Титульный лист

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

[ВВЕДЕНИЕ 3](#_Toc492597474)

[1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 4](#_Toc492597475)

[2 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 7](#_Toc492597476)

[ЗАКЛЮЧЕНИЕ 15](#_Toc492597477)

[СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 17](#_Toc492597478)

[ПРИЛОЖЕНИЕ А 19](#_Toc492597479)

# ВВЕДЕНИЕ

Преддипломная практика – это заключительная часть профессиональной подготовки экономистов-менеджеров.

Срок прохождения практики – с 6.02.17 по 17.02.2017.

Место прохождения практики – ООО «Сегмент» (г. Москва).

Цель преддипломной практики – расширение и закрепление теоретических и практических знаний, полученных на всех видах аудиторных и внеаудиторных занятий, закрепление приобретенных ранее и формирование новых умений и навыков профессиональной работы по специальности, систематизации материалов для (ВКР).

За время прохождения преддипломной практики, были решены такие задачи:

* Углубление и закрепление профессиональных знаний, умений и навыков;
* приобретение новых узкоспециализированных знаний, умений и навыков, ориентированных на конкретное рабочее место;
* ознакомление с отраслевой нормативно-методической и профессионально-распорядительной документацией, и системой должностных инструкций, регламентирующих работы по приобретаемой квалификации и специальности;
* приобретение навыков оформления отчетных материалов при решении проектных экономико-управленческих задач;
* приобретение навыков обращения и авторской обработки экономико-управленческой информации, выступления с докладом по научно-методической конференции по итогам практики и защиты отчета;
* сбор, систематизация и предварительная обработка материалов по теме ВКР.

# 1. Общая характеристика деятельности

Общество с ограниченной ответственностью «Сегмент» (ООО «Сегмент») есть юридическим лицом с самостоятельным балансом, круглой печатью со своим полным фирменным наименованием. Общество также имеет фирменные штампы и бланки. ООО «Сегмент» учреждено 28 ноября 2016 года. Место регистрации и фактического расположения анализируемого юридического лица – г. Москва.

Согласно Уставу, предприятие самостоятельно организовывает и планирует все виды своей деятельности. При планировании и организации деятельности обязательно учитываются действующие нормативы, ставки налогов и отчислений государству. Планы хозяйственной деятельности разрабатываются и утверждаются высшим руководством.

ООО «Сегмент» имеет личное имущество, которое принимает во внимание на собственном самостоятельном балансе, имеет возможность от своего имени покупать и совершать имущественные права, нести прямые обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

ООО «Сегмент» имеет возможность иметь гражданские права и нести гражданские обязанности, требуемые воплощения всех видов работы, не запрещенных федеральными законами, в случае если данное не противоречит предмету и целям деятельности, явно ограниченным уставом.

Сведения о видах экономической деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД ОК 029- 2015 КДЕС. Ред. 2) представлены в таблице 1.

*Таблица 1*

**Сведения о видах экономической деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности**

|  |
| --- |
| **Сведения об основном виде деятельности** |
| 1 | Код и наименование вида деятельности | 43.99.9 Работы строительные специализированные, не включенные в другие группировки |

Продолжение таблицы 1

|  |
| --- |
| **Сведения об основном виде деятельности** |
| 2 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| **Сведения о дополнительных видах деятельности** |
| 1 |
| 3 | Код и наименование вида деятельности | 02.40.2 Предоставление услуг в области лесозаготовок |
| 4 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 2 |
| 5 | Код и наименование вида деятельности | 16.23.1 Производство деревянных строительных конструкций и столярных изделий |
| 6 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 3 |
| 7 | Код и наименование вида деятельности | 16.23.2 Производство сборных деревянных строений |
| 8 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 4 |
| 9 | Код и наименование вида деятельности | 41.20 Строительство жилых и нежилых зданий |
| 10 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 5 |
| 11 | Код и наименование вида деятельности | 43.11 Разборка и снос зданий |
| 12 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 6 |
| 13 | Код и наименование вида деятельности | 43.12 Подготовка строительной площадки |
| 14 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 7 |
| 15 | Код и наименование вида деятельности | 43.21 Производство электромонтажных работ |
| 16 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 8 |
| 17 | Код и наименование вида деятельности | 43.22 Производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха |
| 18 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 9 |
| 19 | Код и наименование вида деятельности | 43.99.5 Работы по монтажу стальных строительных конструкций |

Продолжение таблицы 1

|  |
| --- |
| **Сведения о дополнительных видах деятельности** |
| 20 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 10 |
| 21 | Код и наименование вида деятельности | 46.73 Торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием |
| 22 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 11 |
| 23 | Код и наименование вида деятельности | 46.73.4 Торговля оптовая лакокрасочными материалами |
| 24 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 12 |
| 25 | Код и наименование вида деятельности | 46.73.6 Торговля оптовая прочими строительными материалами и изделиями |
| 26 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 13 |
| 27 | Код и наименование вида деятельности | 49.20.9 Перевозка прочих грузов |
| 28 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |
| 14 |
| 29 | Код и наименование вида деятельности | 49.42 Предоставление услуг по перевозкам |
| 30 | ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения | 5167746379610 28.11.2016 |

# 2 Анализ деятельности предприятия

Анализ финансового состояния предприятия предполагает проведение оценки и диагностики состояния имущества (активов) предприятия (основного и оборотного) во взаимосвязи с анализом структуры капитала (пассивов), за счет которого реальные активы сформированы. При анализе финансового состояния предприятия следует показать наличие, размещение и использование финансовых ресурсов предприятия в контексте влияния на финансовую устойчивость предприятия [1].

Финансовая устойчивость - это финансовое состояние предприятия, при котором оно способно за счет рационального управления материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами создать такое повышение доходов над расходами, при котором достигается стабильный приток денежных средств, позволяющих предприятию обеспечить его текущую и долгосрочную платежеспособность, а также удовлетворить инвестиционные ожидания собственников [5]. Анализ состава и размещения активов ООО «Сегмент» приведен в таблице 2.

*Таблица 2*

**Анализ состава и размещения активов ООО «Сегмент» за 2014- 2016гг.**

| Активы |  2014 |  2014 |  2015 |  2015 |  2016 |  2016 | Изменения | Изменения |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % |
| Нематериальные активы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Основные средства (остаточная стоимость) | 49752 | 90,6 | 49407 | 87,1 | 48534 | 93,2 | -1218 | -3,5 |
| Капитальные вложения | 712 | 1,3 | 81 | 0,1 | 34 | 0,1 | -678 | -1,2 |
| Оборотные средства | 4434 | 8,1 | 7233 | 12,8 | 3494 | 6,7 | -940 | 4,7 |

Продолжение таблицы 2

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Пассивы |  2014 |  2014 |  2015 | 2015 |  2016 | 2016 | Изменения | Изменения |
|  | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % |
| Валюта баланса | 54898 | 100 | 56640 | 100 | 52028 | 100 | -2870 |  |

С анализа, приведенного в таблице 2 видно, что на протяжении 2014- 2016гг. основное место в структуре активов принадлежало основным средствам. Так в 2014 году основные средства составили 90,6% в общей структуре активов, в 2015 году – 87,1%, в 2015 году -93,2%.

Капитальных вложений на протяжении 2012- 2015гг производилось довольно мало, и в общей структуре активов они занимали менее 1% (кроме 2014 года – 1,3%).

Незначительное также наличие оборотных средств: 8,1% от общей структуры актива в 2014 году, 12,8% - в 2015 году, 6,7% в 2016 году.

Относительно основных средств отмечена динамика к их снижению. Стремительно снижается также общая валюта баланса.

Следующим этапом анализа является изучение динамики и структуры источников финансовых ресурсов. Анализ динамики и структуры источников финансовых результатов ООО«Сегмент» за 2014- 2016гг приведено в таблице 3.

*Таблица 3*

**Анализ динамики и структуры источников финансовых результатов ООО «Сегмент» за 2014- 2016гг**

| Пассивы |  2014 |  2014 |  2015 | 2015 |  2016 | 2016 | Изменения | Изменения |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % |
| Собственный капитал |  |  |  |  |  |  |  |  |

Продолжение таблицы 3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Уставной капитал | 6246 | 11,4 | 6246 | 11,1 | 6246 | 12,0 | 0 | 0,6 |
| Резервный фонд | 44481 | 81,0 | 44482 | 78,4 | 44544 | 85,6 | 63 | 4,5 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | -6923 | -12,61 | -6210 | -10,9 | -8628 | -16,6 | -1705 | -4,0 |
| Итого: | 43804 | 79,8 | 44518 | 78,5 | 42162 | 81,0 | -1642 | 1,2 |
| Краткосрочные обязательства | 11094 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| в т.ч. привлеченные средства | 11012 | 20,1 | 12202 | 21,5 | 9900 | 19,0 | -1112 | -1.043 |
| заемные средства | 0 | 0 | 0 | 0 | 2664 | 5,1 | 2664 | 5,1 |
| Валюта баланса | 54898 | 100 | 56720 | 100 | 52062 | 100 | -2836 |  |
| Чистые активы: п.4-(п.2+п.3-п.1.5) | 43804 |  | 44519 |  | 42162 |  | -1642 | 1,2 |

Из проведенных расчетов видно, что сумма всех источников финансовых ресурсов за период уменьшилась на 2836 тыс. руб. – с 54898 до 56720 тыс.руб. или на 5,2% в том числе собственные средства снизились на 1642 тыс.руб. – с 43804 до 44518 тыс.руб. или на 3,7% привлеченные средства снизились на 1112 тыс. руб. – с 11012 до 12202 тыс. руб. или на 10,1%.

В структуре активов большую часть составляют собственные средства: 79,8% в 2014 году, 81,2% в 2015 году, 81,0% в 2015 году.

Анализ финансовой устойчивости. Анализ финансовой устойчивости производится по следующим направлениям:

* расчет коэффициентов финансовой устойчивости
* анализ динамики и структуры оборотных средств
* анализ дебиторской и кредиторской задолженности [12].

Для оценки финансовой устойчивости следует рассчитать следующие коэффициенты:

1. Коэффициент автономии, который характеризует независимость финансового состояния от заемных средств (1) [8]:

***КA = М / ∑И* (1)**

где М – собственные средства;

∑ И – общая сумма источников.

Минимальное значение коэффициента принимается на уровне 0,6.

За 2014 год

КA = 43804 / 54898 = 0,798

За 2015 год

КA = 44518 / 56720 = 0,785

За 2016 год

КA = 42162 / 52062 = 0,81

Рост значения коэффициента свидетельствует о полной финансовой независимости ООО «Сегмент».

2. Коэффициент финансовой устойчивости представляет собой соотношение заемных и собственных средств (2) [8]:

 ***КУ = М / (К + З)* (2)**

где М – собственные средства;

З – заемные средства;

К – кредиторская задолженность и другие пассивы.

За 2014 год

КУ = 43804 / 11094 = 3.948

За 2015 год

КУ = 44518 / 12202 = 3.648

За 2016 год

КУ = 42162 / 9900 = 4.259

0.31 / 3.948 •100% = 7.86%

Таким образом, ООО «Сегмент» является финансово устойчивыми за отчетный период коэффициент возрос на 7,9%.

ООО «Сегмент» имеет высокий уровень финансовой независимости, так как коэффициент финансовой устойчивости на протяжении изучаемого периода находится на уровне выше 0,6.

Положительным моментом выступает рост уровня финансовой автономии на протяжении 2014- 2016гг.

Платежеспособность – это возможность предприятия расплачиваться по своим обязательствам.

К наиболее ликвидным активам относятся сами денежные средства предприятия и краткосрочные финансовые вложения в ценные бумаги (А1).

Следом за ними идут быстрореализуемые активы – готовая продукция, товары отгруженные и дебиторская задолженность (А2).

Более длительного времени реализации требуют производственные запасы, незавершенное производство, расходы будущих периодов. Они относятся к медленно реализуемым активам (А3).

Наконец, группу труднореализуемых активов образуют основные средства, нематериальные активы, долгосрочные финансовые вложения, незавершенное строительство, продажа которых требует значительного времени, а поэтому осуществляется крайне редко (А4) [2].

Для определения платежеспособности предприятия с учетом ликвидности его активов обычно используют баланс. Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении размеров средств по активу, сгруппированных по степени их ликвидности, с суммами обязательств по пассиву, сгруппированными по срокам их погашения.

К наиболее срочным обязательствам, которые должны быть погашены в течение месяца, относятся кредиторская задолженность и кредиты банка, сроки возврата которых наступили (П1).

Среднесрочные обязательства со сроком погашения до одного года – краткосрочные кредиты банка (П2).

К долгосрочным обязательствам относятся долгосрочные кредиты банка и займы (П3).

К четвертой группе отнесем собственный капитал, находящийся в распоряжении предприятия (П4) [7].

Группировка активов ООО «Сегмент» по степени ликвидности приведена в таблице 4.

*Таблица 4*

**Группировка активов ООО «Сегмент»по степени ликвидности**

**за 2014- 2016гг**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2014 | 2015 | 2016 | Структура, % | 2015 | 2016 |
| Наиболее ликвидные активы (А1) | 62 | 24 | 20 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Быстро реализуемые активы (А2) | 3442 | 6446 | 2886 | 6,3 | 11,4 | 5,5 |
| Медленно реализуемые активы (А3) | 930 | 763 | 588 | 1,7 | 1,3 | 1,1 |
| Труднореализуемые активы (A4) | 50464 | 49488 | 48568 | 91,9 | 87,3 | 93,3 |
| Баланс | 54898 | 56721 | 52062 | 100 | 100 | 100 |

Группировка активов предприятия показала, что в структуре имущества за 2016 год преобладают Труднореализуемые активы (A4).

Группировка пассивов ООО «Сегмент» по сроку выполнения обязательств за 2014- 2016гг приведена в таблице 5.

*Таблица 5*

**Группировка пассивов ООО «Сегмент» по сроку выполнения обязательств за 2014-2016гг**

| Показатели |  2014 |  2015 |  2016 | Структура, %, 2014 | Структура, %, 2015 | Структура, %, 2016 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наиболее срочные обязательства (П1) | 11012 | 12095 | 6774 | 20,1 | 2,3 | 13,0 |
| Краткосрочные пассивы (П2) | 82 | 107 | 3126 | 0,1 | 0,2 | 6,0 |
| Долгосрочные пассивы (П3) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Собственный капитал предприятия (П4) | 43804 | 44518 | 42162 | 79,8 | 48,5 | 81,0 |
| Баланс | 54898 | 56720 | 52062 | 100 | 100 | 100 |

В структуре пассивов за 2016 год преобладают Собственный капитал предприятия (П4).

В структуре пассивов видно, предприятие привлекает краткосрочные кредиты и займы (П2 > 0).Условие абсолютной ликвидности баланса:

А1 >= П1

А2 >= П2

А3 >= П3

А4 <= П4 [3]

Анализ ликвидности баланса предприятия за 2014- 2016гг. показан в таблице 6.

*Таблица 6*

**Анализ ликвидности баланса предприятия за 2014- 2016гг.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  2014 |  2015 |  2016 |
| А1<=П1 | А1<=П1 | А1<=П1 |
| А2>П2 | А2>П2 | А2<=П2 |
| А3>П3 | А3>П3 | А3>П3 |
| А4>П4 | А4>П4 | А4>П4 |

Исходя из проведенного анализа, видно, что баланс ООО «Сегмент» за 2014- 2016гг является абсолютно ликвидным.

Расчет финансовых коэффициентов платежеспособности приведен в таблице 7.

*Таблица 7*

**Расчет финансовых коэффициентов платежеспособности**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель |  2014 |  2015 |  2016 | Нормативное значение |
| Общий показатель ликвидности | 0,19 | 0,29 | 0,20 | не менее 1 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,005 | 0,006 | 0,002 | 0,1-0,7 |
| Коэффициент срочной ликвидности | 0,31 | 0,53 | 0,29 | не менее 1. Допустимое значение 0,7-0,8 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 0,4 | 0,59 | 0,35 | 1,5. Оптимальное не менее 2,0 |
| Коэффициент маневренности функционирующего капитала | -0,152 | -0,11 | -0,152 | Положительная динамика |
| Доля оборотных средств в активах | 0,11 | 0,13 | 0,07 | не менее 0,5 |

В текущем периоде у предприятия наблюдаются проблемы с текущей платежеспособностью, о чем свидетельствует коэффициент абсолютной ликвидности, значения которого ниже рекомендуемого (0,1).

Негативной тенденцией выступает также снижение показателей платежеспособности в 2016 году.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

За время прохождение практики были исследованы особенности деятельности ООО «Сегмент» (г. Москва).

Выручка предприятия имеет положительную тенденцию к росту. Так в 2014 году она составила 43260 тыс. руб., в 2015 году она увеличилась на 14,9% и равнялась 49722 тыс. руб. В 2016 году по сравнению с 2015 годом рост выручки составил 3,3%.

Среднегодовая стоимость основных средств имеет тенденцию к снижению.

На протяжении 2014- 2016гг. площадь номерного фонда не изменялась и составила 172 м2.

Численность работников в 2014 году равнялась 7 человек. В 2015 году приняли еще 2 рабочих. В 2016 году по сравнению с 2015 годом количество персонала не изменилось.

Фонд заработной платы предприятия имеет положительную тенденцию к росту. Так в 2014 году он составила 3473,4 тыс. руб., в 2015 году он увеличился на 34,2 % и равнялся 4662,6 тыс. руб. В 2016 году по сравнению с 2015 годом рост выручки составил 4,1%.

Стремительно растет также себестоимость продаж.

Высокое значение имеет показатель фондоотдачи – около 1 на протяжении всего периода. Положительным является его рост.

Результат деятельности предприятия в 2014- 2015гг – прибыль. В 2016 году присутствует убыток. Показатели рентабельности на протяжении 2014- 2015гг. довольно низкие. В 2016 году деятельность предприятия выявилась нерентабельной.

Среди причин низкой эффективности деятельности и качества обслуживания в ООО «Сегмент» следует выделить то, что:

* слабо развитая реклама;
* низкий уровень сервиса;
* малое количество комнат.

При прохождении практики, было выявлено, что в своей деятельности ООО «Сегмент» сталкивается со многими проблемами. Для решения основных проблем, необходима разработка комплексных мероприятий по их устранению.

# СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / Канке А.А., Кошевая И.П., - 2-е изд., испр. и доп. - М.:ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 288 с.
2. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием : учеб. пособие / С.А. Бороненкова, М.В. Мельник. — М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2017. — 335 с.
3. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 208 с.
4. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 592 с.
5. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 224 с.
6. Донцова Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности: учебник. – 3-е изд. перераб. и доп. – М.: Изд-во: «Дело и сервис», 2015. – 368 с.
7. Войтоловский Н.В., Калинина А.П. Комплексный экономический анализ предприятия. − СПб.: Питер, 2015. − 256 с. Экономика предприятий: Учебное пособие/Краснова Л.Н., Гинзбург М.Ю., Садыкова Р.Р. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 374 с.
8. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Менеджмент организации» / Никулина Н.Н., Суходоев Д.В., Эриашвили Н.Д. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2016. - 511 с.
9. ариленко В.И., Плотникова Л.К., Кузнецов С.И., Скачкова Р.В, Плотникова В.В. Анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие. − М.: Издательство «Омега-Л», 2014. − 414 с.
10. Гаранина Т.А., Петрова О.Е. Взаимосвязь между ликвидностью, финансовым циклом и рентабельностью российских компаний // Корпоративные финансы. 2016. №1 (33).
11. Соколова Л.А., Баринова О.И. Выбор комплексной политики оперативного управления оборотными активами организации и источниками их финансирования // Молочнохозяйственный вестник. 2014. №2 (10).
12. Управление оборотными активами: логистический подход : монография / И.В. Бабенко, С.А. Тиньков. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 167 с.
13. Бычкова С.Г., Рыжова А.А. Показатели деловой активности ООО «Елань-95» // Вестник ГУУ. 2017. №1.

# ПРИЛОЖЕНИЕ А