**Доклад**

Добрый день, уважаемый Председатель и члены государственной экзаменационной комиссии, Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему «Разработка мероприятий по техническому переоснащению в ООО «Сервис-центр 77»

***Актуальность.***

Актуальность выбранной темы заключается в том, что существует множество подтверждений тех фактов, что организация работы в ведущих корпорациях становится все более интересной, содержательной и творческой. Более эффективно происходит развитие тех организаций, которые занимаются повышением качества жизни сотрудников на работе, развитием персонала, а также стимулированием участия сотрудников в управлении компании.

***Объектом исследования*** дипломной работы является ООО «Сервис-центр 77».

***Предметом исследования*** являются технико-экономические показатели деятельности организации, ее прибыльность и рентабельность работ и услуг.

***Целью работы*** является повышение прибыльности организации за счет технического перевооружения производства на участке кузовного ремонта современным и легким в обслуживании оборудованием.

Для достижения поставленной цели были решены следующие ***задачи:***

- произведен финансовый, технико-экономический анализ деятельности организации за последние 3 года;

- выявлены основные проблемы, влияющие на результаты деятельности организации;

- предложены конкретные меры по улучшению эффективности функционирования организации;

**Содержание исследования.**

Работа над данной темой проводилась поэтапно.

1. На первом этапе были По результатам технико-экономического анализа деятельности организации можно сделать вывод, что динамика показателей в целом положительная.

В ходе финансового анализа ООО «Сервис-центр 77» было выявлено, что производственный потенциал организации в целом имеет тенденцию к стабильному росту. Организация сформирована преимущественно за счет собственных средств и достаточно независима от заемных.

На протяжении всего анализируемого периода значение коэффициента текущей ликвидности соответствовало рекомендованному, т.е., имеющие у организации оборотные средства позволяют погасить долги по краткосрочным обязательствам. Коэффициент быстрой ликвидности находится на незначительном низком уровне, следовательно, для погашения краткосрочных обязательств ликвидных активов недостаточно, и в случае необходимости организация будет вынуждено продать часть товарно-материальных запасов, чтобы погасить долги. Значение коэффициента абсолютной ликвидности ниже нормативного.

Анализ показателей финансовой устойчивости за период с 2013 по 2015 г.г. позволяет говорить о том, что организация находится в абсолютной финансовой устойчивости. ООО «Сервис-центр 77» достаточно финансово независимо.

2. Второй этап работы посвящён анализу деятельности организации. Отметим, что Организация ориентирована на подержанные автомобили иностранного производства, такие как Mercedes, BMW. Проведенный в первой части работы, свидетельствует о необходимости перевооружения участка. С целью повышения эффективности ремонта был разработан проект по перевооружению участка кузовного ремонта. Для этого было докуплено оборудование к уже имеющемся стапель Autorobot B20 Silver и электронную систему измерений SHARK. В рамках данного раздела мы провели расчет необходимых ресурсов, а также было принято решение не только перевооружить данный участок, но и расширить спектр услуг, а именно добавить к легкому и среднему кузовному ремонту – сложный. Так же мы рассмотрели совершенствование процесса оказания услуг в условиях технического переоснащения: провели SWOT - анализ и выявили что организация в состоянии оказывать данные услуги, т.к. спрос на данную услугу существует, и будет возрастать. Так же нами была рассчитана себестоимости нормо-часа и разработана схема финансирования мероприятий в которой мы обосновали и представили подробный план текущих издержек, выручки и прибыли за шесть лет реализации проекта.

3. На третьем этапе нами была произведён расчет плана денежных потоков и проведена оценка экономической эффективности от реализации мероприятий. В результате оценки эффективности данного проекта было принято решение об его эффективности, о чем свидетельствуют рассчитанные показатели экономической эффективности. Срок окупаемости проекта 2 года, 6 месяцев.

**Выводы.**

В заключении можно сделать вывод, что в результате осуществления проекта будут получены следующие результаты:

- улучшилось качество работ, так как новое оборудование соответствует современным требованиям, предъявляемым к такому оборудованию международными стандартами. В результате повысилась общая конкурентно способность работ и услуг организации;

- расширился спектр оказываемых услуг, так как ремонт кузова автомобиля производится не только легкой и средней сложности, но теперь и сложный.

- существенно снизилось время на установку автомобиля на стапель, на измерение геометрии кузова, а также на весь ремонт автомобиля, за счет большей оснащенности и современности оборудования, что позволит производить качественно и быстро ремонт любой сложности.

Благодаря значительному повышению эффективности работ и услуг на участке кузовного ремонта существенно повысилась конкурентноспосообность организации.

Уважаемые члены государственной комиссии, хочу поблагодарить Вас за внимание и готов ответить на Ваши вопросы.