Глава 2. Анализ отрасли птицеводства на современном этапе

2.1 Анализ конъюнктуры рынка птицы и птицепродуктов в ЦФО

2.2 Анализ организационно-управленческой структуры АПК «Алексино»

2.3 Анализ ресурсных показателей АПК «Алексино»

**Глава 2. Анализ отрасли птицеводства на современном этапе**

**2.1 Анализ конъюнктуры рынка птицы и птицепродуктов в ЦФО**

На протяжении последних трех лет в России наблюдается подъем производства мяса домашней птицы. В 2015 году производство увеличилось на 11,3% и по итогам года составило 4 316,5 тыс. тонн. В 2016 году в России было произведено уже 4 452,2 тыс. тонн, что на 3,1% выше объема производства предыдущего года.

Рисунок 2.1. – Динамика объема российского производства мяса и субпродуктов птицы, тонн

В январе-сентябре 2017 года было произведено 3 441,7 тыс. тонн мяса и субпродуктов пищевых домашней птицы. Этот показатель на 4%, или на 135 тыс. тонн выше, чем за аналогичный период предыдущего года.

Крупнейшие объемы производства в 2016 году были обеспечены предприятиями Центрального федерального округа с долей около 38,5% (1 714 602,95 тонн). На втором месте Северо-Западный федеральный округ с долей 9% (401 262,32 тонн).

Далее следует Южный федеральный округ с долей 5,6% (250 444,28 тонн), после него Северо-Кавказский федеральный округ и Приволжский федеральный округ с долями 6,6% и 21,1% (292 738,43 и 939 881,04 тонн) от общего объема производства мяса и субпродуктов пищевых домашней птицы в РФ.

В таблице 2.1. приведена динамика и прогноз объемов производства мяса птицы в ЦФО в разрезе регионов.

Таблица 2.1. – Динамика и прогноз объемов производства мяса птицы в ЦФО в разрезе регионов, тонн

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Регион | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2020 к 2012 | |
| % | +,- |
| ***Центральный*** ***федеральный округ*** | 1687,9 | 1733,1 | 1794,2 | 1844,5 | 1899,2 | 1954,9 | 1981,6 | 2021,3 | 147,3 | 649,5 |
| Белгородская область | 605,1 | 605,1 | 605,1 | 605,1 | 605,1 | 605,1 | 605,1 | 605,1 | 100,0 | 0,0 |
| Брянская область | 93,6 | 94,3 | 94,6 | 94,7 | 94,9 | 94.9 | 95,1 | 108,1 | 146,8 | 34,5 |
| Владимирская область | 20,0 | 20,3 | 20,5 | 20,8 | 20,9 | 20,9 | 21,1 | 21,1 | 111,3 | 2,1 |
| Воронежская область | 140,3 | 160,6 | 194,0 | 217,2 | 238,4 | 261,4 | 280,7 | 301,9 | 323,5 | 208,6 |
| Ивановская область | 23,4 | 23,8 | 23,8 | 23,8 | 23,8 | 23,8 | 23,8 | 23,8 | 122,0 | 4,3 |
| Калужская область | 63,5 | 65,6 | 67,9 | 70,2 | 72,7 | 78,0 | 80,9 | 81,1 | 127,8 | 17,6 |
| Костромская область | 10,0 | 10,6 | 10,8 | 11,2 | 11,7 | 12,3 | 12,7 | 13,4 | 133,2 | 3,3 |
| Курская область | 115,9 | 115,9 | 115,9 | 115,9 | 115,9 | 115,9 | 115,9 | 115,9 | 30,8 | 77,6 |
| Липецкая область | 211,9 | 211,9 | 212,7 | 212,7 | 212,8 | 212,8 | 212,8 | 212,9 | 179,3 | 94,1 |
| Московская область | 178,4 | 178,5 | 172,2 | 172,2 | 172,2 | 182,2 | 182,2 | 182,2 | 125,6 | 37,1 |
| Орловская область | 37,0 | 37,0 | 37,0 | 37,0 | 37,0 | 37,0 | 37,0 | 37,0 | 142,0 | 10,9 |
| Рязанская область | 30,8 | 31,1 | 31,7 | 35,9 | 40,1 | 40,3 | 41,6 | 43,7 | 170,5 | 18,1 |
| Смоленская область | 6,4 | 8,8 | 8,8 | 8,8 | 8,8 | 8,8 | 8,8 | 8,8 | 225,8 | 4,9 |
| Тамбовская область | 17,4 | 27,0 | 38,9 | 54,0 | 79,9 | 105,2 | 105,2 | 105,2 | 616,2 | 88,1 |
| Тверская область | 41,8 | 45,1 | 47,8 | 50,9 | 50,9 | 50,9 | 50,9 | 50,9 | 136,3 | 13,6 |
| Тульская область | 43,1 | 43,4 | 43,8 | 44,2 | 44,3 | 44,8 | 45,2 | 46,9 | 111,3 | 4,8 |
| Ярославская область | 49,4 | 54,2 | 58,5 | 59,7 | 59,7 | 60,1 | 62,6 | 63,3 | 183,4 | 28,8 |

Детальный анализ производства показывает, что лидером в данном секторе в 2016 году является Белгородская область. Процент производства в данном регионе составляет 14,5% (643 808,84 тонн) от общего производства страны. Вторым по величине субъектом является Ставропольский край (281 436,3 тонн). Тройку лидеров замыкает Челябинская область с объемом производства 267 688,2тонн.

Рисунок 2.1. – Динамика и прогноз объемов производства мяса птицы в ЦФО в разрезе регионов, тонн

В период 2014-2017 гг. средние цены производителей для российских потребителей на мясо домашней птицы выросли на 12,8%, с 83 470,9 руб./тонн до 94 164,7 руб./тонн. Наибольшее увеличение средних цен производителей произошло в 2015 году, тогда темп прироста составил 12,07%.

Розничные цены также устремились вверх. Средняя стоимость килограмма куриных окорочков в розничных сетях в 2017 году составила около 156 рублей. Минимальная розничная цена на окорочки куриные за период 2014 - сентябрь 2017 была зафиксирована в феврале 2014 года и составила 127,1 руб./кг. Максимальная цена была зафиксирована в январе 2017 года и составила 158,9 руб./кг. Самые высокие розничные цены в Дальневосточном федеральном округе (на 21,9% выше средней по РФ). Самый низкий уровень розничных цен отмечен в Северо-Кавказском федеральном округе (на -13,7% ниже средней по РФ).

Спрос последние годы на мясо птицы показывал положительную динамику в связи с ухудшением покупательной способности населения. Данный показатель будет расти до тех пор, пока экономическая ситуация в стране не стабилизируется. Когда это произойдет, более дорогие виды мяса вернут свои позиции.

**2.2 Анализ организационно-управленческой структуры АПК «Алексино»**

Основной вид деятельности АПК «Алексино» состоит в производстве мяса птицы и птицепродуктов.

Схема организационно-управленческой структуры представлена на рисунке 2.3.

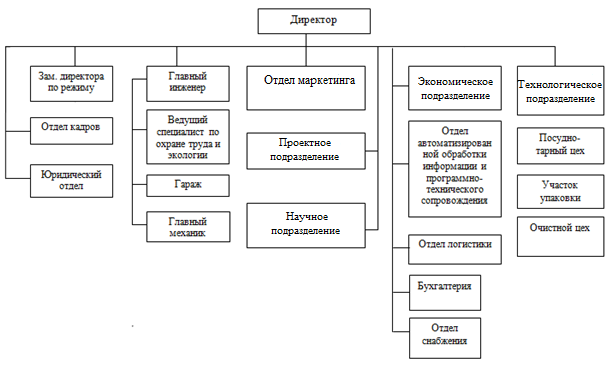


Рисунок 2.3. – Организационно-управленческая структура АПК «Алексено»

В обязанности директора входит прием мер по обеспечению предприятия квалифицированными кадрами, рациональному использованию и развитию их профессиональных знаний и опыта, созданию безопасных и благоприятных для жизни и здоровья условий труда, соблюдению требований законодательства об охране окружающей среды.

Обеспечивает правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за порученное ему дело и результаты работы всего коллектива, выплату заработной платы в установленные сроки.

Совместно с трудовым коллективом и профсоюзной организацией обеспечивает на основе принципов социального партнерства соблюдение трудовой и производственной дисциплины, директор способствует развитию трудовой мотивации, инициативы и активности рабочих и служащих предприятия.

В обязанности главного инженера АПК «Алексино» входит:

– определение технической политики и направлений технического развития предприятия;

– обеспечение необходимого уровня технической подготовки производства и его постоянного роста, повышения эффективности производства и его постоянный рост, повышения производительности труда, соответствия строительных объектов действующим государственным стандартам, техническим условиям и требованиям технической эстетики, а также их надежность и долговечность;

– обеспечение эффективности проектных решений, своевременной и качественной подготовки производства;

– организация работы по совершенствованию выполняемых работ в соответствии с современными достижениями науки и техники;

– осуществление контроля за соблюдением проектной и технологической дисциплины, правил и норм труда, требований природоохранных, санитарных органов, а также органов, осуществляющих технический надзор.

Кроме того, работа главного инженера направлена на обеспечение своевременной подготовки технической документации, а так же заключение с проектными организациями договоров на разработку проектов строительства новых объектов.

В сферу ответственности главного инженера входят результаты и эффективность производственной деятельности.

Отдел системы менеджмента качества и стандартизации АПК «Алексино» возглавляет непосредственно генеральный директор.

В структуру АПК «Алексино» входят:

- Собственное научное подразделение, к целям и задачам которого относятся внедрение на производство современных технологических решений и создание эффективного и быстроокупаемого предприятия;

- Собственное технологическое подразделение, состоя ее из специалистов имею их опыт работы непосредственно на функционирующем предприятии, к целям и задачам которого относятся взаимодействие с поставщиками оборудования и технологий, разработка оптимальных концепций и технологических решений;

- Собственное экономическое подразделение, к целям и задачам которого относятся разработка бизнес-планов и финансовых моделей;

- Собственное проектное подразделение, к целям и задачам которого относятся разработка проектной документации на строительство предприятий агропромышленного комплекса, а также осуществление авторского надзора за строительством;

- Собственное юридическое подразделение, к целям и задачам которого относятся взаимодействие с органами государственной власти, а также разрешение спорных ситуаций возникаю их в ходе реализации проектов

Слаженное и четко структурированное взаимодействие всех подразделений АПК «Алексино» позволяет получить качественный и востребованный продукт на всех стадиях реализации инвестиционного проекта.

В настоящее время АПК «Алексино» ведется разработка проектной документации на строительство крупной птицефермы по выращиванию индейки, состоя ей из шести площадок, располагаемых в Смоленской области. В рамках реализации данного проекта были получены все необходимые согласования и собрана исходно-разрешительная документация. Получено положительное заключение экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий по одной из площадок предприятия.

На стадии преддоговорных согласований находятся предложения по проектированию предприятий в Сахалинской, Хабаровской и Тверской областях, Краснодарском крае, а также в республике Дагестан и других регионах Российской Федерации.

**2.3 Анализ ресурсных показателей АПК «Алексино»**

Далее проанализируем финансовое состояние и финансовые результаты деятельности АПК «Алексино» за 2015 – 2017 год.

Таблица 2.2. - Анализ динамики актива АПК «Алексино», тыс. руб

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Темп прироста,%** | |
| **в 2016 г.** | **в 2017 г.** |
| 1. Внеоборотные активы | 274455 | 272714 | 221680 | -0,63 | -18,71 |
| Нематериальные активы | 21 | 17 | 14 | -19,05 | -17,65 |
| Результаты исследований и разработок |  |  |  |  |  |
| Нематериальные поисковые активы |  |  |  |  |  |
| Основные средства | 224229 | 222619 | 221588 | -0,72 | -0,46 |
| Доходные вложения в материальные ценности |  |  |  |  |  |
| Финансовые вложения | 50205 | 50078 | 78 | -0,25 | -99,84 |
| Отложенные налоговые активы |  |  |  |  |  |
| 2. Оборотные активы | 505729 | 675534 | 1025036 | 33,58 | 51,74 |
| Запасы | 72745 | 77637 | 80181 | 6,72 | 3,28 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 234 |  |  | -100,00 |  |
| Дебиторская задолженность | 121795 | 230673 | 632248 | 89,39 | 174,09 |
| Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 300000 | 349620 | 300000 | 16,54 | -14,19 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 9268 | 16355 | 11155 | 76,47 | -31,79 |
| Прочие оборотные активы | 1687 | 1249 | 1452 | -25,96 | 16,25 |
| Всего активы | 780184 | 948248 | 1246716 | 21,54 | 31,48 |

Рисунок 2.4. Динамика внеоборотных и оборотных активов АПК «Алексино», тыс. руб

Как показывают данные таблицы 2.2 и рисунка 2.4 общая величина увеличилась за анализируемый период. Увеличение общей величины активов предприятия достигается за счет роста оборотных активов: на 51,73% в 2016 году в сравнении с 2016 годом, на 102,68% в сравнении с 2015 годом. При этом стоит отметить снижение внеоборотных активов, которые представлены основными средствами. В 2017 году снижение составляет 19,23% в сравнении с 2015 годом, и 18,71% - в отношении 2016 года.

Таблица 2.3. - Анализ динамики пассива АПК «Алексино», тыс. руб

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Темп прироста,%** | |
| **в 2016 г.** | **в 2017 г.** |
| 3. Капитал и резервы | 195179 | 199585 | 203912 | 2,26 | 2,17 |
| Уставный капитал | 1129 | 1129 | 1129 | 0,00 | 0,00 |
| Переоценка внеоборотных активов | 11002 | 11002 | 11002 | 0,00 | 0,00 |
| Добавочный капитал |  |  |  |  |  |
| Резервный капитал | 169 | 169 | 169 | 0,00 | 0,00 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 182886 | 187285 | 191612 | 2,41 | 2,31 |
| 4. Долгосрочные обязательства | 38519 | 15914 |  | -58,69 | -100,00 |
| Заемные средства | 38519 | 15914 |  | -58,69 | -100,00 |
| 5. Краткосрочные обязательства | 546486 | 732749 | 1042804 | 34,08 | 42,31 |
| Заемные средства | 325265 | 478308 | 717788 | 47,05 | 50,07 |
| Кредиторская задолженность | 200423 | 225693 | 294355 | 12,61 | 30,42 |
| Доходы будущих периодов | 423 | 3249 | 4616 | 668,09 | 42,07 |
| Оценочные обязательства | 20375 | 25499 | 26045 | 25,15 | 2,14 |
| Прочие обязательства |  |  |  |  |  |
| Всего пассивы | 780184 | 948248 | 1246716 | 21,54 | 31,48 |

Рисунок 2.5. - Динамика пассива АПК «Алексино», тыс. руб

Как показывают данные таблицы 2.3 и рисунка 2.5, в анализируемом периоде отмечается увеличение объема краткосрочных обязательств – в отчетном году на 42,31% в сравнении с 2016 годом, и на 90,82% относительно 2015 года. Так же отмечается рост капитала и резервов, что свидетельствует об увеличении доли собственного капитала. Положительным фактором является снижение величины долгосрочных обязательств, в 2017 году они были погашены полностью, что говорит о снижении уровня финансовой зависимости предприятия.

Таблица 2.4 - Анализ структуры актива АПК «Алексино», %

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Темп прироста,%** | | |
| **в 2016 г.** | | **в 2017 г.** |
| 1. Внеоборотные активы | 274455 | 272714 | 221680 | -0,63 | | -18,71 |
| Нематериальные активы | 21 | 17 | 14 | -19,05 | | -17,65 |
| Результаты исследований и разработок |  |  |  |  | |  |
| Нематериальные поисковые активы |  |  |  |  |  | |
|  | |  |
| Основные средства | 224229 | 222619 | 221588 | -0,72 | | -0,46 |
| Доходные вложения в материальные ценности |  |  |  |  | |  |
| Финансовые вложения | 50205 | 50078 | 78 | -0,25 | | -99,84 |
| Отложенные налоговые активы |  |  |  |  | |  |
| Прочие внеоборотные активы |  |  |  |  | |  |
| **2. Оборотные активы** | 505729 | 675534 | 1025036 | 33,58 | | 51,74 |
| Запасы | 72745 | 77637 | 80181 | 6,72 | | 3,28 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 234 |  |  | -100,00 | |  |
| Дебиторская задолженность | 121795 | 230673 | 632248 | 89,39 | | 174,09 |
| Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 300000 | 349620 | 300000 | 16,54 | | -14,19 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 9268 | 16355 | 11155 | 76,47 | | -31,79 |
| Прочие оборотные активы | 1687 | 1249 | 1452 | -25,96 | | 16,25 |
| Всего активы | 780184 | 948248 | 1246716 | 21,54 | | 31,48 |

Рисунок 2.6. - Структура актива АПК «Алексино» за 2017 год, %

Данные, приведенные выше показывают, что в структуре актива анализируемого субъекта наибольший вес занимает дебиторская задолженность – 51% , которая представленная в основном задолженностью поставщиков – 34% и покупателей - 10,86%. Внеоборотные активы, представленные основными средствами в структуре актива составляют 18%.

Таблица 2.5. - Анализ структуры пассива АПК «Алексино», %

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Темп прироста,%** | |
| **в 2016** | **в 2017** |
| 3. Капитал и резервы | 195179 | 199585 | 203912 | -2,12 | -2,21 |
| Уставный капитал | 1129 | 1129 | 1129 | 0 |  |
| Переоценка внеоборотных активов | 11002 | 11002 | 11002 |  |  |
| Добавочный капитал |  |  |  |  |  |
| Резервный капитал | 169 | 169 | 169 |  |  |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 182886 | 187285 | 191612 | -2,26 | -2,35 |
| 4. Долгосрочные обязательства | 38519 | 15914 |  |  | 142,04 |
| Заемные средства | 38519 | 15914 |  |  | 142,04 |
| 5. Краткосрочные обязательства | 546486 | 732749 | 1042804 | -29,73 | -25,42 |
| Заемные средства | 325265 | 478308 | 717788 | -33,36 | -32 |
| Кредиторская задолженность | 200423 | 225693 | 294355 | -23,33 | -11,2 |
| Доходы будущих периодов | 423 | 3249 | 4616 | -29,61 | -86,98 |
| Оценочные обязательства | 20375 | 25499 | 26045 | -2,1 | -20,09 |
| Прочие обязательства |  |  |  |  |  |
| Всего пассивы | 780184 | 948248 | 1246716 | -23,94 | -17,72 |

Рисунок 2.7. - Структура пассива АПК «Алексино» за 2017 год, %

Данные рисунка 2.7. и таблицы 2.5. свидетельствуют о преобладании в структуре пассива краткосрочных заемных средств – 58% по результатам 2017 года. Так же достаточную долю в структуре источников финансирования АПК «Алексино» занимает кредиторская задолженность – 24%. В структуре источников собственный капитал представлен нераспределенной прибылью – 15%. При этом прибыль отчетного периода составляет 0,35%, и 14,65% - положительным финансовым прошлых периодов. Данные свидетельствуют о превышение заемного капитала над собственными средствами, что говорит о финансовой зависимости от внешних кредиторов. Далее проанализируем финансовые результаты деятельности АПК «Алексино» за 2015 – 2017 год.

Таблица 2.6 - Анализ финансовых результатов деятельности АПК «Алексино», тыс. руб

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование показателя** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Отклонение 2017 года в % от** | | |
| **2015 года** | | **2016 года** |
| Выручка | 1483187 | 1683747 | 1820415 | +22,74 | | +8,12 |
| Себестоимость продаж | 1001626 | 1100942 | 1225765 | +22,38 | | +11,34 |
| Валовая прибыль (убыток) | 481559 | 582805 | 594650 | +23,48 | | +2,03 |
| Коммерческие расходы | 322328 | 401610 | 368297 | +14,26 | | -8,29 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 159231 | 181195 | 226353 |  |  | |
| +42,15 | | +24,92 |
| Проценты к получению | 23450 | 37562 | 32814 | +39,93 | | -12,64 |
| Проценты к уплате | 23940 | 46740 | 46478 | +94,14 | | -0,56 |
| Прочие доходы | 36198 | 245644 | 50171 | +38,60 | | -79,58 |
| Прочие расходы | . | 374121 | 230872 |  | | -38,29 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 29682 | 43540 | 31988 | +7,77 | | -26,53 |
| Текущий налог на прибыль | - | 23825 | 24188 |  | | +1,52 |
| Чистая прибыль (убыток) | 13620 | 4399 | 4327 | -68,23 | | -1,64 |

Рисунок 2.8. - Динамика чистой прибыли АПК «Алексино»

Анализ финансовых результатов АПК «Алексино» показывает, что предприятие на протяжении анализируемого периода работает достаточно прибыльно, что говорит о его рентабельности. Стоит отметить снижение величины чистой прибыль в 2017 году: на 68,23% в сравнении с 2015 годом и на 1,64% относительно 2016 года. Уменьшение чистой прибыли объясняется ростом величины себестоимости на 11,34% в 2017 году в сравнении 2016 года, а так же увеличением объема штрафов, пеней и неустоек к получению.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что АПК «Алексино» является субъектом, функционирующим на протяжении длительного времени. Анализ финансовых результатов показывает рентабельность и эффективность деятельности АПК «Алексино» на протяжении трех анализируемых лет, несмотря на снижение величины финансового результата.