

# Отчет о проверке на заимствования №1

## ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ

№ документа: 1083  
 Начало загрузки: 12.07.2018 15:16:50  
 Длительность загрузки: 00:00:03  
 Имя исходного файла: 2018 Проектное\_управление механизированной проходкой Автор24 3068416 (1)  
 Размер текста: 1292 кБ  
 Символов в тексте: 43948  
 Слов в тексте: 5056  
 Число предложений: 288

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Последний готовый отчет (ред.)  
 Начало проверки: 12.07.2018 15:16:54  
 Длительность проверки: 00:00:17  
 Комментарии: не указано  
 Модули поиска: Кольцо вузов, Модуль поиска "УрГЭУ", Модуль поиска общепотребительных выражений, Модуль поиска перефразирований Интернет, Модуль поиска Интернет, Цитирование, Коллекция РГБ, Сводная коллекция ЭБС



Заимствования — доля всех найденных текстовых пересечений, за исключением тех, которые система отнесла к цитированиям, по отношению к общему объему документа.  
 Цитирования — доля текстовых пересечений, которые не являются авторскими, но система посчитала их использование корректным, по отношению к общему объему документа. Сюда относятся оформленные по ГОСТу цитаты; общепотребительные выражения; фрагменты текста, найденные в источниках из коллекций нормативно-правовой документации.  
 Текстовое пересечение — фрагмент текста проверяемого документа, совпадающий или почти совпадающий с фрагментом текста источника.  
 Источник — документ, проиндексированный в системе и содержащийся в модуле поиска, по которому проводится проверка.  
 Оригинальность — доля фрагментов текста проверяемого документа, не обнаруженных ни в одном источнике, по которым шла проверка, по отношению к общему объему документа.  
 Заимствования, цитирования и оригинальность являются отдельными показателями и в сумме дают 100%, что соответствует всему тексту проверяемого документа.  
 Обращаем Ваше внимание, что система находит текстовые пересечения проверяемого документа с проиндексированными в системе текстовыми источниками. При этом система является вспомогательным инструментом, определение корректности и правомерности заимствований или цитирований, а также авторства текстовых фрагментов проверяемого документа остается в компетенции проверяющего.

№	Доля в отчете	Доля в тексте	Источник	Ссылка	Актуален на	Модуль поиска	Блоков в отчете	Блоков в тексте
[01]	25,55%	26,39%	не указано	<a href="http://ogbus.ru">http://ogbus.ru</a>	01 Янв 2017	Модуль поиска перефразирований Интернет	16	18
[02]	2,92%	13,68%	не указано	<a href="http://ogbus.ru">http://ogbus.ru</a>	02 Окт 2016	Модуль поиска Интернет	23	73
[03]	5,76%	5,76%	Лекция 2. Вешняя и внутренняя среда ...	<a href="http://megaobuchalka.ru">http://megaobuchalka.ru</a>	29 Янв 2017	Модуль поиска перефразирований Интернет	2	2
[04]	0,8%	4,01%	UprP_k_r_D_Berezina_629zsf_6072014_20.	не указано	05 Ноя 2015	Кольцо вузов	4	22
[05]	0,03%	3,98%	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. Учебник дл.	не указано	06 Мар 2017	Сводная коллекция ЭБС	1	23
[06]	0%	3,93%	Попова_Проектн_менеджмент.УП.doc	<a href="http://wsu.ru">http://wsu.ru</a>	10 Апр 2018	Модуль поиска Интернет	0	22
[07]	0,25%	3,93%	Канева Н.А.	не указано	07 Июн 2017	Кольцо вузов	1	23
[08]	0%	3,82%	041215120843_Ерыгина_Диплом_1_1_бе.	не указано	04 Дек 2015	Кольцо вузов	0	22
[09]	0%	3,82%	041215113900_Ерыгина_Курсовая_Сем...	не указано	04 Дек 2015	Кольцо вузов	0	22
[10]	0%	3,82%	041215121627_Ерыгина_Курсовая_Сем...	не указано	04 Дек 2015	Кольцо вузов	0	22
[11]	0,4%	3,77%	А. С. Товб, Г. Л. Ципес Управление прое..	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	17 Фев 2014	Коллекция РГБ	3	31
[12]	0%	3,62%	Черников, Дмитрий Вениаминович ди..	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	1	28
[13]	0%	3,15%	UprP_k_r_N_Panarina_629zsm_10072014..	не указано	05 Ноя 2015	Кольцо вузов	0	22
[14]	1,78%	3,05%	53575	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>	09 Мар 2016	Сводная коллекция ЭБС	11	18
[15]	0,3%	2,96%	Егоров, Василий Викторович диссериа...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	1	21
[16]	0%	2,91%	Управление проектом: основы проект...	<a href="https://book.ru">https://book.ru</a>	03 Июл 2017	Сводная коллекция ЭБС	0	17
[17]	0%	2,91%	Управление проектом: основы проект...	<a href="https://book.ru">https://book.ru</a>	03 Июл 2017	Сводная коллекция ЭБС	0	17
[18]	0%	2,86%	О. Н. Ильина Методология управления..	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	01 Дек 2014	Коллекция РГБ	0	22
[19]	0%	2,84%	Фотеев, Юрий Владимирович диссериа...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	0	21
[20]	0%	2,77%	UprP_k_r_N_Korotkova_620zsm_140720...	не указано	05 Ноя 2015	Кольцо вузов	0	18

[21]	0%	2,76%	Ципес, Григорий Львович диссертаци...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	0	21
[22]	0%	2,68%	Г. Л. Ципес, А. С. Товб Менеджмент про..	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	17 Фев 2014	Коллекция РГБ	0	20
[23]	0%	2,59%	В. А. Васильев, Л. А. Кирилянчик Управ...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	01 Апр 2018	Коллекция РГБ	0	23
[24]	1,62%	2,39%	Курсовик - Проект внедрения развиваю	<a href="https://webkursovik.ru">https://webkursovik.ru</a>	20 Ноя 2017	Модуль поиска Интернет	7	14
[25]	1,96%	2,05%	Full text	<a href="https://e-koncept.ru">https://e-koncept.ru</a>	02 Сен 2017	Модуль поиска Интернет	7	7
[26]	0%	1,99%	ПМ1301_Казюлин_С_Г_ВКР.pdf	не указано	29 Мар 2018	Кольцо вузов	0	11
[27]	0,07%	1,83%	Емельянова, Лариса Валентиновна дисс...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	1	16
[28]	0,05%	1,75%	Курабцева, Наталья Евгеньевна диссер.	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	1	17
[29]	0,03%	1,7%	Организация управления проектом на..	<a href="http://cinref.ru">http://cinref.ru</a>	13 Фев 2017	Модуль поиска Интернет	1	10
[30]	0,78%	1,66%	Оруджев, Олег Александрович диссерт...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	26 Янв 2011	Коллекция РГБ	5	13
[31]	0%	1,63%	Выпуск №1 2010	<a href="http://ogim.ru">http://ogim.ru</a>	19 Сен 2012	Модуль поиска Интернет	0	13
[32]	0,27%	1,59%	Шумилова, Евгения Юрьевна диссериа...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	20 Янв 2010	Коллекция РГБ	2	14
[33]	0%	1,45%	Терентьева Ландыш Николаевна Plani...	не указано	12 Дек 2017	Кольцо вузов	0	13
[34]	0%	1,4%	Основные принципы и методы управл..	<a href="http://referat.yabotanic.ru">http://referat.yabotanic.ru</a>	11 Ноя 2017	Модуль поиска Интернет	0	9
[35]	0%	1,31%	Терентьева Ландыш Николаевна План...	не указано	20 Дек 2017	Кольцо вузов	0	12
[36]	0%	1,3%	Шендалев, Александр Николаевич дис...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	0	10
[37]	0,09%	1,15%	Енокян, Роман Дживанович диссертаци...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	1	10
[38]	0,78%	1,1%	ЭУМК Управление проектами	<a href="http://novsu.ru">http://novsu.ru</a>	23 Ноя 2016	Модуль поиска Интернет	2	3
[39]	0,15%	1,06%	63174	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>	09 Мар 2016	Сводная коллекция ЭБС	2	10
[40]	0,97%	0,97%	Автореферат	<a href="http://oldvak.ed.gov.ru">http://oldvak.ed.gov.ru</a>	29 Янв 2017	Модуль поиска перефразирований Интернет	2	2
[41]	0%	0,96%	Кузнецова, Марина Александровна ди...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	0	8
[42]	0,96%	0,96%	Литература	<a href="http://studfiles.ru">http://studfiles.ru</a>	01 Янв 2017	Модуль поиска перефразирований Интернет	2	2
[43]	0,92%	0,92%	Журнал ВАК :: УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИ...	<a href="http://uecs.ru">http://uecs.ru</a>	28 Июл 2017	Модуль поиска Интернет	4	4
[44]	0,38%	0,88%	Балаба В.И. Оценка соответствия при с...	<a href="http://gubkin.ru">http://gubkin.ru</a>	16 Янв 2018	Модуль поиска Интернет	2	4
[45]	0,14%	0,86%	_library_01ProjectBusiness1[1] - Стр 23	<a href="http://studfiles.ru">http://studfiles.ru</a>	26 Июл 2016	Модуль поиска Интернет	1	6
[46]	0,09%	0,82%	Белоус, Александр Владимирович На п...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	1	8
[47]	0,38%	0,76%	<a href="http://tic.tsu.ru/www/uploads/smartsec...">http://tic.tsu.ru/www/uploads/smartsec...</a>	<a href="http://tic.tsu.ru">http://tic.tsu.ru</a>	30 Янв 2017	Модуль поиска перефразирований Интернет	1	2
[48]	0,49%	0,76%	Садовников, Сергей Владимирович ди...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	2	4
[49]	0%	0,75%	Ефремов, Анатолий Антонович диссер...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	раньше 2011	Коллекция РГБ	0	7
[50]	0,03%	0,73%	Бирюков, Алексей Павлович С привлеч...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	19 Янв 2010	Коллекция РГБ	1	5
[51]	0%	0,7%	132644	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	раньше 2011	Сводная коллекция ЭБС	0	4
[52]	0%	0,69%	Менеджмент (для ссузов)	<a href="https://book.ru">https://book.ru</a>	03 Июл 2017	Сводная коллекция ЭБС	0	3
[53]	0,3%	0,68%	Управление проектами: учебное посо...	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	11 Мая 2016	Сводная коллекция ЭБС	1	4
[54]	0,13%	0,65%	Культура и искусство: поиски и открыт...	<a href="http://bibliorossica.com">http://bibliorossica.com</a>	26 Мая 2016	Сводная коллекция ЭБС	1	3
[55]	0%	0,64%	Ефимова, Нина Павловна диссертация...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	20 Янв 2010	Коллекция РГБ	0	8
[56]	0,38%	0,61%	<a href="http://tic.tsu.ru/www/uploads/smartsec...">http://tic.tsu.ru/www/uploads/smartsec...</a>	<a href="http://tic.tsu.ru">http://tic.tsu.ru</a>	11 Янв 2016	Модуль поиска Интернет	1	2
[57]	0%	0,61%	68288	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>	09 Мар 2016	Сводная коллекция ЭБС	0	2
[58]	0,17%	0,54%	Управление инновационными проект...	<a href="http://ibooks.ru">http://ibooks.ru</a>	09 Дек 2016	Сводная коллекция ЭБС	1	3
[59]	0%	0,47%	Обеспечение результативности и эфф...	<a href="http://earthpapers.net">http://earthpapers.net</a>	29 Янв 2017	Модуль поиска перефразирований	0	1

[60]	0,36%	0,36%	№2 (35) 2015, Власов А.В.	<a href="http://pravo.mgimo.ru">http://pravo.mgimo.ru</a>	05 Янв 2017	Интернет Модуль поиска перефразирований Интернет	1	1
[61]	0%	0,3%	<a href="http://www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2015/C11">http://www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2015/C11</a>	<a href="http://lib.tpu.ru">http://lib.tpu.ru</a>	09 Ноя 2017	Модуль поиска Интернет	0	2
[62]	0,19%	0,19%	Оценка рисков инвестиционных прое...	<a href="http://be5.biz">http://be5.biz</a>	раньше 2011	Модуль поиска Интернет	1	1
[63]	0,64%	0%	не указано	не указано	раньше 2011	Модуль поиска общеупотребительных выражений	7	12

## Текст документа

2

Содержание

Введение

Раздел 1. Теоретические основы управления проектами

1.1 Понятие и виды проектов

1.2. Понятие проектного менеджмента: задачи, принципы,

организация деятельности

Раздел 2. Обоснование выбора методологии управленческого

исследования

Раздел 3. Анализ результатов проведенных исследований

Раздел 4. Основные выводы по результатам проведенных

исследований

Раздел 5. Рекомендации по результатам проведенных исследований

Заключение

Список литературы

Приложения

3

5

5

8

15

17

19

21

32

35

37

Введение

3

Современная рыночная экономика требует увеличения уровня специализации экономико-управленческой деятельности, разработки специальных методов планирования, контроля сроков исполнения и организации взаимодействия исполнителей. Основой нового подхода к объекту управления является широко распространенная во всех развитых странах концепция управления проектом

В настоящее время для многих руководителей организаций и предприятий существует острая проблема эффективного управления своей компанией. Для оптимизации работы, с целью экономией средств на управлении, во многих организациях и предприятиях наблюдается увеличенный интерес к управлению проектами. Причин тому немало: переход организаций на интенсивный (инновационный) путь развития; необходимость увеличения эффективности производства с использованием инновационных технологий; использование новых управленческих технологий как фактора конкурентной борьбы; несоответствие структуры управления предприятиями современным

экономическим условиям;

трудности оперативного и стратегического управления финансами

предприятия;

недостаточная квалификация среднего управляющего звена;

слабое обоснование эффективности выполняемых проектов;

плохая координация выполнения проектов;

проблемы в организации взаимодействия между подразделениями;

слабое соотношение реализуемых проектов и задач развития

предприятия **47** ;

отсутствие четкого распределения полномочий и ответственности у

руководства и сотрудников;

конфликты между руководителями и их подчиненными по вопросам

распределения обязанностей;

4

срыв сроков выполнения работ, превышение бюджета;

дублирование функций в нескольких подразделениях, несогласованность

действий работников, потеря времени сотрудников. **56**

Своеобразие современного российского менеджмента,

характеризующееся не только особыми культурно-историческими условиями,

но и особой динамикой текущего развития национальной экономики,

накладывает определенный отпечаток и на управление проектом.

Перенимаемый опыт зарубежного управления проектом, сложившегося в

иных условиях, естественным образом преломляется в отечественной среде. **24**

Исследованию данной темы посвящены научные работы многих авторов,

таких как: С.М. **62** Илляшенко, В.М. Гранатуров, Г.А. Смирнова, М.Н. Титова, В.

Герасимчук, К. Редченко, Е.П. Мазур, В. Ковалев, И. Бланк, А. Батраков, К.

Воронов и др.

Цель данной работы – разработать план действий по управлению

проектом механизированной проходки.

В рамках поставленной цели в работе **63** поставлены следующие задачи:

- изучить теоретические основы **63** управления проектами;

- провести анализ и выявлены проблемы при проведении

геологоразведочных работ;

- разработать рекомендации по устранению выявленных проблем и

рассчитана экономическая эффективность.

Объектом исследования является механизированная проходка на жиле

«Медвежья» ПГУ-5.

Предметом исследования является процесс управления

механизированной проходкой.

Данная работа состоит из введения **63**, **12** пяти глав, заключения и списка

литературы. **46**

Раздел 1. Теоретические основы управления проектами

5

1.1 Понятие и виды проектов

В данной части нашего исследования проанализируем понятие «проект»

и рассмотрим виды проектов.

В настоящее время можно отметить большое число определений понятия

« проект». Все они **30** основываются на три основные характеристики проекта:

наличие уникальной цели, ограниченность во времени, наличие ограничений

по ресурсам, но имеют два недостатка: **30** отсутствует связь между **30** проектом как

процессом реализации этого плана и **24** проектом как предварительно

разработанным планом; **24** отсутствует связь между проектным управлением и

проектом.

Проектом считается некоторая задача, которая имеет исходные данные и цели, которые обуславливают способ ее решения<sup>1</sup>.

Проектом считается некоторый хозяйствующий субъект с определенными целями, достижение которых, определяет завершение проекта<sup>2</sup>.

Проектом считается совокупность документов, которые содержат

принципиальное или окончательное решение, дающее полное представление об объекте, дающее последующие данные для разработки документации<sup>3</sup>. **25**

Проектом считается система взаимосвязанных целей и программ по их достижению, которые представляют собой опытно-конструкторские, научно-исследовательские, организационные, финансовые, производственные, коммерческие и другие мероприятия, соответствующим образом организованные<sup>4</sup>.

Однако, можем отметить, что основными признаками проекта практически всегда выступают такие обстоятельства:

четко определено начало проекта;

завершение проекта регистрируется по дате или конечному готовому результату;

четко сформулирована цель проекта;

6

готовый продукт отличается уникальностью;

ограничен в основных ресурсах;

проект имеет одноразовость практического использования.

При использовании системного подхода проект выглядит следующим образом (см. рис. 1).

Рисунок 1 Проект при изучении с точки зрения системного подхода **63**

Учитывая все вышесказанное, предлагаем следующее определение.

Проектом считается такая система плановых (финансовых, технологических, организационных и прочих) документов, охватывающих комплексную системную модель шагов, сориентированных на выполнение поставленной цели<sup>1</sup>. То есть сам проект не следует понимать как особый вид деятельности по управлению чем-либо. **24**

Таблица 1

Классификация видов проектов по базовым критериям

Критерий для

классификации

Классификационный

признак

Вид проекта

Класс проекта По составу и структуре

проекта и его предметной

области **32**

Монопроекты

Мультипроекты

Мегапроекты

Тип проекта По основным сферам

деятельности, в которых

осуществляется проект **48**

Технические **50** проекты

Организационные проекты

Экономические проекты

Социальные проекты **58**

7 **58**

Смешанные проекты

Вид проекта По характеру предметной

области 45 реализации

Инвестиционные проекты

Инновационные проекты

Реорганизационные проекты

Научно-исследовательские

проекты

Учебно-образовательные

проекты

Смешанные проекты

Масштаб проекта По объемам работ проекта Мелкие проекты

Средние проекты

Крупные проекты 32

Социальные проекты

Очень крупные проекты

Длительность проекта По продолжительности

периода осуществления

проекта 48

Краткосрочные 29 проекты

Среднесрочные проекты

Долгосрочные проекты

Сложность проекта По степени сложности

реализации проекта

Простые проекты

Организационно сложные

проекты

Технически сложные

проекты

Ресурсно сложные проекты

Комплексно сложные

проекты

Основными классификационными признаками проекта можем назвать

сроки, масштабы, источники и направления инвестиций. В табл. 1

представим виды проектов по базовым критериям1.

1.2. Понятие проектного менеджмента: задачи, принципы,

организация деятельности

В данной части нашего исследования проанализируем задачи и

принципы проектного менеджмента.

Процесс управления проектом представляет собой особый вид

управленческой деятельности, основывающийся на предварительном

процессе коллегиальной разработке комплексно-системной модели действий

по 14 выполнению поставленной цели и направленный на 24 осуществление этой

модели2.

8

Современный процесс управления проектом представляет собой особый

вид управления, который может 39 использоваться при управлении любыми

объектами1. 39 Это подтверждают результаты практического использования

проектного управления в самых разнообразных областях российского 30

современного менеджмента.

Понятие проектного подхода включает в себе систему принципов,

которые обеспечивают понимание данного подхода и определяют его

особенности, рисунок 2. 25

Отправной точкой проектного управления 14 можно назвать осознание цели

проекта. 14 Цель содержит в себе основную идею проекта и деятельность по его

реализации в целом. 24 Цель при управлении проектом характеризуется теми

или иными элементами новизны. Цель в 14 проектом управлении декомпозируется на управляемые и осознаваемые элементы деятельности, организационно и логически связанные в комплексы работ. Процесс управления проектом представляется открытой динамической системой, которая взаимодействует с окружающей средой, получая от нее необходимый объем ресурсов и предоставляя ей приобретенные результаты, состоит из связанных между собой работ, а также находится под воздействием различных факторов риска. 30

9 30

Рисунок 2 – Принципы проектного подхода<sup>1</sup>

Управленческая деятельность представляет собой деятельность руководителей высшего уровня организационной структуры; включает пять видов деятельности, обладающих относительной самостоятельностью, но взаимосвязанных между собой:

- 1) 14 процесс планирования — определение оптимального результата при заданных ограничениях 14 ресурсов и времени;
- 2) процесс организации — определение методов, путей и средств выполнения поставленной цели;
- 3) процесс координации — определение сбалансированных, слаженных, гармоничных отношений между участниками;
- 4) процесс активизации — создание стимулирующих условий труда, при которых каждый работник трудится с полной отдачей;
- 5) 14 процесс контроля — своевременное устранение отклонений от заданного 14 план и их предупреждение в будущем<sup>2</sup>.

Обеспечивающая деятельность 14 представляет собой деятельность сотрудников среднего и нижнего уровня организационной структуры (как 14 исполнителей, так и руководителей); включает:

процесс согласования, визирование;

процесс исполнения работы;

процесс предоставления информации;

процесс подготовки предложений<sup>3</sup>.

Состав возможной проектной реализации представлен на рисунке 3.

10

Рисунок 3 – Состав проектной деятельности в общей архитектуре ведения современного бизнеса<sup>1</sup>

Процесс управления проектом достигается при помощи итеративного использования процессов управления проектами. Наибольшее внимание обычно уделяют процессам управления проектами в следующих функциональных областях<sup>2</sup>.

1. процесс управления предметной областью проекта (содержанием и границами) — определение целей, результатов и критериев оценки успешности проекта (в сфере информационных и коммуникационных технологий, особенно в области разработки программных продуктов, эту деятельность называют процесс управления конфигурацией).
2. процесс управления проектом по временным параметрам — определение последовательности выполнения работ, продолжительности и расписания работ — календарного плана проекта; разбиение проекта на группы работ и отдельные работы; процесс контроля изменений календарного плана проекта.
3. процесс управления стоимостью проекта — определение стоимости ресурсов и работ; определение количества и видов ресурсов, нужных для 3

11

реализации проекта; процесс контроля и учет доходов и расходов, а также изменений бюджета.

4. процесс управления качеством — процесс контроля качества; определение стандартов качества, относящихся к проекту, способов выполнения требуемого уровня качества и мероприятий по обеспечению качества.
5. процесс управления трудовыми ресурсами — распределение ответственности, полномочий и отношений субординации и координации трудовых ресурсов проекта; подбор команды проекта и трудовых ресурсов, задействованного в реализации проекта; построение ресурсных и организационных диаграмм; совершенствование команды проекта.
6. процесс управления коммуникациями — определение потребителей и источников информации внутри и вне проекта, периодичности и сроков предоставления информации, способов доставки информации; описание видов распространяемой информации; процесс управления процедурами распространения информации в ходе реализации проекта **3**.
7. **11** процесс управления проектными отклонениями: — **11** процесс управления рисками — **28** определение зависимостей возможных результатов проекта от наступления ситуаций риска; **4** выявление факторов, которые могут повлиять на проект; **4** работа по разработке методов и стратегий управления рисками; реализация, планирование и процесс контроля противорисковых мероприятий; — процесс управления проблемами — выявление возникающих вопросов (функциональных, технических, влияющих на основной бизнес и др.), их диагностика, принятие и исполнение решений, формальное закрытие и мониторинг проблем проекта; — процесс управления изменениями — выявление изменений ранее согласованных параметров, их диагностика, принятие и исполнение решений, формальное закрытие и мониторинг изменений проекта.
8. процесс управления контрактами — определение требуемых товаров и **3** **12** услуг, потенциальных поставщиков **3**; поддержание формализованных отношений с поставщиками **1**. **4**

Таким образом, в данной части исследования проанализированы теоретические основы управления проектами. Можем сделать следующие выводы.

Проектом считается такая система плановых (технологических, финансовых, организационных и прочих) документов, охватывающих комплексную системную модель шагов, сориентированных на выполнение поставленной цели.

Проектом называют полноценную модель действий, всесторонний план.

Проект нужно разработать и осуществить.

Классификация видов проектов важна с разных точек зрения. Она предоставляет возможность подходить к управлению проектами избирательно, исходя из их вида и типа. Помимо этого, классификация позволяет дифференцировать методологию реализации, тем самым оптимизируя трудоемкость выполнения уникальных задач и расходы на достижение результатов.

Процесс управления проектом представляет собой последовательную процедуру проецирования цели на плоскость моделирования, а затем процедуру проецирования модели на плоскость практической реальной деятельности. Процессы осуществления контроля при управлении проектом являются отражением полученных результатов и помогают сравнивать результаты с установленными целями.

Проектный менеджмент означает реализацию определенных специальных задач внутри существующей структуры организации или между различными организациями. Практическое использование проектных методов



является одним из элементов перехода предприятий к самоуправляемым командам, современным структурам управления, саморегулирующимся организационным структурам и другим новым управленческим решениям.

Проектный менеджмент является эффективным фактором в структуре 43

13

менеджмента, а также инструментом обеспечения конкурентоспособности 43

предприятия. Среди основных тенденций развития проектного менеджмента выделяют: взаимодействие принципов проектного менеджмента с процессами управления в целом; 43 дальнейшая специализация инструментов и методологии проектного менеджмента; механизм внедрения принципов и инструментов проектного управления в сферы и отрасли, в которых они ранее не применялись; 43 интеграция логически сгруппированных процессов управления проектами и 43 др.

Таким образом, в данной части работы изучены теоретические основы управления проектами. В следующей части необходимо обосновать выбор методологии управленческого исследования.

14

Раздел 2. Обоснование выбора методологии управленческого исследования

В данном разделе произведем обоснование выбора методологии управленческого исследования.

Методика оценки качества механизированной проходки капитальных и вспомогательных горных выработок предусматривает оценку качества на основе 21 показателя.

Проведение геологоразведочных работ проходит путем последовательного осуществления технологических процессов. Поэтому и оценку соответствия механизированной проходки целесообразно реализовать поэтапно, рассматривая последовательно каждый технологический процесс.

В данной работе выделим следующие технологические процессы, каждый из которых можно описать при помощи специфической совокупности показателей режима его реализации и свойств создаваемого конечного продукта. Теоретически, чем большее количество показателей использовать в качестве характеристик процесса, тем более точно его возможно описать.

Критериями при отборе показателей являются:

1. Поскольку качество механизированной проходки оценивается с точки зрения влияния на него, прежде всего, подрядчика, то в перечень следует включать только те показатели, величина которых зависит от подрядчика 40 .
2. Показатели должны быть количественными, то есть иметь меру.
3. Показатели должны быть простыми, то есть 44 непосредственно

15

измеряемыми.

4. Показатели должны быть документируемыми. 44 Отобранные на основе изложенных выше критериев показатели оценки механизированной проходки целесообразно представить в виде таблицы, содержащей ссылку на методику измерения и процедуру документирования каждого показателя 40 .

Рисунок 4 – Использование квалиметрии при проведении геологоразведочных работ

Таким образом, в данной части работы обоснован выбор методологии управленческого исследования. В следующей части необходимо провести диагностику результатов проведенных исследований.

16

Раздел 3. Анализ результатов проведенных исследований

В данном разделе проведем диагностику результатов проведенных

исследований.

В связи с наметившимся ростом объемов проведения геологоразведочных работ, предстоящим вводом в разработку новых месторождений, в том числе – с трудно извлекаемыми запасами, приобретает особую важность обеспечение рентабельности геологоразведочных работ высокого качества и надежных в эксплуатации, при сохраняющейся ограниченности инвестиционных ресурсов **1** . **2**

Компании, ведущие геологоразведочные работы, не предпринимают согласованных и эффективных действий по максимальному использованию реально существующих в России технологических, технических и кадровых ресурсов **1** . **2**

Уровень использования на производственном уровне при проведении геологоразведочных работ современных и эффективных компьютерных технологий очень низок, в то время как именно компьютерные технологии требуют для своей разработки и практического использования минимальных инвестиций при высочайшем уровне экономического эффекта на рубль затрат.

В результате, имеющийся технологический, организационный, информационный, управленческий и кадровый потенциал российских компаний при проведении геологоразведочных работ используется не полностью **1** .

Увеличение эффективности капиталовложений в геологоразведочные работы за счет улучшения качества проведения геологоразведочных работ и

17

надежности является ключевым звеном построения стратегии эффективного ведения геологоразведочных работ при ограниченных инвестиционных возможностях.

Таким образом, в данной части работы проведен анализ исследований деятельности геологоразведочных предприятий. В следующей части сформулируем основные выводы по результатам проведенных исследований.

18

Раздел 4. Основные выводы по результатам проведенных исследований

Проведенный анализ исследований деятельности геологоразведочных предприятий позволил сделать следующие выводы.

Основные причины низкой технологической эффективности при проведении геологоразведочных работ:

- отсутствует объективная текущая информация о процессах, необходимая для эффективного управления этими процессами, обоснованного принятия своевременных решений по управлению качеством проектирования и **2** проведения геологоразведочных работ;
- отсутствует замкнутый производственный цикл при заказе, проектировании, проведении геологоразведочных работ и эксплуатации, основанного на наличии обратной связи, позволяющей корректировать управленческие решения с учетом изменяющихся факторов **1** ;
- **2** практическое использование групповых проектов для геологоразведочных работ;
- отсутствует у буровой бригады и супервайзера объективная информация о фактических параметрах бурения, в сопоставлении с требованиями проектной документации. Связанная с этим невозможность эффективного управления процессами и параметрами технологий в точном соответствии с требованиями проекта;
- отсутствует у заказчика и руководителей предприятия объективной информации для эффективного управления их проектным обеспечением и проведением геологоразведочных работ;

– себя изжившая практика практического использования сметных

расчетов на базе устаревших нормативов и пересчетов коэффициентов.

Ориентировка на сметы приводит к тому, что стоимость либо неоправданно **1**

19

завышается, либо, что еще хуже, занижается до уровня, при котором

попросту невозможно **1 2** при проведении геологоразведочных работы с

требуемым качеством;

– отсутствует практика сбора накопления и сопоставимых достоверных

данных о проектных решениях, и диагностики их реализации при проведении

геологоразведочных работ и результатах. Отсутствие условий для

выполнения диагностики таких данных исключает возможность **1** на

долговременной основе **2** реализовать процесс управления эффективностью

проведения геологоразведочных работ;

– отсутствует сформированное нормативно-правовое пространство

проведения геологоразведочных работ. Объемы работ по воссозданию

нормативных документов ведут без опоры на современные информационные

технологии производства, хранения и использования нормативных

документов, без координации и единого методического руководства;

– отсутствует общепринятая методика оценки технологических рисков и

возможность их прогноза и управления, что дает реальную возможность

оптимизировать затраты на геологоразведочные работы **1** .

Таким образом, в данной части работы приведены основные выводы по

результатам проведенных исследований. В следующей части сформулируем

рекомендации по результатам проведенных исследований.

20

Раздел 5. Рекомендации по результатам проведенных исследований

Рекомендации для преодоления выявленных недостатков состоят в

применении методов проектного управления механизированной проходкой

(рис. 5).

Рисунок 5 – Процесс управления проходкой как проектом

Процесс проектирования технологических процессов должен вестись

по циклическому, замкнутому принципу, когда изъяны, обнаруженные на

каждом из этапов, могут быть учтены при проектировании и **2** проведении

геологоразведочных работ следующих объектов.

Внедрение предложенных мероприятий рассмотрим на примере

механизированной проходки на жиле «Медвежья» ПГУ-5.

1. Основной целью этапа «предпроектные исследования» проекта

управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5

(рисунок 6) можно назвать определение возможности реализации проекта.

2. На шаге «выбор вариантов реализации проекта» рассматривают

альтернативные варианты проекта управления механизированной проходкой

21

на жиле «Медвежья» ПГУ-5 и выбирают предпочтительный вариант

разработки проекта в соответствии с установленными бизнес-задачами. На

данном этапе необходимо разработать предварительный план разработки

проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-

5.

Рисунок 6 - Основной план действий по руководству проектом на

примере механизированной проходки на жиле «Медвежья» ПГУ-5

3. После выбора оптимального решения для реализации проекта

управления механизированной проходкой на жиле « Медвежья» ПГУ-5

проводятся маркетинговые исследования, исследование основных вариантов

решения вопросов логистики, расчет эксплуатационных и капитальных затрат **60**

и предварительная экономическая диагностика. Также нужно выявить и

оценить возможные риски и составить план по минимизации их воздействия

на результаты проекта управления механизированной проходкой на жиле

22

«Медвежья» ПГУ-5. На данном этапе подготавливают экономическое обоснование для его последующего представления в экспертную комиссию.

4. На этапе выбора решения о реализации проекта экспертная комиссия проводит оценку различных вариантов проектов управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 при помощи выполнения технической и финансовой диагностики руководством: подготовка, согласование и утверждение списка предпроектной документации в составе декларации о намерениях и обоснования инвестиций в объеме, определенном нормативными и техническими требованиями действующего законодательства.

В случае факта выявления недостатков проект управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 отправляют на дополнительную доработку.

5. Затем осуществляют землеотвод и оформляют предварительный акт выбора земельного участка для осуществления ввода объекта в эксплуатацию. Основная цель данного этапа состоит в осуществлении безопасного ввода в эксплуатацию и безопасной эксплуатации объектов при минимальных изменениях. На данном этапе проводят работы по обеспечению процессов запуска проектных мощностей в эксплуатацию, передаче объекта в эксплуатацию, сопоставляют фактические показатели исполнения проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 с поставленными задачами и целями.

6. В завершение производят оценку соответствия показателей осуществления проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 техническим плановым характеристикам и получения максимальной прибыли.

23

Рисунок 7 – Схема функциональной организации информационно-коммуникационного **2** саморегулируемого сопровождения и управления технологическими процессами

На **2** рис. 8 приведем схему функциональной организации информационно-коммуникационного сопровождения полного технологического цикла. Любой из технологических этапов проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 сопровождает информационное обеспечение, которое позволяет полностью контролировать каждый технологический процесс, процессы бурения, крепления, или эксплуатация, в реальном времени.

Так процесс контроля за параметрами бурения осуществляется при помощи компьютеризированной станции геологотехнических исследований (ГТИ). Процесс контроля за технологией крепления (операции цементирования) осуществляется при помощи компьютеризированной станции контроля операции цементирования (СКЦ). Процесс контроля за успешностью процесса вторичного вскрытия, пробной и промышленной эксплуатацией осуществляется при помощи геофизического комплекса «ГИС контроль». А процесс контроля за эксплуатацией всего месторождения (куста, **1**

24

участка, залежи) реализуется при помощи компьютерной геологической и гидродинамической моделей.

Вся информация, полученная в реальном масштабе времени о ходе протекания всех этапов проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 собирается и обрабатывается в специальном функциональном компоненте, при помощи которого исполняется процесс

проектирования и процесс управления технологическими процессами на основе нейрокompьютерных технологий в реальном времени (см. Приложение 1).

Компонент, включающий проектирование и управление, имеет «модуль нейрокompьютерной обработки информации и разработки управляющих команд» и «модуль унификации и нормирования информации». Компонент, включающий проектирование и управление, на основе обработки текущей информации (мониторинга) о протекании технологических процессов позволяет путем самонастройки разработать управляющие команды, обеспечивающие их оптимизацию, определяемую критерием максимальной рентабельности эксплуатационных геологоразведочных работ. Компонент, включающий «базы знаний» включает в себя экспертную базу знаний, для разработки оптимальных действий, на основе опыта работы на аналогичных объектах.

1. Перечень преимуществ использования интеллектуальных технологий при проектировании управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5.

Реализуются в полной мере возможности проектирования управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 с использованием компьютерных программ, алгоритмы которых позволяют получать результаты при заданном уровне их приближения к оптимальным.

Компьютерная реализация интеллектуальных технологий предполагает создание программных продуктов, основой которых является формализованный опыт специалистов высшей квалификации в сочетании с его теоретическим обоснованием и научным анализом, которые, в конечном

счете, приводят к созданию экономико-математических моделей, воспроизводящих наиболее эффективное ведение производственных определенных операций.

Главная цель практического использования интеллектуальных компьютерных технологий в программном обеспечении при проведении геологоразведочных работ состоит в том, чтобы обеспечить возможность для рядовых специалистов среднего уровня принимать оперативные управленческие решения на уровне, достигаемом специалистами высшей квалификации.

Конечная цель разработки – радикально изменить проектное обеспечение проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 с целью увеличения качества проведения геологоразведочных работ, надежности и рентабельности при эксплуатации.

2. Работа по разработке универсальной методики оценки технологических рисков проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5.

Геологоразведочные работы остаются процессом, подверженным технологическим рискам, возникновение которых приводит к значительным финансовым потерям.

В то же время, геологоразведочные работы находятся в настоящее время вне сферы действующей системы страхования технологических промышленных рисков по той причине, что:

- отмечено отсутствие надежной методики оценки вероятности возникновения технологических рисков;
- отмечено отсутствие надежной оценки финансовых потерь при свершении технологических рисков;
- отмечено отсутствие объективной, автоматизированной системы мониторинга процесса геологоразведочных работ;
- отмечено отсутствие системы по распознаванию аварийных ситуаций.

на ранних стадиях на основе методов нейронных сетей, статистики и опыта прошлых геологоразведочных работ.

Предлагаем концепцию по построению методики оценки рисков при проведении геологоразведочных работ, которая предполагает в качестве события риска любую потерю средств, вложенных в геологоразведочные работы.

Кроме целей страхования, данная методика позволит реализовать процесс управления рисками **1** на уровне принятия решений проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5.

3. Работа по разработке и практическое использование компьютерных технологий для обеспечения реализации среднесрочной стратегии увеличения эффективности проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5.

Предлагаемая концепция по использованию среднесрочной стратегии увеличения эффективности проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 базируется на следующих положениях:

- реально существующий производственный потенциал **2** предприятий позволяет реализовать проект управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 со значительно большей эффективностью;
- причина низкой эффективности использования производственного потенциала заключается в неудовлетворительном управлении геологоразведочными работами из-за отсутствия объективной производственной информации **1**, **2**

Автоматизация проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 с учетом всех факторов позволит оперативно осуществлять управление результатом (см. Приложение 2).

Практическое использование современных компьютерных технологий позволит:

- перестроить радикально систему проектного обеспечения геологоразведочных работ за счет проведения эффективного управления **1**

процессом совершенствования технологической и проектной документации;

- получить объективную информацию о процессе геологоразведочных работ и на ее основе эффективно осуществлять управление совершенствованием проектной документации и всеми процессами по обеспечению строительных работ. Эффективно применять существующие инвестиционные ресурсы, увеличивать квалификацию трудовых ресурсов, накапливать и диагностировать результаты управленческой и производственной деятельности;
- эффективный процесс управления рисками одновременно обеспечит снижение капитальных затрат в геологоразведочные работы;
- проведение реформирования ценообразования геологоразведочных работ, с переходом от проведения сметных расчетов к калькуляции на основе фактических цен и рассчитанной точно в проекте потребности в трудовых и материальных ресурсах **1**, позволит оптимизировать соотношение «цена геологоразведочных работ качество геологоразведочных работ» по критерию рентабельности.

Названные положения должны обеспечиваться разработкой компьютерных технологий.

4 . Работа по разработке комплекса учебных компьютерных программ по проектированию и проведению геологоразведочных работ.

Весьма слабо обеспечены инструкциями, нормативами и учебными программами следующие действия трудовых ресурсов при проектировании и проведении геологоразведочных работ:

– разработка требований к качеству геологоразведочных работ при составлении задания на процесс проектирования;

– работа по принятию проектных решений при выработке проектов на геологоразведочные работы, адекватных условиям геологоразведочных работ и требованиям заказчика к качеству геологоразведочных работ;

– работа по принятию оперативных технологических решений при нештатных ситуациях, возникающих в процессе геологоразведочных работ; 1

28

– работа по осуществлению технологических «рядовых» операций (спуск и подъем инструментов, работы по углублению и оптимальной отработке долота и др.), но в то же время являющихся часто причиной серьезных аварий и осложнений 1.

Для этого вида работ можно разработать программы с дружелюбным интерфейсом, определяющие наглядно необходимый объем действий трудовых ресурсов и показывающие последствия ошибочных действий.

5 . Работа по разработке комплекса учебных компьютерных программ для подготовки супервайзеров, представляющих интересы заказчика при проведении геологоразведочных работ.

Результативное функционирование службы супервайзеров особо важно при обеспечении рентабельности геологоразведочных работ в кризисных условиях.

В настоящее время результативность функционирования службы супервайзеров остается крайне низкой, т.к. функции этой службы не имеют общепринятого толкования.

В комплексе учебных программ для подготовки и переподготовки супервайзеров должны быть разяснены и определены:

- обязанность супервайзера и его юридический статус при проведении геологоразведочных работ;
- организационные и технологические функции, которые он должен выполнять;
- умение выполнять необходимый объем действий (расчетов, документального оформления своих действий, порядка взаимодействия с буровой бригадой и руководством хозяйствующего субъекта);
- обязанности и роль супервайзера по материально-технической, организационной и сервисной поддержке геологоразведочных работ;
- степень владения прикладным программным обеспечением и компьютерной техникой, необходимыми для выполнения эффективной работы супервайзера 1.

29

Структура работ по проекту механизированной проходки представлена на рис. 8.

Преинвестиционные исследования

Работа по

разработке

проектной

документации

Заклучение

контрактов

Строительство Эксплуатация

Пояснительная

записка

Схема

планировочной

организации

участка  
Архитектурные  
решения  
Конструктивные  
и  
планировочные  
решения  
Содержание  
технологических  
решений  
Система  
водоснабжения  
и  
водоотведения  
Система  
электроснабжения  
Сети связи Вентиляция,  
отопление  
Газоснабжение  
Смета на  
строительство  
Проект  
организации  
строительства

#### Мероприятия

по охране

окружающей

среды 63

Мероприятия

по

обеспечению

пожарной

безопасности

Проект работ

по демонтажу

Рисунок 8 – Структура работ по проекту механизированной проходки

Матрица ответственности проекта механизированной проходки

представлена в таблице (см. Приложение 3).

Фактическая производительность жилы «Медвежья» ПГУ-5 за октябрь

представлена на рис. 9.

Завершающий этап разработки проектной документации – Государственная экспертиза и

получение ее положительного заключения

Компоненты проекта механизированной проходки

30

Рисунок 9 – Фактическая производительность жилы «Медвежья» ПГУ-5

за октябрь

Рассчитаем экономическую эффективность предложенных мероприятий

на примере жилы «Медвежья» ПГУ-5 (табл. 2).

Таблица 2

Экономическая эффективность предложенных мероприятий на примере

жилы «Медвежья» ПГУ-5

Показатель Как было Как будет Отклонение

Время цикла проходки, мин. 745 497 - 33%

Дней работы в месяц, дни 30 30 0%

Объем проходки за месяц, метров 203 305 + 50%



Себестоимость метра проходки, руб./м. 46 269 38 075 - 18%

Таким образом, время цикла проходки уменьшится на 33 % и составит 497 мин.; объем проходки за месяц увеличится на 50 % и составит 305 метров; себестоимость метра проходки уменьшится на 18 % и составит 38 075 руб/м.

Заключение

31

В работе решены следующие задачи:

- изучены теоретические основы **63** управления проектами;

- проведен анализ и выявлены проблемы при проведении

геологоразведочных работ;

- разработаны рекомендации по устранению выявленных проблем и

рассчитана экономическая эффективность.

Проектом считается такая система плановых документов, охватывающих

комплексную системную модель шагов, сориентированных на выполнение

поставленной цели. Процесс управления проектом представляет собой

особый вид управленческой деятельности, основывающийся на

предварительном процессе **коллективной** разработке комплексно-системной

модели действий по **14** выполнению поставленной цели и направленный на **24**

осуществление этой модели.

Выявлены проблемы:

- компании, ведущие геологоразведочные работы, **не предпринимают**

**согласованных и эффективных действий по максимальному использованию**

**реально существующих в России технологических, технических и кадровых**

**ресурсов;**

- **2** уровень использования на производственном уровне при проведении

геологоразведочных работ современных и эффективных компьютерных

технологий очень низок.

Основные причины низкой технологической эффективности при

проведении геологоразведочных работ:

- отсутствие необходимой **информации для эффективного управления 2**

**этим 2** работами;

- отсутствие **обратной связи, позволяющей корректировать**

**управленческие решения 2** при изменении факторов;

- практическое использование групповых проектов для

геологоразведочных работ;

- отсутствует у **буровой бригады и супервайзера 2** объективная

32

информация о **фактических параметрах бурения;**

- **2** отсутствует объективные данные для проведения геологоразведочных

работ;

- использование **сметных расчетов на базе устаревших нормативов и**

**пересчетов коэффициентов;**

- **2** отсутствует практика управления эффективностью проведения

геологоразведочных работ;

- отсутствует общепринятая методика оценки технологических рисков и

возможности их прогнозирования и управления.

Рекомендации для преодоления выявленных недостатков состоят в

использовании проектного управления механизированной проходкой:

- **необходимо рассматривать процесс разработки месторождения как**

**единое целое;**

- **необходимо обеспечить полную информативность и открытость**

**каждого этапа разработки месторождения;**

- **рассматривать экономические результаты всего процесса разработки и**

эксплуатации месторождения, а не поэтапно. **2**

Процесс контроля за параметрами бурения должен осуществляться при помощи компьютеризированной станции геологотехнических исследований.

Процесс контроля за технологией крепления должен осуществляться при помощи компьютеризированной станции контроля операции цементирования.

Процесс контроля за успешностью процесса вторичного вскрытия, пробной и промышленной эксплуатацией должен осуществляться при помощи геофизического комплекса «ГИС контроль». А процесс контроля за эксплуатацией всего месторождения должен осуществляться при помощи компьютерной геологической и гидродинамической моделей.

Вся информация, полученная в реальном масштабе времени о ходе протекания всех этапов проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5 должна собираться и обрабатываться в специальном функциональном компоненте, при помощи которого исполняется процесс **1**

33 проектирования и процесс управления технологическими процессами на основе нейрокompьютерных технологий в реальном времени **1**.

В результате внедрения предложенных мероприятий время цикла проходки уменьшится на 33 % и составит 497 мин.; объем проходки за месяц увеличится на 50 % и составит 305 метров; себестоимость метра проходки уменьшится на 18 % и составит 38 075 руб/м.

Список литературы

1. Анцев, А.В. Техническая эксплуатация технологического оборудования на основе проектного подхода/А.В. Анцев // Известия ТулГУ. **25**

34 Технические науки . 2015. **25** No3. С.331-338.

2. Заренков, В.А. Управление проектами: учеб. пособие / В. А.

Заренков. – 2-е изд. – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2016. – 312 с.

3. **15** Компанейцева Г. А. Проектный подход: понятие, принципы, факторы эффективности // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – Т. 17. – С. 363–368. – URL: <http://e-koncept.ru/2016/46249.htm>.

4. Коробейников, О.П. Управление проектом: методические указания по выполнению расчетной работы для студентов специальности 270115 «Экспертиза и управление недвижимостью» / О.П. Коробейников, А.Н. Крестьянинов, А.А. Трифилова, В.А. Бочаров, С.М. Седов, Н.Б. Цветкова. – Н. Новгород **42** : ННГАСУ, 2016. – 61 с.

5. Лещева, И. А. Основы управления проектами: учебно-методическое пособие / И. А. Лещева, Э. В. Страхович. — СПб.: Изд-во Высшей школы менеджмента, 2014.

6. **4** Мазур, И.И. Управление проектами: учебное **27** пособие для студентов, обучающихся по специальности **63** «Менеджмент организации» / И.И. Мазур и др.; под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – 9-е изд., стер. – М.: Издательство «Омега **53** -Л», 2014. – 960с.

7. Попов Ю.И., Управление проектами./Ю.И.Попов, О.В. Яковенко – М.: Инфра-М, 2015. – 357 с.

8. Разу М.Л., Воропаев В.И., Якутии Ю.В. и **37** др. Управление программами и проектами: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 8. — М: ИНФРА **11** -М, 2014. – с. 72-76

9. Тумбинская, Н.Ю. Проектный подход к бизнес-развитию предприятия/ Н.Ю. Тумбинская//Отраслевая экономика . – 2015. **25** No4. – с. 40–46.

10 . Управление проектами: толковый англо-русский словарь-справочник / под ред. В.Д.Шапиро. М.: Высшая школа, 2014. **42**

35

11. Управление проектами: учебное пособие / И.И. Мазур и др.; под общей редакцией И.И. Мазура, В.Д. Шапир. 9 –е изд., стер. М., 2014 – 456 с.
12. Управление проектами. Справочник профессионала / под ред. И.И. Мазура, В. Д. Шапиро. – М. : Высш. шк., 2014.
13. Ципес, Г. Л. Менеджмент проектов в практике современной компании / Г. Л. Ципес, А. С. Товб. — М.: Олимп-Бизнес, 2015.
14. Юрьева, Т.В. Проектный подход как инструмент реализации стратегических целей/ Т.В. Юрьева// Экономические науки. – 2014. No11(120). – С. 7 – 10.
15. Яковлев, Е.А. Управление взаимодействием субъектов инновационного проекта/Е.А. Яковлев // Вестник ЧГУ. 2014. No1. С.499-501.

Приложение 1

36

Функциональная схема проектирования и управления технологическими процессами на основе нейрокompьютерных технологий

Приложение 2

37

Автоматизация проекта управления механизированной проходкой на жиле «Медвежья» ПГУ-5

Приложение 3

Матрица ответственности проекта механизированной проходки

38

Виды работ

Освоение

роли внутри

команды

проекта

1. П

р

е

д

и

н

в

е

с

т

и

ц

и

о

н

н

о

е

и

с

с

л

е

д

о

в

а  
н  
и  
е  
2.Р

а  
б  
о  
т  
а  
п  
о  
р  
а  
з  
р  
а  
б  
о  
т  
к  
е  
п  
р  
о  
е  
к  
т  
н  
о  
й  
д  
о  
к  
у  
м  
е  
н  
т  
а  
ц  
и  
и

3.К  
о  
н  
т  
р  
а  
к  
т  
ы  
4.Б

у  
р

е  
н  
и  
е  
5.Э  
к  
с  
п  
л  
у  
а  
т  
а  
ц  
и  
я  
6.П  
р  
о  
ц  
е  
с  
с  
у  
п  
р  
а  
в  
л  
е  
н  
и  
я  
э  
к  
о  
н  
о  
м  
и  
к  
и  
и  
ф  
и  
н  
а  
н  
с  
о  
в  
7.П  
р  
а  
в

о  
в  
о  
е  
и  
н  
ф  
о  
р  
м  
а  
ц  
и  
о  
н  
н  
о  
е  
о  
б  
е  
с  
п  
е  
ч  
е  
н  
и  
е  
8.П  
о  
д  
б  
о  
р  
и  
р  
а  
з  
в  
и  
т  
и  
е  
т  
р  
у  
д  
о  
в  
ы  
х  
р  
е

с  
у  
р  
с  
о  
в  
9.С  
о  
с  
т  
а  
в  
л  
е  
н  
и  
е  
,  
о  
т  
ч  
е  
т  
н  
о  
с  
т  
и  
10.  
Раб  
ота  
по  
раз  
раб  
отк  
е  
схе  
мы  
пла  
ни  
ров  
очн  
ой  
орг  
ани  
зац  
ии  
зем  
ель  
ног  
о  
уча  
стк  
а  
1

1  
.  
Р  
а  
б  
о  
т  
а  
п  
о  
р  
а  
з  
р  
а  
б  
о  
т  
к  
е  
а  
р  
х  
и  
т  
е  
к  
т  
у  
р  
н  
ы  
х  
р  
е  
ш  
е  
н  
и  
й  
1  
2  
.  
К  
о  
н  
с  
т  
р  
у  
к  
т  
и  
в  
н



ы  
е  
и  
о  
б  
ъ  
е  
м  
н  
о  
-  
п  
л  
а  
н  
и  
р  
о  
в  
о  
ч  
н  
ы  
е  
р  
е  
ш  
е  
н  
и  
я  
1  
З  
.  
С  
о  
д  
е  
р  
ж  
а  
н  
и  
е  
т  
е  
х  
н  
о  
л  
о  
г  
и  
ч  
е

с  
к  
и  
х  
р  
е  
ш  
е  
н  
и  
й  
1  
4  
.  
р  
а  
б  
о  
т  
а  
п  
о  
р  
а  
з  
р  
а  
б  
о  
т  
к  
е  
п  
о  
я  
с  
н  
и  
т  
е  
л  
ь  
н  
о  
й  
з  
а  
п  
и  
с  
к  
и

Директор  
проекта

3,4 3,4 3,4,5 3,4 3,4,5 3 3,5 3 3,4 3,4 3,4 3,4 3,4

Генеральный 3,4 3,4 3,4,5 3,4 3,4,5 3 5 4,5 3,4 3,4 3,4 3,4

39

директор

Главный

юрист

5 4,5 2,3,4 5 5 2 1,2 5 2,5 4,5 5 5 4,5

Главный

инженер

1 1 5 2,3,

4

2,3,

4

4,5 1 5 3 1 1 1 1 1

Главный

геолог

1,5 2,4 5 4,5 5 5 5 5 2,3,4,

5

5 5 5 2,4

Начальник

бурового

управления

5 5 5 1 1 5 5 5 5 2,4

,5

5 5 5

Начальник

управления

строительства

2,5 2,4 4,5 1 3,4 5 5 5 3,4 5 2 2 2,4

Начальник по

HR

5 5 5 5 5 5 1,2 5 5 5 5 5

Главный

бухгалтер

3,5 3,5 2,3,4 5 3,5 1,2,3 3,4,

5

5 1 5 5 5 5

Начальник

финансово-

экономическог

о управления

2,3,4 5 1,3 3,5 3,5 1,3 5 5 2 5 5 5 5

Степень занятости: 1-первый исполнитель 2-соисполнитель 3-проверка

исполнения 4-согласование 5-участие