финансовый отдел (главный бухгалтер, экономист, бухгалтер расчётного стола, бухгалтер-кассир), лаборатория качества металла и сплавов, отдел снабжения, литейный цех, цех механической обработки, склад готовой продукции, склад материально-технических ценностей, гараж.

Собственных производственных площадей предприятие не имеет, поэтому для осуществления своей деятельности, ООО «Ланит-Интеграция» арендует бывший литейный цех завода «Авангард» с хозяйственными пристройками.

Производственная структура предприятия ООО «Ланит-Интеграция» представлена на рисунке 3.

Главный инженер

Главный бухгалтер

Юрист

Экономист

Инспектор отдела кадров

Отдел продаж

Руководитель предприятия - директор

Управляющие производственными участками

Зав. гаражом

Зав. производством

Главный механик

Электрик

Мастер

Технолог

Лаборатория качества

Литейный цех

Цех механическ. обработки

Рисунок 3 – Организационная структура ООО «Ланит-Интеграция»

Заказчики продукции ООО «Ланит-Интеграция»:

- предприятия пищевой отрасли (формы для хлебобулочных и колбасных изделий),

* ремонтно-механические заводы железной дороги,
* ООО «Ремсервис»,
* ОАО «Уралэнергомаш» и др.

Предприятие ООО «Ланит-Интеграция» прибыльное. За исследуемый период выручка предприятия выросла с 145728 тыс. руб. за 2015 до 194771 тыс. руб. за 2016 год, и в 2017 году – до 214516 тыс.руб. (таблица 1). Однако затраты за исследуемый период возросли на 79312 тыс.руб. или на 70%. То есть рост затрат опережает рост выручки.

Показатели доходов, расходов и прибыли ООО «Ланит-Интеграция» за исследуемый период отражены в таблице 1.

Таблица 1 – Финансовые результаты деятельности ООО «Ланит-Интеграция», тыс.руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование статьи | Год | | | Увеличение,+  Сокращение, - (2017г./  2015г.) |
| 2015 | 2016 | 2017 |
| Выручка от продажи | 145728 | 194771 | 214516 | +68788 |
| Себестоимость | 112901 | 181100 | 192213 | +79312 |
| Валовая прибыль | 32827 | 13671 | 22303 | -10524 |
| Коммерческие расходы | 2678 | 2442 | 4562 | +1884 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 30149 | 11229 | 17741 | -12408 |
| Прочие операционные доходы | 91 | 91 | - | - |
| Прочие операционные расходы | 466 | 466 | - | - |
| Внереализационные доходы | 185 | 20859 | 1657 | +20674 |
| Внереализационные расходы | 1226 | 20817 | 17324 | +1472 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 28733 | 10896 | 2074 | -26659 |
| Налог на прибыль | 5747 | 2179 | 415 | -5332 |
| Прибыль в распоряжении предприятия | 22986 | 8717 | 1659 | -21327 |

Таблица 1 составлена на основании данных бухгалтерского учёта и Отчёта о финансовых результатах за 2015, 2016 и 2017г.г.

Из таблицы 1 следует, что финансовые ресурсы предприятия увеличились за три исследуемых года за счёт собственной прибыли и к концу 2017 года рост прибыли составил общую сумму 33362 тыс.руб. (22986+8717+1659).

Проиллюстрируем полученные показатели на рисунке 4 в форме диаграммы зависимости выручки, себестоимости и прибыли.



2015 2016 2017

Рисунок 4 – Диаграмма зависимости выручки, себестоимости и прибыли ООО «Ланит-Интеграция»

Литейное производство — отрасль машиностроения, занимающаяся изготовлением фасонных деталей и заготовок путём заливки расплавленного металла в форму, полость которой имеет конфигурацию требуемой детали.

В процессе литья, при охлаждении металл в форме затвердевает и получается отливка — готовая деталь или заготовка, которая при необходимости (повышение точности размеров и снижения шероховатости поверхности) подвергается последующей механической обработке. В связи с этим перед литейным производством стоит задача получения отливок, размеры и форма которых максимально приближена к размерам и форме готовой детали. В машинах и промышленном оборудовании от 50%-ти до 95%-ти всех деталей изготовляют способом литья в формы.

Для изготовления отливок в разовых песчаных формах необходима специальная литейная оснастка, от конструкции и качества которой в значительной мере зависит качество и трудоемкость производства литья.

2.2 Анализ производственных запасов

Полное и своевременное обеспечение предприятия сырь­ем и материалами необходимого ассор­тимента и качества – необходимое условие выполнения планов по оказанию услуг, реализации продукции, снижению ее себестоимости, увеличению прибыли и рентабельности продаж.

Рост потребности предприятия в ма­териальных ресурсах может быть удов­летворен двумя путями: экстенсивным – за счет приобре­тения или изготовления большего ко­личества материалов; интенсивным – за счет более экономного исполь­зования имеющихся запасов в процессе оказания услуг.

Первый путь ведет к росту удельных материальных затрат на единицу продук­ции, хотя себестоимость может при этом снизиться за счет увеличения оказания услуг и уменьшения доли постоянных затрат. Второй путь обеспечивает сокращение удельных материаль­ных затрат и уменьшение себестоимости единицы продукции (услуг).

Задачами анализа обеспеченности и ис­пользования материальных ресурсов является:

- оценка реальности планов материально-технического снаб­жения, степени их выполнения и влияния на объем продукции (услуг), их себестоимость и другие показатели;

- оценка уровня эффективности использования материаль­ных ресурсов;

- выявление внутрипроизводственных резервовэкономии материальных ресурсов и разработка конкретных мероприятий по их использованию.

Ряд авторов (Зимакова Л.А., Фролов Т.С.) выделяют следующие основные задачи анализа материальных ресурсов:

- оценка текущего состояния запасов, их динамика, структуры;

- определение величины минимального и страхового запаса;

- организация планирования материально-технического снабжения и контроля за материалами по центрам затрат и местам возникновения

Источниками информации для анализа материальных ре­сурсов являются формы ста­тистической отчетности о наличии и использовании материаль­ных ресурсов и о затратах на производство; оперативные дан­ные отдела материально-технического снабжения; сведения аналитического бухгалтерского учета о поступлении, расходе и остатках материальных ресурсов; планы материально-технического снабжения, заявки, договоры на поставку сырья и материалов и др.

Приступая к анализу производственных запасов, необходимо проверить, прежде всего, правильность отражения в балансе, качество и реальность плана материально-технического снабжения.

Установив достоверность плана, проверив остатки по счетам аналитического учета, следует проанализировать состав, структуру и динамику производственных запасов, что позволит дать оценку наличия производственных запасов на анализируемом предприятии.

Анализ динамики и структуры производственных запасов ООО «Ланит-Интеграция» представлен в таблице 2 и таблице 3, соответственно. Источником для анализа послужила Расшифровка отдельных показателей бухгалтерского баланса (стр. 1210).

Таблица 2 – Динамика материально-производственных запасов ООО «Ланит-Интеграция»

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Значение, тыс. руб. | | | Абсолютное изменение к 2015 г., тыс. руб. | | Темп прироста к 2015г., % | |
| 2015 г. | 2016г. | 2017г. | 2016 г. | 2017 г. | 2016 г. | 2017г. |
| Запасы, в т.ч.: | 16 930 | 15 837 | 18 296 | - 1 093 | 1 366 | - 6,46 | 8,07 |
| сырье и материалы | 8 682 | 8 778 | 10 236 | 96 | 1 554 | 1,11 | 17,90 |
| затраты в незавершенном производстве | 4 185 | 3 953 | 3 975 | - 232 | - 210 | - 5,54 | - 5,02 |
| готовая продукция и товары в перепродаже | 4 063 | 3 106 | 4 085 | - 957 | - 22 | - 23,55 | 0,54 |

Таблица 3 – Структура материально-производственных запасов ООО «Ланит-Интеграция»

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2015г. | | 2016г. | | 2017г. | | Изменение структуры запасов по отношению к 2015г. | |
| Тыс. руб. | Доля в общем объеме запасов | Тыс. руб. | Доля в общем объеме запасов | Тыс. руб. | Доля в общем объеме запасов | 2016г. | 2017 г. |
| Запасы, в т.ч.: | 16 930 | 1,0 | 15 837 | 1,0 | 18 296 | 1,0 | - | - |
| сырье и материалы | 8 682 | 0,51 | 8 778 | 0,55 | 10 236 | 0,56 | 0,04 | 0,05 |
| затраты в незаверш. производ. | 4 185 | 0,25 | 3 953 | 0,25 | 3 975 | 0,22 | - | - 0,03 |
| Готов. прод. и товары в перепродаж. | 4 063 | 0,24 | 3 106 | 0,20 | 4 085 | 0,22 | - 0,04 | - 0,02 |

На основании данных таблиц 2 и 3 можно сделать выводы, что наличие производственных запасов ООО «Ланит-Интеграция» в 2016г. изменяется относительно 2015г. в большей степени за счет уменьшения готовой продукции и товаров в перепродаже на 957 тыс. руб.

В 2017г. количество запасов по отношению к 2016г. увеличивается, что обусловлено ростом сырья и материалов на 16,61% (1 458 тыс. руб.) и готовой продукции на 31,52% (979 тыс. руб.).

Общее изменение величины запасов за анализируемый период с 2015г. по 2017г. выражается в увеличении на 1 366 тыс. руб.

Следует отметить, что с 2015г. по 2017г. значительных изменений в структуре материально-производственных запасов ООО «Ланит-Интеграция» не произошло: наибольший удельный вес на протяжении трех лет имеет статья «сырье и материалы» – 51-56%; доли затрат в незавершенном производстве и готовой продукции приблизительно равны и принимают значения от 0,2 до 0,25.

Для оценки структуры запасов товарно-материальных ценностей ООО «Ланит-Интеграция» следует также рассчитать коэффициент накопления. Он позволит охарактеризовать уровень мобильности запасов товарно-материальных ценностей. При оптимальном варианте данный коэффициент должен принимать значение меньше 1, если продукция предприятия конкурентоспособна и пользуется спросом.

Данные для расчета коэффициента накопления представлены в таблице 4.

Таблица 4 - Исходные данные для расчета коэффициента накопления

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Запасы | Значение | | |
| 2015 г. | 2016г. | 2017г. |
| Сырье и материалы, тыс. руб. | 8 682 | 8 778 | 10 236 |
| Затраты в незавершенном производстве, тыс. руб. | 4 185 | 3 953 | 3 975 |
| Расходы будущих периодов, тыс. руб. | 0 | 0 | 0 |
| Итого: | 12 867 | 12 731 | 14 211 |
| Готовая продукция и товары для перепродажи, тыс. руб. | 4 063 | 3 106 | 4 085 |
| Товары отгруженные, тыс. руб. | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Итого: | 4 063 | 3 106 | 4 085 |

Кн = ,

где СиМ – сырье и материалы (тыс. руб.);

Знп – затраты в незавершенном производстве (тыс. руб.);

Рбп – расходы будущих периодов (тыс. руб.);

Гп – готовая продукция (тыс. руб.);

То – товары отгруженные (тыс. руб.).

Кн 2015 =  = 3,17

Кн 2016 =  = 4,10

Кн 2017 =  = 3,48

Расчеты показывают, что за анализируемый период коэффициент накопления принимает значения выше оптимальной величины. Это свидетельствует о неблагоприятной структуре запасов ООО «Ланит-Интеграция», о наличии излишних производственных запасов.

2.3 Оценка оборачиваемости материально-производственных запасов

Рост материально-производственных запасов характеризуется с положительной стороны в случае, если сопровождается увеличением объема производства продукции. Опережающие темпы роста объема продажи продукции по сравнению с темпами роста запасов приводят к ускорению оборачиваемости оборотных средств и, как следствие, к их высвобождению из хозяйственного оборота.

Для оценки оборачиваемости запасов используются следующие показатели:

- период оборота;

- коэффициент оборачиваемости (количество оборотов).

Период оборота показывает продолжительность цикла, в течение которого материально-производственные запасы превращаются в наличные денежные средства. Он рассчитывается по формуле:

По = ,

где Тпер- продолжительность периода (дн.);

Ко – коэффициент оборачиваемости.

Коэффициент оборачиваемости рассчитывается как отношение себестоимости продукции к средней за период величине материально-производственных запасов [12].

Ко = = ,

где С - себестоимость продукции, реализованной в расчетном периоде (тыс. руб.);

СГмпз – среднегодовая стоимость материально-производственных запасов (тыс. руб.)

Зкп и Знп - величина остатков материально-производственных запасов на складе на конец и начало периода (тыс. руб.).

СГмпз2015 = = 17557 (тыс. руб.)

СГмпз2016 = = 16383 (тыс. руб.)

СГмпз2017 = = 17066 (тыс. руб.)

Оценка оборачиваемости материально-производственных запасов ООО «Ланит-Интеграция» представлена в аналитической таблице 5.

Таблица 5 - Анализ оборачиваемости материально-производственных запасов ООО «Ланит-Интеграция»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Показатели | Значение | | | Абсолютное отклонение относительно 2015г. | |
| 2015г. | 2016г. | 2017г. | 2016г. | 2017г. |
| 1. | Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб. | 75 479 | 95 114 | 95 122 | 19 635 | 19 643 |
| 2. | Среднегодовые материально-производственные запасы, тыс. руб. | 17 557 | 16 383 | 17 066 | - 1 174 | - 491 |
| 3. | Период оборота материально-производственных запасов  (), дн. | 83 | 62 | 64 | - 21 | - 19 |
| 4. | Коэффициент оборачиваемости материально-производственных запасов (), об. | 4,29 | 5,80 | 5,57 | 1,51 | 1,28 |

Данные таблице 5 характеризуют отсутствие четкой тенденции изменения показателей оборачиваемости: в 2016г. мы можем наблюдать улучшение данных показателей, а в 2017 их отрицательную динамику.

Период оборота материально-производственных запасов в ООО «Ланит-Интеграция» в 2016г. уменьшается на 21день по сравнению с 2015 г., а в 2017 г. относительно 2016г. происходит замедление оборачиваемости – на 2 дня и составляет 64 дня.

За анализируемый период оборачиваемость материально-производственных запасов увеличилась на 1,28 оборота. В 2016 г., увеличившись на 1,51 оборота, данный коэффициент составил 5,8 оборотов. В 2017 году, оборачиваемость уменьшается в сравнение с 2016 до 5,57 оборотов, что свидетельствует об отрицательной тенденции в использовании материально-производственных запасов в Обществе.

Таким образом, рост материально-производственных запасов в ООО «Ланит-Интеграция» за последний год анализируемого периода оценивается отрицательно, так как он сопровождается понижением оборачиваемости материально-производственных запасов, которое приводит к уменьшению объема реализации продукции.

2.4 Анализ показателей эффективности использования материально-производственных запасов

Для характеристики эффективности использования материально-производственных запасов применяется система обобщающих и частных показателей.

К обобщающим показателям относятся прибыль на один рубль материальных затрат, материалоемкость, материалоотдача, коэффициент соотношений темпов роста объема производства и материальных затрат, коэффициент использования материалов, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции. Частные показатели применяются для характеристики эффективного использования отдельных видов материальных ресурсов (топливоемкость, энергоемкость и др.).

Прибыль на рубль материальных затрат является наиболее обобщающим показателем эффективности использования материальных ресурсов. Данный показатель определяется делением суммы прибыли от основной деятельности на сумму материальных затрат.

Материалоемкость продукции показывает количество материальных ресурсов, которые затрачены на выпуск единицы продукции; она определяется путем деления суммы материальных затрат к стоимости произведенной продукции.

Материалоотдача определяется как частное от деления стоимости произведенной продукции на сумму материальных затрат. Данный показатель характеризует количество выпущенной продукции с каждого рубля потребленных материальных ресурсов. Снижение материалоемкости продукции и увеличение материалоотдачи свидетельствуют о более рациональном использовании материальных ресурсов.

Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции исчисляется отношением суммы материальных затрат к полной себестоимости произведенной продукции. Динамика этого показателя характеризует изменение материалоемкости продукции.

Анализ использования материально-производственных запасов проведем на основе данных, представленных планово-экономическим отделом Общества.

Показатели использования материальных ресурсов представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Показатели использования материальных ресурсов

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Показатель | 2016 г. | 2017 г. | Изменение | |
| Абсолют. | Относительное, % |
| 1. | Материальные затраты на производство продукции, тыс. руб. | 28 796 | 31 329 | + 2 533 | 108,79 |
| 2. | Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб. | 95 114 | 95 122 | + 8 | 100,01 |
| 3. | Объем выпуска продукции, тыс. руб. | 102 421 | 97 869 | - 4 552 | 95,56 |
| 4. | Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции () | 0,30 | 0,33 | + 0,03 | 110 |
| 5. | Материалоемкость продукции, коп. () | 28,12 | 32,01 | + 3,89 | 113,83 |
| 6 | Материалоотдача, руб. (), | 3,56 | 3,12 | - 0,44 | 87,64 |

Данные таблицы 7 показывают, что в период с 2016г. по 2017 г. темпы роста материальных затрат превышали темпы роста выпуска продукции, что повлияло на снижение материалоотдачи на 0,44 руб. или на 12,36%.

Доля материальных затрат в себестоимости выпущенной продукции возросла с 30% до 33%, что указывает на повышении материалоемкости продукции.

В данном периоде материалоемкость увеличилась на 3,89 коп. на каждый рубль выпущенной продукции или на 13,83%. Из вышесказанного следует, что эффективность использования материально-производственных запасов в ООО «Ланит-Интеграция» в 2017 г. относительно 2016г. снизилась.

Проведем факторный анализ материалоемкости продукции ООО «Ланит-Интеграция» для выявления уровня влияния различных факторов на величину материалоемкости.

Общая материалоемкость продукции зависит от объема производства продукции (ВП), ее структуры (УРi), расхода материалов на единицу продукции (Удi), цен на материальные ресурсы (ЦМi) и отпускных цен на продукцию (ЦПi). Факторную модель материалоемкости можно представить следующим образом:

МЕ ==

Влияние факторов первого порядка на материалоемкость определим при помощи метода цепных подстановок, используя данные для расчета, приведенные в таблице 7 (по данным планово-экономического отдела ООО «Ланит-Интеграция»).

Таблица 7 - Исходные данные для анализа материалоемкости продукции

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | Алгоритм расчета | Сумма,  тыс. руб. |
| 1. Затраты материалов на производство продукции:  а) базового периода | ∑( ВПi0\* Урi0\* ЦМi0) | 28 796 |
| 6) базового периода, пересчитанного на фактический выпуск продукции при сохранении базовой структуры | М30 \*(ВП1/ВП0) | 29 182 |
| в) по базовым нормам и ценам на фактический выпуск продукции | ∑(ВПi1\* Урi0\* ЦМi0) | 29 761 |
| г) фактически по базовым ценам | ∑(ВПi1\* Урi1\* ЦМi0) | 29 919 |
| д) фактические отчетного периода | ∑(ВПi1\* Урi1\* ЦМi1 | 31 329 |
| 2. Стоимость валового выпуска продукции:  а) базового периода | ∑(ВПi0\* ЦПi0) | 102 421 |
| б) фактически при базовой структуре и базовых ценах | ∑(ВПi0\* ЦПi0)±ΔВПудi | 99 423 |
| в) фактически при фактической структуре по базовым ценам | ∑(ВПi1\* ЦПi0) | 98 325 |
| г) фактически отчетного периода | ∑(ВПi1\* ЦПi1) | 97 869 |

В таблице 8 представлен расчет показателей материалоемкости продукции, которые необходимы для определения влияния факторов на изменение ее уровня.

Таблица 8 - Факторный анализ материалоемкости продукции

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Условия расчета | | | | | Уровень материалоемкости, коп. |
| Объем  производства | Структура продукции | Удельный расход материалов | Цены на материалы | Цена на продукцию |
| МЕо | t0 | t0 | t0 | t0 | t0 | = 28,12 |
| МЕ усл1 | t1 | t0 | t0 | t0 | t0 | = 29,35 |
| МЕ усл2 | t1 | t1 | t0 | t0 | t0 | = 30,27 |
| МЕ усл3 | t1 | t1 | t1 | t0 | t0 | = 30,43 |
| МЕ усл4 | t1 | t1 | t1 | t1 | t0 | = 31,86 |
| Ме1 | t1 | t1 | t1 | t1 | t1 | = 32,01 |

Из таблицы следует, что в 2017 г. по сравнению с 2016 г. материалоемкость в целом возросла на 3,89 коп. или на 13,83%, в том числе за счет изменения:

* объема выпуска продукции 29,35 – 28,12 = + 1,23 коп.,
* структуры производства 30,27 - 29,35 = + 0,92 коп.,
* удельного расхода материалов 30,43 - 30,27 = + 0,16 коп.,
* цен на материалы 31,86 – 30,43 = + 1,43 коп.,
* цен на продукцию 32,01 – 31,86 = + 0,15 коп.

В большей степени рост материалоемкости обусловлен ростом цен на материалы (на 1,43 коп. или на 4,7 % ). Увеличение объема выпуска продукции привело к росту материалоемкости на 1,23 коп. или на 4,3%. Снижение удельного расхода материалов на единицу продукции повлекло увеличение материалоемкости на 0,16 коп. На рост материалоемкости на 0,15 коп. повлияло снижение цен на продукцию.

Далее проанализируем материалоемкость основных видов продукции литейного производства ООО «Ланит-Интеграция» и причины изменения ее уровня: удельного расхода материалов, их стоимости и отпускных цен на продукцию. Влияние этих факторов на материалоемкость каждого вида продукции рассчитаем при помощи способа цепных подстановок:

МЕi0 = 

МЕi усл.1 = 

МЕi усл.2 = 

МЕi1= 

Произведем расчет изменение материалоемкости данного вида продукции под влиянием:

а) изменения расхода материалов на единицу продукции:

ΔМЕ ур= МЕ усл.1 – МЕ0

б) изменения цен на материальные ресурсы:

Δ МЕцм =МЕ усл.2 – МЕ усл.1

в) изменения отпускных цен на продукцию:

Δ МЕ цп = МЕ1 – МЕ усл.2

Расчет влияния факторов на изменение материалоемкости основных видов продукции литейного производства ООО «Ланит-Интеграция» представлен в таблице 9.

Таблица 9 - Факторный анализ материалоемкости отдельных видов продукции

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Изделие | Материалоемкость, коп. | | | | Изменение материалоемкости, коп. | | | |
| общее | В том числе за счет изменения | | |
| t0 | усл.1 | усл.2 | t1 | УР | ЦМ | ЦП |
| Т-23 (ГОСТ 7376-89) | 16,09 | 17,29 | 18,46 | 19,81 | +3,72 | +1,2 | +1,17 | +1,35 |
| (ГОСТ 13512-91) | 31,78 | 29,39 | 30,08 | 32,42 | +0,64 | -2,39 | +0,69 | +2,34 |
| Ячейка профильная 10-местная | 26,1 | 27,72 | 25,38 | 24,13 | -1,97 | +1,62 | -2,34 | -1,25 |

Данные таблицы 9 показывают, что наиболее высокий уровень материалоемкости имеет изделие «(ГОСТ 13512-91)»; за анализируемый период материалоемкость данного изделия возросла на 0,64 коп. или на 2,01%, в большей степени данный рост обусловлен снижением отпускных цен на продукцию (рост на 2,34 коп.) и удельного расхода материалов на единицу продукции (уменьшение на 2,39 коп).

Самое значительное изменение уровня материалоемкости коснулось номенклатуры «Т-23 (ГОСТ 7376-89)». За анализируемый период рост материалоемкости составил 3,72 коп. или 23,12%. На данное изменение повлияло снижение цен на готовую продукцию, рост цен на материалы и увеличение удельного расхода материалов, что отрицательно характеризует деятельность Общества.

Снижение уровня материалоемкость наблюдается лишь в отношении «Ячейки профильной 10-местной». В отчетном периоде материалоемкость снизилась на 1,97 коп. (7,55%): уменьшение материалоемкости на 2,34 коп. обусловлено использованием более дешевых материалов, рост цен на готовую продукцию повлиял на снижение материалоемкости на 1,25 коп.

Увеличение удельного расхода материалов связано с заменой материала и с изменением конструкции изделия. Цены на материалы увеличились по всем анализируемым изделиям кроме «Ячейки профильной 10-местной»; рост цен на материалы обусловлен инфляционными процессами, а также заменой поставщика сплавов аллюминия и цинка. Относительно «Ячейки профильной 10-местной» произошло увеличение цены реализации, по другим номенклатурным позициям роста не наблюдается, что связано с ростом уровня конкуренции на рынке данной продукции, поэтому ООО «Ланит-Интеграция» вынуждено сдерживать рост цен.

Заключительным этапом характеристики эффективности использования материально-производственных запасов является расчет и анализ прибыли на один рубль материальных затрат. В процессе анализа оценивается динамика данного показателя и устанавливаются факторы изменения его величины при помощи следующей факторной модель:

,

где П – прибыль от реализации продукции (тыс. руб.);

В – выручка от реализации продукции (тыс. руб.);

Rоб – рентабельность оборота (%);

Дрп – доля реализованной продукции в общем ее выпуске;

МО – материалоотдача (руб.)

Проведение факторного анализа прибыли на один рубль материальных затрат в отношении ООО «Ланит-Интеграция» считаем не целесообразным, т.к. финансовым результатом от основного вида деятельности в 2016г. и 2017г. явился убыток в размере 9 731 тыс. руб. и 9 563 тыс. руб., соответственно. Убыток от продаж за анализируемый период свидетельствуют о неэффективном использовании материально-производственных запасов.

В заключение следует сказать, что в процессе анализа использования материально-производственных запасов в ООО «Ланит-Интеграция» выявлены отрицательные моменты: увеличение материалоемкости продукции и снижение материалоотдачи. С целью снижения влияния отрицательных моментов руководству предприятия необходимо выработать тактическую и стратегическую политику в области ресурсосбережения, направленную на повышение эффективности использования материальных ресурсов. Возможными направлений данной политики могут быть: оптимизация общего размера и структуры запасов товарно-материальных ценностей, минимизация затрат по их обслуживанию, обеспечение эффективного контроля за их движением и расходованием материалов, снижение уровня брака, замена дорогостоящих материалов на более дешевые, выбор надежных поставщиков.

**Глава 3. Совершенствование логистических процессов снабжения на предприятии ООО «Ланит-Интеграция»**

Основное направление повышения эффективности использования производственных запасов, на наш взгляд - внедрение ресурсосберегающих, малоотходных и безотходных технологий.

Для обеспечения эффективной работы предприятия необходимо организовать оперативное регулирование запасов. С этой целью следует устанавливать контроль за состоянием гарантийных запасов на складах. В случае расхода гарантийных запасов на производство необходимо ставить в известность органы материально-технического снабжения. Такую же реакцию должны вызывать факты превышения размеров запасов, установленных по категориям материальных ресурсов. Таким образом, склады не только выполняют функции хранения и подготовки материалов к выдаче их в производство, но и помогают оперативно регулировать их потребление.

Для оптимизации текущих запасов в литературе и на практике используется ряд моделей, среди которых наибольшее распространение получает «Модель экономически обоснованного заказа» [15].

Расчётный механизм данной модели основывается на минимизации совокупных затрат по закупке и хранению запасов на предприятии. Чем больше партия заказа и реже производится завоз материалов, тем ниже сумма затрат по завозу материалов. Данную величину можно определить по следующей формуле:

Zзм = Црз,

где Zзм – затраты по завозу материалов;

VПП – годовой объём производственной потребности в данном материале;

РПП – средний размер одной партии поставки;

Црз – средняя стоимость размещения одного заказа.

Из формулы видно, что при неизменной потребности в материале и средней стоимости размещения заказа, увеличение среднего размера одной партии поставки приведет к уменьшению затрат. Следовательно, предприятию более выгодно завозить сырьё большими партиями.

Но с другой стороны, большой размер одной партии вызывает соответствующий рост затрат по хранению товаров на складе. Сумма затрат по хранению товарно-материальных ценностей на складе может быть определена следующим образом:

Zхр =  Схр,

где Zхр – сумма затрат по хранению товарно-материальных ценностей на складе;

Схр – стоимость хранения единицы товарно-материальных ценностей в анализируемом периоде.

Отсюда видно, что при неизменной стоимости хранения единицы товарно-материальных ценностей, сумма затрат по хранению материалов на складе минимизируется при снижении среднего размера одной партии поставки.

Эта модель позволяет оптимизировать пропорции между двумя группами затрат таким образом, чтобы общая сумма затрат была минимальной.

Математическая модель выражается следующей формулой:

EOQ = ,

где EOQ – оптимальный средний размер партии поставки.

Как видно из формулы, определение величины закупаемой партии материалов зависит от суммарных издержек по складированию и обслуживанию закупок. Критерием оптимизации является минимизация совокупных издержек.

Проведем оценку оптимизации текущих запасов на складе ООО «Ланит-Интеграция»; оптимизация будет проводиться на примере сплавов цинка для форм (ГОСТ 7420-89); информационной базой для анализа являются данные, предоставленные планово-экономическим отделом Общества. Годовой объём производственной потребности данного материала (VПП) - 32 т, средняя стоимость размещения одного заказа (Црз) – 16,65 тыс. руб., стоимость хранения единицы материала в анализируемом периоде (Схр) – 7 тыс. руб.

Рассчитаем оптимальную величину закупаемой партии:

EOQ = = 12,34 (т.)

Произведенные расчеты представим в таблице 10.

Таблица 10 - Оценка оптимизации текущих запасов на складе ООО «Ланит-Интеграция»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Сплавы цинка для форм  (ГОСТ 7420-89) | | |
| 1 заказ | 2 заказ | 3 заказ |
| Средний размер одной партии поставки (РПП), т. | 14 | 18 | 22 |
| Средняя величина запаса т. | 7 | 9 | 11 |
| Количество заказов, ед. | 2,28 | 1,78 | 1,46 |
| Затраты по завозу материала (Zзм), тыс. руб. | 37,96 | 29,64 | 24,31 |
| Стоимость хранения материала в анализируемом периоде (Схр), тыс. руб. | 42 | 63 | 77 |
| Общая сумма затрат по хранению материала (Zхр), тыс. руб. | 79,96 | 92,64 | 101,31 |
| Оптимальный средний размер партии поставки (EOQ), т. | 12,34 | 12,34 | 12,34 |

В таблице 10 четко прослеживается, что при неизменном годовом объёме производственной потребности и средней стоимости размещения одного заказа, рост среднего размера одной партии поставки обуславливает увеличение суммы затрат по хранению.

Таким образом, оптимальная величина закупаемой партии цинковых сплавов в Обществе равна 12,34 т., что соответствует 3 закупкам в течение года (). Следовательно, интервал поставки –121 день (). Именно таким должен быть оптимальный срок нахождения проанализированного сырья на складе ООО «Ланит-Интеграция».

Реализация данного предложения позволит сократить затраты на складирование, значительно уменьшить продолжительность нахождения капитала в запасах, что будет способствовать ускорению его оборачиваемости и повышению эффективности функционирования предприятия. Обязанности по определению оптимальной партии запаса в ООО «Ланит-Интеграция» предлагается возложить на сотрудников планово-экономического отдела, а контроль за наличием запасов на складе на материально ответственных лиц. Рекомендуется расчет оптимальной партии заказа осуществлять не реже, чем раз в квартал.

**Заключение**

Тема данного исследования: «Логистический подход к управлению запасами» была рассмотрена на основе компании ООО «ЛАНИТ-Интеграция». В процессе исследования решались следующие задачи:

1) Провести теоретическое исследование управления запасами как элемента логистики снабжения.

2) Проанализировать логистические поставки промышленного предприятия ООО «Ланит-Интеграция».

3) Рассмотреть возможности совершенствования процессов логистического обеспечения в ООО «Ланит-Интеграция».

Результатом исследования является следующее:

1) Логистическая деятельность носит комплексный характер и простирается от момента, когда возникает потребность в продуктах до момента удовлетворения этой потребности.

2) Управление логистикой в ​​компании выполняет функции организации, планирования, регулирования, координации, контроля и анализа. Одной из важнейших задач управления логистикой в ​​компании является координация логистических функций и координация целей с поставщиками, подрядчиками и потребителями.

3) Предвидеть входящие и исходящие финансовые, материальные и информационные потоки означает создание реальных планов использования денежных средств, которые в этом случае могут распределяться в соответствии с приоритетом наиболее срочных платежей и таким же образом строить модель исходящего финансового потока.

4) Данное исследование основано на базе предприятия ООО «Ланит-Интеграция». Компания ООО «Ланит-Интеграция» специализируется на механической обработке изделий из цветных металлов (цинка, алюминия и их сплавов), изготовленных в литейном цехе. Предприятие имеет узкую специализацию. В основном, это различные детали, используемые в машиностроении и пищевой промышленности. Код специализации по ОКВЭД 27.42.4. Предприятие прибыльное. За исследуемый период выручка компании увеличилась с 145 728 тыс. Рублей. на 2015 год до 194 771 тыс. рублей. на 2016 год, а в 2017 году - до 214516 тысяч рублей.

5) Полное и своевременное предоставление предприятию сырья и материалов необходимого ассортимента и качества является обязательным условием для реализации планов предприятия по предоставлению услуг, продажи продукции, снижения ее стоимости, увеличения прибыли и рентабельности продаж.

6) Оценка товарного оборота ООО «Ланит-Интеграция» характеризует отсутствие четкой тенденции в показателях оборота: в 2016 году мы можем наблюдать улучшение этих показателей, а в 2017 году их отрицательную динамику. Таким образом, рост запасов в ООО «Ланит-Интеграция» за последний год анализируемого периода оценивается негативно, так как это сопровождается уменьшением оборота запасов, что приводит к уменьшению объема производства и продаж.

7) Данные показывают, что в период с 2016 года по 2017 год темпы роста материальных затрат превысили темпы роста выпуска, что повлияло на снижение материалоотдачи на 0,44 рубля. или на 12,36%. Доля материальных затрат в себестоимости продукции увеличилась с 30% до 33%, что свидетельствует об увеличении материалоёмкости продукции.

8) В процессе анализа использования материально-производственных запасов в ООО «Ланит-Интеграция» выявлены негативные аспекты: увеличение материалоёмкости продукции и снижение материалоотдачи. Чтобы уменьшить влияние негативных моментов, руководству предприятия необходимо разработать тактическую и стратегическую политику в области ресурсосбережения, направленную на повышение эффективности использования материальных ресурсов. Возможными направлениями этой политики могут быть: оптимизация общего размера и структуры запасов, минимизация затрат на их содержание, обеспечение эффективного контроля за их перемещением и потреблением материалов, снижение уровня брака, замена дорогостоящих материалов более дешевыми сплавами, выбор надежных поставщиков.

На наш взгляд, основное направление повышения эффективности использования промышленных запасов - внедрение ресурсосберегающих, малоотходных и безотходных технологий. Для обеспечения эффективной работы предприятия необходимо организовать оперативный контроль запасов. Для этого необходимо установить контроль над состоянием гарантийных запасов на складах. В случае использования гарантийных запасов для производства необходимо информировать органы материально-технического снабжения. Такая же реакция должна быть вызвана фактами превышения размера резервов, установленных категориями материальных ресурсов. Таким образом, склады не только выполняют функции хранения и подготовки материалов для их выпуска к производству, но также помогают оперативно регулировать их потребление.

Реализация этого предложения позволит снизить стоимость хранения, значительно сократить продолжительность капитала в запасах, что поможет ускорить его оборот и повысить эффективность работы предприятия.

Обязанности по определению оптимальной партии запаса в ООО «Ланит-Интеграция» предлагается возложить на сотрудников планово-экономического отдела, а контроль за наличием запасов на складе на материально ответственных лиц.

За счет оптимизации объемов заказов предприятию удастся снизить материальные затраты на производство продукции, что даст положительный эффект в виде снижения материалоемкости продукции и росте материалоотдачи.

**Список использованных источников**

1. Бауэрсокс Д. Логистика: Интегрированная цепь поставок / Д. Бауэрсокс, Д. Класс. – М.: Олимп-Бизнес, 2011. – 499с.

2. Вельможин А.В. Теория организации и управления автомобильными перевозками: Логистический аспект формирования перевозочных процессов / Вельможин А.В., Гудков В.А., Миротин Л.Б / Под ред. Л.Б. Миротина. – Волгоград: «Маркетинг», 2014. – 543с.

1. Зимакова Л.А. Совершенствование организации контроля за остатками производственных ресурсов на предприятиях//Экономический анализ: теория и практика, 2016 г., № 9, с. 12-16.
2. Миротин, Л.Б. Эффективность логистического управления. Учебник для вузов / Л.Б. Миротин. – М.: Экзамен, 2014. – 448 с.
3. Моисеева, К.Н. Экономические основы логистики. Учебное пособие / К.Н. Моисеева. – М.:ИНФРА-М, 2016.- 528 с.
4. Сергеев В. И. Логистика в бизнесе: Учебник / В.И. Сергеев. - М.: «Филин», 2014. – 772с.
5. Ступицкая Е.В. Комплексный анализ и механизмы повышения эффективности управления интермодальными логистическими процессами// Экономика железных дорог. - 2014. - № 4. - С. 26..
6. Шеина Ю.В. Управление логистическими процессами на основе бережливых решений// Перспективы науки. - 2016. - № 6. - С. 133..
7. Немогай Н.В. Логистика. Управление цепочками поставок [Электронный ресурс]: ответы на экзаменационные вопросы/ Немогай Н.В. – Электрон.текстовые данные. – Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013.– 224 c. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28112.
8. Палагин Ю.И. Логистика – планирование и управление материальными потоками: учебное пособие [Текст] / Ю.И. Палагин. – СПб.: Политехника, 2012. – 286 с. – Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785732509205.html.
9. Тебекин А.В. Логистика [Электронный ресурс]: учебник/ Тебекин А.В. – Электрон.текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2014. – 355 c. –Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/14056.
10. Мишина Л.А. Учебное пособие по логистике [Электронный ресурс]/ Мишина Л.А.– Электрон.текстовые данные.– Саратов: Научная книга, 2012.– 159 c.– Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/6295.
11. Панасенко Е.В. Логистика [Электронный ресурс]: персонал, технологии, практика/ Панасенко Е.В.– Электрон.текстовые данные.– М.: Инфра-Инженерия, 2013. – 224 c. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/13539.
12. Хабаров В.И. Основы логистики [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Хабаров В.И. – Электрон.текстовые данные. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. – 368 c. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17033>. (дата обращения: 12.06.2018).

15. Логистические стратегии. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/encyclopedia/logistika-napredpriyatii.html> (дата обращения: 12.06.2018).

16. Баранчикова А. Повышение эффективности работы сети распределения [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.ec-logistics.ru/articles.htm?id=37 (дата обращения: 18.06.2018).

17. Управление запасами / Энциклопедия Экономиста [Электронный ресурс]. // www.Grandars.ru http. Режим доступа: //www.grandars.ru/student/fin-m/upravlenie-zapasami.html (дата обращения: 18.06.2018).