**Глава 2. Анализ деятельности ООО «Московский жировой комбинат»**

**2.1. Общая характеристика ООО «Московский жировой комбинат»**

Московский жировой комбинат (МЖК) — предприятие масложировой промышленности в Москве в районе Грайвороново (муниципальное образование Текстильщики), выпускает майонез, маргарин, горчицу.

ООО «Московский жировой комбинат» был основан в 1935 году. Флагман отечественной масложировой отрасли, комбинат на протяжении нескольких десятилетий остается пилотной площадкой для отработки всех технологических инноваций, включая передовые разработки Всероссийского научно-исследовательского института жиров.

Завод проектировался в конце 1930-х годов как производитель пищевого саломаса — гидрогенизированного жира, сырья для маргариновых заводов, прежде всего — Московского маргаринового завода, построенного в 1930 году. На закладке фундамента завода в 1932 году присутствовал нарком снабжения Анастас Микоян. Ввод в эксплуатацию состоялся 30 июня 1935 года, начальная мощность производства составила 50 тонн саломаса в сутки, число работников — 306 человек.

В 1938 году на заводе впервые в СССР освоено производство маргаринового эмульгатора. В 1940 году построен газовый цех, благодаря чему суточная производительность выведена на уровень 150—160 тонн саломаса.

В августе 1941 года из-за начала войны значительная часть оборудования завода перевезена на другие предприятия, мощность производства упала до 50 тонн саломаса в сутки. В связи ограничением ресурсной базы традиционных масличных культур в военные годы, заводом освоены технологии переработки трудногидратируемого нерафинированного хлопчатникового масла. Для дирижаблей и аэростатов, применявшихся для обороны Москвы, на заводе выпускались баллоны с водородом.

В 1945—1946 годы на заводе реконструированы основные цеха — регенерационный, катализаторный, автоклавный, газовый. Среднесуточный объём производства в 1946 году составил 34 тонны саломаса, в 1949 году — около 130 тонн, и к 1950 году завод вышел на довоенную мощность.

В 1965 году завод переименован в Московский жировой комбинат, и постепенно расширен ассортимент производимой продукции: освоено производство стеарина для эмульсионных косметических кремов, налажен выпуск кондитерского жира, запущена линия розлива растительного масла в стеклянные бутылки. В 1967—1968 годах модернизирован рафинационный цех: закуплена в Швеции линия непрерывной дезодорации жиров, запущена сепарационная установка.

В 1971 году принято решение об освоении производства растительного масла в полимерной таре, и в 1974 году введён в эксплуатацию крупнейший на тот момент в СССР комплекс из шести линий розлива подсолнечного масла в поливинилхлоридные бутылки, обеспечивающий расфасовку 20 тыс. тонн продукции ежегодно. Однако мощности полностью загружены не были: так, в 1975 году расфасовано 8,2 тыс. тонн масла, к 1980 году выпуск доведён до 15,9 тыс. тонн, в 1990 году производство превзошло заложенные в 1974 году показатели, составив 22 тыс. тонн.

В 1976 году решено сконцентрировать на комбинате всё московское производство майонеза, в результате на предприятие было переведено майонезное производство с маргаринового завода, также к комбинату была присоединена небольшая производственная площадка в Шелепихе (где в 1936 году был выпущен первый советский майонез); мощность комбината по выпуску майонеза в результате составила 28,5 тыс. тонн в год. В том же году введён в эксплуатацию цех флотации и реконструирована котельная.

В 1978 году на комбинате построен комплекс маргаринового производства мощностью 40 тыс. тонн продукции в год, в 1982 году в комплексе введена в эксплуатацию первая в СССР линия наливных маргаринов мощностью 18,5 тыс. тонн готовой продукции в год. В 1984 году на предприятии построены несколько новых линий с бесщёлочными процессами рафинации масел и жиров, благодаря чему объёмы производства наращены на 45,5 %, в том же году налажен выпуск майонезов в полимерной упаковке.

Наивысшие объёмы производства в советские времена достигнуты комбинатом в 1990 году; в 1991 году отмечен спад по всем основным видам продукции: маргарина произведено на 4,4 % меньше предыдущего периода (56,5 тыс. тонн в 1991 году против 59,1 тыс. тонн в 1990 году), майонеза — меньше на 27 % (28,4 тыс. тонн против 38,8 тыс. тонн), саломаса — меньше на 10,5 % (79,1 тыс. тонн против 88,4 тыс. тонн). Износ основного оборудования, закупленного по большей части по импорту в конце 1960-х — начале 1970-х, к 1991 году составил 70 % — 90 %, часть оборудования выведена из эксплуатации и некоторые участки были переведены на ручной труд. Численность работников в 1991 году составила 1325 человек.

В 1993 году по программе приватизации предприятие акционировано, 76 % акций распределено среди трудового коллектива, 24 % — передано в Российский фонд федерального имущества.

В первые годы самостоятельности предприятие без привлечения заёмных средств закупило на $4 млн запасные части к изношенному оборудованию, а также приобрело новые производственные машины, в том числе американскую фасовочную машину Roberts для маргаринового комплекса, два немецких автомата для фасовки майонеза в полимерные пакеты, немецкий автомат для резки пластических масс для розлива подсолнечного масла. К 1993 году объёмы выпуска маргарина в сравнении с 1991 годом превзойдены почти вшестеро, майонеза — на 8 % — 10 %.

В 1993—1995 годы продукция начала выпускаться под торговыми марками «Столичный провансаль» (майонез) и «Россиянка» (маргарин и подсолнечное масло). К 1998 году годовые объёмы производства доведены до уровней 50 тыс. тонн маргарина, 35 тыс. тонн майонеза и 15 тыс. тонн подсолнечного масла в год.

Директор комбината в 1990-е годы — Мелкон Азнаурьян, за деятельность на этом посту в 1996 году награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

К началу 2000-х годов обострилась борьба за акции предприятия. Азнаурьян владел около 25 % акций; руководство комбината противостояло скупке акций сторонними организациями у трудового коллектива, в частности, сообщалось об увольнениях работников, продавших акции, как считалось, в пользу концерна «Калина», пытавшегося осуществить враждебное поглощение предприятия.

После скоропостижной кончины Азнаурьяна в декабре 2002 года, его долю у вдовы выкупила саратовская финансово-промышленная группа «Букет» Владислава Бурова, владевшая на тот момент Саратовским и Новосибирским жировыми комбинатами (несколько позднее масложировые активы «Букета» выделены в компанию «Солнечные продукты»); и вкупе с 15 % акций, приобретёнными в 2001 году, «Букет» к 2003 году сконцентрировал в своих руках долю в 40 %. В марте 2003 года «Атон» выкупил у руководства предприятия 20 % акций в пользу группы бывших менеджеров «Альфа-Эко» (инвестиционной структуры группы «Альфа») во главе с Михаилом Безелянским, группа к апрелю 2003 года консолидировала 24 % акцией и ей удалось назначить исполнительным директором своего представителя — Владимира Хазанова. Ещё один крупный акционер по состоянию на 2003 год — Нижегородский масложировой комбинат (10 %), ещё 24 % комбината по-прежнему находились в РФФИ.

В 2003 году разразился акционерный конфликт между поддерживаемой руководством предприятия группой Безелянского и «Букетом», прошло несколько внеочередных собраний акционеров, легитимность которых во всех случаях оспаривалась одной из сторон, предприятие пережило несколько попыток штурма из-за недопуска руководства «Букета» на комбинат, в суде оспорена сделка о приобретении акций у вдовы Азнаурьяна, а переговоры о создании совместной компании по управлению различными российскими масложировыми активами успехом не увенчались. Государственный пакет в 24 % в разгар конфликта в 2003 году был передан Правительству Москвы. В 2004 году сообщалось о достижении компромисса между акционерами и назначении временным директором комбината представителя «Букета», однако окончательно урегулировать конфликт удалось только в 2005 году, когда «Букет» выкупил у группы выходцев из «Альфа-Эко» все 24 % акций; сумма сделки не разглашалась и оценена экспертами приблизительно в $3 млн, что соответствует уровню $12,5 млн за весь комбинат, столь невысокая цена объяснялась тем, что в ходе конфликта предприятие практически остановило деятельность, а долговая нагрузка достигла $20 млн.

В 2009 году владельцы объединили юридические лица, управляющие Саратовским и Московским жировым комбинатами (юридическое лицо, управляющее обоими предприятиями — открытое акционерное общество «Жировой комбинат», зарегистрированное в Саратове).

ООО «Московский жировой комбинат» входит в TOP 5 производителей майонеза в России. Крупнейшее предприятие по производству масложировой продукции в московском регионе. Визитная карточка МЖК — майонез «Московский Провансаль» (более 30% столичного рынка).

Производственный комплекс включает маслосливную станцию; участок приготовления: 3 линии и 3 установки по производству майонеза, 1 одна линия по производству горчицы, 1 линия по производству салатных заправок; участок фасовки: 21 фасовочная линия.

В 2007 году МЖК расширил продуктовое предложение для сегмента HoReCa за счет упаковки объемом до 10 л. В 2016 году запущена линия по производству салатных заправок.

**2.2. Анализ результатов деятельности ООО «Московский жировой комбинат»**

Для комплексной оценки состояния ООО «Московский жировой комбинат» проанализируем динамику и структуру активов и источников их финансирования.

В таблице 2.1. представлена динамика актива баланса ООО «Московский жировой комбинат».

Таблица 2.1. – Динамика актива баланса ООО «Московский жировой комбинат» с 2015 по 2017 гг., тыс. руб

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | 2015 год | 2016 год | 2017 год | Темп роста в 2017 году относительно,% | |
| 2015 года | 2016 года |
| **ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | 8 914 464 | 9 947 789 | 11 177 094 | 125,38 | 112,36 |
| Нематериальные активы | 9 153 | 5 192 | 1 370 | 14,97 | 26,39 |
| Результаты исследований и разработок | 474 262 | 491 865 | 494 888 | 104,35 | 100,61 |
| Нематериальные поисковые активы | - | - | - |  |  |
| Материальные поисковые активы | - | - | - |  |  |
| Основные средства | 6 218 579 | 7 214 403 | 7 917 220 | 127,32 | 109,74 |
| в том числе: Основные средства в организации | 5 619 306 | 5 656 449 | 5 315 960 | 94,60 | 93,98 |
| Строительство объектов основных средств | 517 045 | 1 227 965 | 1 950 971 | 377,33 | 158,88 |
| Доходные вложения в материальные ценности | 0 |  | 16 794 |  |  |
| Финансовые вложения | 2 840 | 2 895 | 2 252 | 79,30 | 77,79 |
| Отложенные налоговые активы | 1 175 234 | 1 104 383 | 1 588 141 | 135,13 | 143,80 |
| Прочие внеоборотные активы | 1 034 396 | 1 129 050 | 1 156 429 | 111,80 | 102,42 |
| в том числе: Авансы, выданные на строительство, приобретение и модернизацию основных средств | 1 034 228 | 1 128 419 | 1 150 345 | 111,23 | 101,94 |
| **ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | 12 298 586 | 13 476 148 | 20 448 679 | 166,27 | 151,74 |
| Запасы | 6 608 357 | 8 936 971 | 10 708 948 | 162,05 | 119,83 |
| в том числе: Материалы | 2 818 363 | 3 235 368 | 4 045 413 | 143,54 | 125,04 |
| Основное производство | 866 224 | 3 387 691 | 5 082 467 | 586,74 | 150,03 |
| Полуфабрикаты собственного производства | 2 627 688 | 2 137 540 | 1 355 013 | 51,57 | 63,39 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 25 366 | 48 911 | 245 112 | 966,30 | 501,14 |
| Дебиторская задолженность | 3 459 047 | 3 393 007 | 4 955 956 | 143,28 | 146,06 |
| в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 875 640 | 1 198 380 | 1 088 548 | 124,31 | 90,83 |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 2 373 531 | 1 701 127 | 3 688 062 | 155,38 | 216,80 |
| Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 459 | 421 | 142 619 | 31071,68 | 33876,25 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 2 198 958 | 1 088 611 | 4 387 628 | 199,53 | 403,05 |
| в том числе: Расчетные счета | 1 536 442 | 1 087 361 | 4 386 065 | 285,47 | 403,37 |
| Прочие специальные счета | 661 690 | - | - |  |  |
| Прочие оборотные активы | 6 399 | 8 226 | 8416 | 131,52 | 102,31 |
| **БАЛАНС** | 21 213 050 | 23 423 937 | 31 625 773 | 149,09 | 135,01 |

Исходя из данных таблицы 2.1. можно сделать вывод об общем росту величины имущества ООО «Московский жировой комбинат» в 2017 году относительно 2016 года на 35,01% и в сравнении с 2015 годом на 49,09%.

Рисунок 2.2. – Динамика активов ООО «Московский жировой комбинат», тыс. руб

Исходя из данных рисунка 2.2. видно, что в 2017 году отмечается рост, как внеоборотных, так и оборотных активов. Рост внеоборотных активов в основном представлен увеличением стоимости основных средств в результате покупки, а так же за счет строительства объектов.

В структуре оборотных активов отмечается рост величины запасов в 2017 году – на 19,83% в сравнении с 2016 годом и на 62,05% относительно 2015 года. Так же отмечается рост дебиторской задолженности, а в частности: расчетов с покупателями и заказчиками. Так же в 2017 году отмечается рост денежных средств, что говорит о ликвидности активов ООО «Московский жировой комбинат».

Таблица 2.2. – Динамика пассива баланса ООО «Московский жировой комбинат» с 2015 по 2017 гг., тыс. руб

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | 2015 год | 2016 год | 2017 год | Темп роста в 2017 году относительно, % | |
| 2015 года | 2016  года |
| КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | (12 477) | 3 920 655 | 2 013 300 | - | 51,35 |
| Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1 028 | 1 028 | 1 028 | 100,00 | 100,00 |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | (10 284) | (10 284) | (10 284) | 100,00 | 100,00 |
| Переоценка внеоборотных активов | 4 023 807 | 4 013 622 | 4 005 336 | 99,54 | 99,79 |
| Добавочный капитал (без переоценки) | 5 311 890 | 5 311 890 | 5 311 890 | 100,00 | 100,00 |
| Резервный капитал | - | - | - |  |  |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | (9 810 506) | (10 831 740) | (14 782 518) | 150,68 | 136,47 |
| Инвестиции, полученные от акционеров в связи с увеличением УК (до регистрации изменений в учредительных документах) | 471 588 | 5 436 140 | 7 487 848 | 1587,79 | 137,74 |
| ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | 6 316 048 | 4 179 915 | 15 234 070 | 241,20 | 364,46 |
| Заемные средства | 3 977 350 | 2 941 537 | 13 740 797 | 345,48 | 467,13 |
| в том числе: Долгосрочные кредиты | 3 977 350 | 2 018 102 | 8 459 877 | 212,70 | 419,20 |
| Долгосрочные займы | - | 896 494 | 5 074 400 |  | 566,03 |
| Отложенные налоговые обязательства | 657 354 | 623 230 | 769 082 | 117,00 | 123,40 |
| Оценочные обязательства | 322 944 | 615 149 | 724 191 | 224,25 | 117,73 |
| Прочие обязательства | 1 358 400 | - | - |  |  |
| КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | 14 909 479 | 15 323 366 | 14 378 403 | 96,44 | 93,83 |
| Заемные средства | 7 694 463 | 7 518312 | 3 912 427 | 50,85 | 52,04 |
| в том числе: Краткосрочные кредиты | 7 001 431 | 7 439 581 | 3 893 222 | 55,61 | 52,33 |
| Краткосрочные займы | 673 314 | - | - |  |  |
| Кредиторская задолженность | 6 587 812 | 7 118191 | 9 696 563 | 147,19 | 136,22 |
| в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 619 154 | 1 000 971 | 1 190 151 | 192,22 | 118,90 |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 5 273 551 | 5 058 610 | 7 513 166 | 142,47 | 148,52 |
| Расчеты с разными дебиторами и кредиторами | 279 772 | 640 878 | 617 745 | 220,80 | 96,39 |
| Доходы будущих периодов | 275 874 | 310 748 | 285 742 | 103,58 | 91,95 |
| Оценочные обязательства | 351 330 | 376 114 | 483 671 | 137,67 | 128,60 |
| **БАЛАНС** | 21 213 050 | 23 423 937 | 31 625 773 | 149,09 | 135,01 |

В 2017 году отмечается рост объемов источников финансирования ООО «Московский жировой комбинат» на 35,01% в сравнении с 2016 годом и на 49,09% относительно 2015 года.

Рисунок 2.3. – Динамика пассива ООО «Московский жировой комбинат», тыс. руб

Исходя из данных рисунка 2.3., отмечается стремительный рост долгосрочных обязательств в сравнении с 2016 и 2015 годом: на 264,46% и 141,20% соответственно. Одновременно отмечается снижение величины собственного капитала в 2017 году на 48,65% относительно 2016 года. Это свидетельствует о повышении уровня финансовой зависимости ООО «Московский жировой комбинат» от внешних кредиторов.

Так же необходимо отметить снижение величины краткосрочных обязательств на 6,17% относительно 2016 года и на 3,56% в сравнении с 2015 годом.

Далее проанализируем структуру актива и пассива ООО «Московский жировой комбинат» за период с 2015 по 2017 гг.

Таблица 2.3. – Структура актива ООО «Московский жировой комбинат» с 2015 по 2017 гг., %

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | 2015 год | Уд. вес,% | 2016 год | Уд. вес,% | 2017 год | Уд. вес,% |
|
| **ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | 8 914 464 | 42,02 | 9 947 789 | 42,47 | 11 177 094 | 35,34 |
| Нематериальные активы | 9 153 | 0,04 | 5 192 | 0,02 | 1 370 | 0,00 |
| Результаты исследований и разработок | 474 262 | 2,24 | 491 865 | 2,10 | 494 888 | 1,56 |
| Основные средства | 6 218 579 | 29,31 | 7 214 403 | 30,80 | 7 917 220 | 25,03 |
| в том числе: Основные средства в организации | 5 619 306 | 26,49 | 5 656 449 | 24,15 | 5 315 960 | 16,81 |
| Строительство объектов основных средств | 517 045 | 2,44 | 1 227 965 | 5,24 | 1 950 971 | 6,17 |
| Доходные вложения в материальные ценности | 0 | 0,00 |  | 0,00 | 16 794 | 0,05 |
| Финансовые вложения | 2 840 | 0,01 | 2 895 | 0,01 | 2 252 | 0,01 |
| Отложенные налоговые активы | 1 175 234 | 5,54 | 1 104 383 | 4,71 | 1 588 141 | 5,02 |
| Прочие внеоборотные активы | 1 034 396 | 4,88 | 1 129 050 | 4,82 | 1 156 429 | 3,66 |
| в том числе: Авансы, выданные на строительство, приобретение и модернизацию основных средств | 1 034 228 | 4,88 | 1 128 419 | 4,82 | 1 150 345 | 3,64 |
| **ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | 12 298 586 | 57,98 | 13 476 148 | 57,53 | 20 448 679 | 64,66 |
| Запасы | 6 608 357 | 31,15 | 8 936 971 | 38,15 | 10 708 948 | 33,86 |
| в том числе: Материалы | 2 818 363 | 13,29 | 3 235 368 | 13,81 | 4 045 413 | 12,79 |
| Основное производство | 866 224 | 4,08 | 3 387 691 | 14,46 | 5 082 467 | 16,07 |
| Полуфабрикаты собственного производства | 2 627 688 | 12,39 | 2 137 540 | 9,13 | 1 355 013 | 4,28 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 25 366 | 0,12 | 48 911 | 0,21 | 245 112 | 0,78 |
| Дебиторская задолженность | 3 459 047 | 16,31 | 3 393 007 | 14,49 | 4 955 956 | 15,67 |
| в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 875 640 | 4,13 | 1 198 380 | 5,12 | 1 088 548 | 3,44 |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 2 373 531 | 11,19 | 1 701 127 | 7,26 | 3 688 062 | 11,66 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 2 198 958 | 10,37 | 1 088 611 | 4,65 | 4 387 628 | 13,87 |
| **БАЛАНС** | 21 213 050 | 100,00 | 23 423 937 | 100,00 | 31 625 773 | 100,00 |

Рисунок 2.4. – Структура актива ООО «Московский жировой комбинат» на конец 2017 года, %

Данные таблицы 2.3. и рисунка 2.4. показывают, что наибольший удельный вес в структуре актива ООО «Московский жировой комбинат» занимают запасы – 35% - то есть оборотные активы. Основные средств представлены 26%, а именно основными средствами. Положительным фактором является достаточно большая доля структуры представлена денежными средствами -14% и дебиторской задолженности – 16% - что свидетельствует о платежеспособности и ликвидности активов предприятия.

Таблица 2.4. – Структура пассива ООО «Московский жировой комбинат» с 2015 по 2017 гг., %

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | 2015 год | Уд. вес,% | 2016 год | Уд. вес,% | 2017 год | Уд. вес,% |
|
| КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | (12 477) | -0,06 | 3 920 655 | 16,74 | 2 013 300 | 6,37 |
| Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1 028 | 0,00 | 1 028 | 0,00 | 1 028 | 0,00 |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | (10 284) | -0,05 | (10 284) | -0,04 | (10 284) | -0,03 |
| Переоценка внеоборотных активов | 4 023 807 | 18,97 | 4 013 622 | 17,13 | 4 005 336 | 12,66 |
| Добавочный капитал (без переоценки) | 5 311 890 | 25,04 | 5 311 890 | 22,68 | 5 311 890 | 16,80 |
| Резервный капитал | - |  | - |  | - |  |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | (9 810 506) | -46,25 | (10 831 740) | -46,24 | (14 782 518) | -46,74 |
| Инвестиции, полученные от акционеров в связи с увеличением УК (до регистрации изменений в учредительных документах) | 471 588 | 2,22 | 5 436 140 | 23,21 | 7 487 848 | 23,68 |
| ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | 6 316 048 | 29,77 | 4 179 915 | 17,84 | 15 234 070 | 48,17 |
| Заемные средства | 3 977 350 | 18,75 | 2 941 537 | 12,56 | 13 740 797 | 43,45 |
| в том числе: Долгосрочные кредиты | 3 977 350 | 18,75 | 2 018 102 | 8,62 | 8 459 877 | 26,75 |
| Долгосрочные займы | - |  | 896 494 | 3,83 | 5 074 400 | 16,05 |
| Отложенные налоговые обязательства | 657 354 | 3,10 | 623 230 | 2,66 | 769 082 | 2,43 |
| Оценочные обязательства | 322 944 | 1,52 | 615 149 | 2,63 | 724 191 | 2,29 |
| Прочие обязательства | 1 358 400 | 6,40 | - |  | - |  |
| КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | 14 909 479 | 70,28 | 15 323 366 | 65,42 | 14 378 403 | 45,46 |
| Заемные средства | 7 694 463 | 36,27 | 7 518312 | 32,10 | 3 912 427 | 12,37 |
| в том числе: Краткосрочные кредиты | 7 001 431 | 33,01 | 7 439 581 | 31,76 | 3 893 222 | 12,31 |
| Краткосрочные займы | 673 314 | 3,17 | - |  | - |  |
| Кредиторская задолженность | 6 587 812 | 31,06 | 7 118191 | 30,39 | 9 696 563 | 30,66 |
| в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 619 154 | 2,92 | 1 000 971 | 4,27 | 1 190 151 | 3,76 |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 5 273 551 | 24,86 | 5 058 610 | 21,60 | 7 513 166 | 23,76 |
| Расчеты с разными дебиторами и кредиторами | 279 772 | 1,32 | 640 878 | 2,74 | 617 745 | 1,95 |
| Доходы будущих периодов | 275 874 | 1,30 | 310 748 | 1,33 | 285 742 | 0,90 |
| Оценочные обязательства | 351 330 | 1,66 | 376 114 | 1,61 | 483 671 | 1,53 |
| **БАЛАНС** | 21 213 050 | 100,00 | 23 423 937 | 100,00 | 31 625 773 | 100,00 |

Рисунок 2.5. – Структура пассива ООО «Московский жировой комбинат» на конец 2017 года, %

Данные таблицы 2.4. и рисунка 2.5. показывают, что в структуре источников финансирования ООО «Московский жировой комбинат» преобладают заемные средства, а именно по состоянию на конец 2017 года: долгосрочные заемные средства – 42%, кредиторская задолженность – 30%, краткосрочные заемные средства – 12%, что подтверждает вывод о повышении уровня финансовой зависимости от внешних кредиторов.

Далее проанализируем динамику финансовых результатов ООО «Московский жировой комбинат» за период с 2015 по 2017 гг. (см. таблицу 2.5.).

Таблица 2.5. – Динамика финансовых результатов ООО «Московский жировой комбинат» с 2015 по 2017 гг., тыс. руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | 2015 год | 2016 год | 2017 год | Темп роста в 2017 году относительно, % | |
| 2015 года | 2016 года |
| Выручка | 10 055 212 | 10 267 591 | 9 658 472 | 96,05 | 94,07 |
| Себестоимость продаж | -7 887 272 | (6 923 574) | (7 744 778) | 98,19 | 111,86 |
| Валовая прибыль (убыток) | 2 167 940 | 3 344 017 | 1 913 694 | 88,27 | 57,23 |
| Коммерческие расходы | -104 564 | (84 488) | (86 976) | 83,18 | 102,94 |
| Управленческие расходы | -1 745 660 | (1 978 654) | (2 123 682) | 121,65 | 107,33 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 317 716 | 1 280 875 | (296 964) | -93,47 | -23,18 |
| Доходы от участия в других организациях | 2 123 | 39 | 2 103 | 99,06 | 5392,31 |
| Проценты к получению | 11 947 | 26 283 | 62 643 | 524,34 | 238,34 |
| Проценты к уплате | -1 111 798 | (1 562 428) | (2 066 987) | 185,91 | 132,29 |
| Прочие доходы | 754 564 | 2 223 165 | 898 406 | 119,06 | 40,41 |
| Прочие расходы | -1 222 351 | (2 966 662) | (2 882 184) | 235,79 | 97,15 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | -1 247 799 | (998 728) | (4 282 983) | 343,24 | 428,84 |
| Текущий налог на прибыль | - | - | - |  |  |
| в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | -107 942 | (191 530) | (325 957) | 301,97 | 170,19 |
| Изменение отложенных налоговых обязательств | 37 080 | 34 124 | (145 852) | -393,34 | -427,42 |
| Изменение отложенных налоговых активов | 48 387 | (70 851) | 483 758 | 999,77 | -682,78 |
| Прочее | -27 711 | (1 353) | (13 992) | 50,49 | 1034,15 |
| Чистая прибыль (убыток) | -1 190 043 | -1 036 808 | -3 959 069 | 332,68 | 381,85 |

Рисунок 2.6. – Динамика чистой прибыли ООО «Московский жировой комбинат», тыс. руб

Данные рисунка 2.6. и таблицы 2.5. показали, что в 2017 году отмечается снижение объемов производства в 2017 году в сравнении с 2016 годом на 5,93% и в сравнении с 2014 годом – на 3,95%. Так же необходимо отметить значительный рост величины себестоимости в 2017 году относительно 2016 года на 11,86%.

По результатам трех анализируемых периодов ООО «Московский жировой комбинат» был получен убыток. При этом максимальный размер убытка отмечается в 2017 году – это 3959 млн. рублей, что свидетельствует о нерентабельности деятельности предприятия.

Таким образом, исходя из выше представленной информации, можно сделать вывод, что ООО «Московский жировой комбинат» обладает достаточно финансово устойчивым положением. При этом результаты деятельности предприятия показывают его нерентабельность, что говорит о необходимости пересмотра политики планирования расходов ООО «Московский жировой комбинат».

**2.3. Оценка применяемой системы управления в ООО «Московский жировой комбинат»**

ООО «Московский жировой комбинат» возглавляет генеральный директор (см. рисунок 2.7.).

Генеральный директор руководит в соответствии с действующим законодательством производственно – хозяйственной и финансово – экономической деятельностью предприятия, неся всю полноту ответственности за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное использование имущества предприятия, а также финансово – хозяйственные результаты его деятельности.

Так же в обязанности генерального директора входит работа по организации работы и эффективному взаимодействию всех структурных подразделений.

Помимо этого, генеральный директор обеспечивает выполнение предприятием всех обязательств перед республиканским, региональным и местным бюджетами.

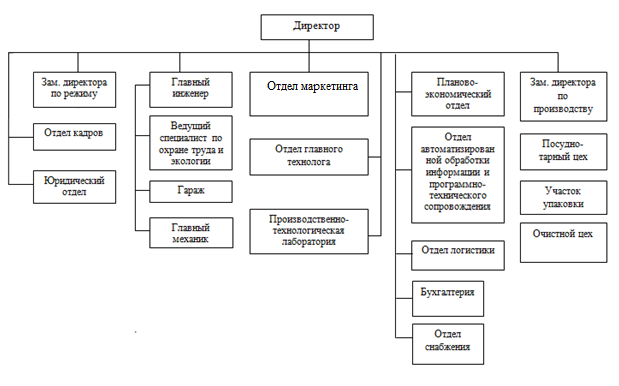
****

Рисунок 2.7. – Организационная структура управления ООО «Московский жировой комбинат»

В обязанности генерального директора входит прием мер по обеспечению предприятия квалифицированными кадрами, рациональному использованию и развитию их профессиональных знаний и опыта, созданию безопасных и благоприятных для жизни и здоровья условий труда, соблюдению требований законодательства об охране окружающей среды.

Обеспечивает правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за порученное ему дело и результаты работы всего коллектива, выплату заработной платы в установленные сроки.

Совместно с трудовым коллективом и профсоюзной организацией обеспечивает на основе принципов социального партнерства соблюдение трудовой и производственной дисциплины, директор способствует развитию трудовой мотивации, инициативы и активности рабочих и служащих предприятия.

В обязанности главного инженера ООО «Московский жировой комбинат» входит:

– определение технической политики и направлений технического развития предприятия;

– обеспечение необходимого уровня технической подготовки производства и его постоянного роста, повышения эффективности производства и его постоянный рост, повышения производительности труда, соответствия строительных объектов действующим государственным стандартам, техническим условиям и требованиям технической эстетики, а также их надежность и долговечность;

– обеспечение эффективности проектных решений, своевременной и качественной подготовки производства;

– организация работы по совершенствованию выполняемых работ в соответствии с современными достижениями науки и техники;

– осуществление контроля за соблюдением проектной и технологической дисциплины, правил и норм труда, требований природоохранных, санитарных органов, а также органов, осуществляющих технический надзор.

Кроме того, работа главного инженера направлена на обеспечение своевременной подготовки технической документации, а так же заключение с проектными организациями договоров на разработку проектов строительства новых объектов.

В сферу ответственности главного инженера входят результаты и эффективность производственной деятельности.

Отдел системы менеджмента качества и стандартизации ООО «Московский жировой комбинат» возглавляет непосредственно генеральный директор.

Для производства продукции используется только местное сырье, закупаемое в лучших фермерских хозяйствах области, с которыми за долгие годы сотрудничества сложились добрые партнёрские отношения. На сегодняшний день это более пятидесяти сельхозпроизводителей из 10 районов. Таким образом, комбинат круглый год обеспечен натуральным высококачественным молоком.

ООО «Московский жировой комбинат» — самостоятельный хозяйствующий субъект, производящий продукцию. Это объединение упорядоченно взаимодействующих производственных и функциональных подразделений, а также процессов и действий людей, в совокупности обеспечивающих выпуск продукции.

Производственный процесс ООО «Московский жировой комбинат» - это целенаправленно организованный комплекс взаимосвязанных вещественных (техника, сырье, материалы, конструкторские чертежи, технологические процессы, персонал и т.д.), энергетических (топливо, электроэнергия, горячая вода, пар и т.д.) и информационных (производственная программа, нормы, нормативы, совокупность сведений о структуре и состоянии объекта управления и т.д.) ресурсов, обеспечивающих выпуск соответствующей продукции или реализацию услуг.

Производственная деятельность ООО «Московский жировой комбинат» является определяющей, так как основные цехи, потребляющие до 80% всех инвестиций организации, осуществляют выпуск готовой продукции.

Основной структурной производственной единицей ООО «Московский жировой комбинат» является производственный участок, представляющий собой совокупность рабочих мест, территориально обособленных, на которых выполняется технологически однородная работа или различные операции по изготовлению одинаковой или однотипной продукции.

Рабочим местом ООО «Московский жировой комбинат» называется часть производственной площади, где рабочий или группа рабочих выполняют отдельные операции по изготовлению продукции или обслуживанию процесса производства, используя при этом соответствующее оборудование и технологическую оснастку.

Объектами производства в ООО «Московский жировой комбинат» являются изделия, выпуск которых осуществляется на основе своевременно и качественно проведенной технической подготовки производства, заключающейся в разработке конструкторских чертежей, технологических процессов, нормирования и эффективного планирования этого процесса.

Целью кадровой политики в области управления персоналом ООО «Московский жировой комбинат» является сохранение кадрового потенциал и привлечение новых работников, необходимых для решения задач, стоящих перед Обществом.

Кадровая политика, реализуемая в ООО «Московский жировой комбинат», направлена на:

• омоложение коллектива;

• планирование и развитие карьеры работников;

• обучение и развитие персонала;

• совершенствование системы материальной и нематериальной мотивации персонала;

• дальнейшее развитие социального партнёрства;

• создание благоприятного климата в трудовом коллективе и развитие корпоративной культуры;

• формирование имиджа предпочтительнго работодателя;

• привлечение высококвалифицированных специалистов.

Таблица 2.7. – Динамика численности персонала ООО «Московский жировой комбинат»

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2015 год | 2016 год | 2017 год | Отклонение 2017 года от | |
| 2015 года | 2016 года |
| Численность персонала | 264 | 278 | 302 | 114,39 | 108,63 |
| руководители | 64 | 70 | 72 | 112,50 | 102,86 |
| специалисты | 39 | 36 | 37 | 94,87 | 102,78 |
| рабочие | 161 | 172 | 193 | 119,88 | 112,21 |

Списочная численность работников на 31.12.2017 составила 302 человек:

• рабочие — 64%;

• специалисты — 12%;

• руководители — 24%.

Рисунок 2.8. – Динамика численности персонала ООО «Московский жировой комбинат»

Как показывают данные рисунка 2.8., отмечается положительная тенденция в динамике численности персонала.

Сравнение показателей деятельности ООО «Московский жировой комбинат», как на уровне отрасли, так и на уровне самого предприятия за ряд лет, направлен на определение доли участия предприятия в экономике отрасли, определения изменения его финансового положения, его конкурентоспособности. При этом, проводя сравнение показателей за ряд лет, учитывается влияние внутренних и внешних факторов, повлекших за собой изменения показателей финансово-хозяйственной деятельности ООО «Московский жировой комбинат». По результатам данного сравнения показателей деятельности предприятия определятся стратегия проведения анализа финансовых результатов, направленная на выявление наиболее экономически выгодных решений по повышению эффективности деятельности предприятия в целом.