**Оглавление**

Введение…………………………………..………………………………………3

Кейс-задание к Разделу 3.1………………………………………………………5

Заключение………………………………………………………………………8

**Введение**

Процессы проектного менеджмента можно классифицировать двумя способами, как принадлежащие к определенным группам процессов с точки зрения проектного менеджмента или к группам, построенным на принадлежности к определенному предмету управления. Процесс отображается в составе той управленческой и предметной группы, к которой относится основная часть связанной с процессом деятельности.

Каждая управленческая группа содержит процессы, которые могут относиться к любому проекту или фазе проекта. Процессы не зависят от прикладной области или конкретной отрасли.

Процессы инициирования применяют для того, чтобы начать фазу проекта или сам проект, определить назначение проекта или его фазы, сформулировать задачи и предоставить руководителю проекта полномочия продолжать работы по проекту.

Процессы планирования применяют для детального планирования проекта и формирования базового плана, в соответствии с которым будут выполнены работы проекта и относительно которого будет проведена оценка исполнения.

Процессы исполнения применяют для реализации работ по управлению проектом, обеспечивающих получение результатов проекта в соответствии с планами.

Процессы контроля применяют для отслеживания, анализа и регулирования хода выполнения проекта, а также для оценки эффективности исполнения проекта, выявления тех областей, в которых требуется применение корректирующих и предупреждающих действий, формирования запросов на изменения в проекте (при необходимости) для обеспечения достижения целей проекта.

 Процессы завершения применяют для формального признания того, что фаза или проект в целом завершены, а также для анализа и соответствующего применения полученного опыта.

Управление проектом следует начинать с процессов инициирования и заканчивать процессами завершения. Наличие взаимозависимости между процессами из различных групп означает, что процессы контроля взаимодействуют со всеми группами процессов.

**Кейс-задание к Разделу 3.1**

Важность для руководителя проекта владения всеми предметными группами отражается в специфических особенностях данного вида управления:

1) учет всего разнообразия проектной деятельности: ожидания и вклады участников; специализированные стандарты; типы проектов и подходы к их реализации;

2) опережающий рост отдачи от реализации всего портфеля проектов компании в сравнении с совокупностью бюджетов на их реализацию и расходами на содержание проектного офиса, все ресурсы проекта расписаны в его процессах;

3) гибкость управления проявляется в необходимости оперативного реагирования на изменения внутренней и внешней ситуации по отношению к проекту, при достаточно жестком соблюдении процессуальных процедур проектной деятельности;

4) отбор проектов, по критериям важности, актуальности и ресурсообеспеченности (ранжирование и отбор проектов на конкурсной основе во внутрикорпоративной конкурентной среде);

5) принадлежность каждого процесса исполнителю, который отвечает за этапы внутри процессных работ и достижение итогового результата;

6) открытость управления допускает, что текущая проектная практика может не соответствовать предписанным стандартам, что предполагает пересмотр основных положений и процедур;

7) стимулирование и поощрение менеджеров на применение лучшего отечественного и мирового опыта в сфере управления проектами

Каждая предметная группа включает процессы, применимые к любому проекту или фазе жизненного цикла проекта Процессы являются взаимосвязанными. Предметные группы не зависят от прикладной области или конкретной отрасли.

Интеграция

Предметная группа процессов управления интеграцией включает процессы, необходимые для выявления, определения, комбинирования, объединения, координации, контроля и завершения различных процессов и работ, связанных с проектом.

Заинтересованные стороны

Предметная группа процессов, связанных с заинтересованными лицами, включает процессы по выявлению всех заинтересованных лиц проекта и взаимодействию с ними, в том числе с куратором, заказчиком и другими.

Содержание

Предметная группа процессов управление содержанием проекта включает процессы, обеспечивающие определение и включение в проект только тех работ и результатов, которые необходимы для успешного выполнения проекта.

Ресурсы

Предметная группа процессов управления ресурсами проекта включает процессы, позволяющие обеспечить проект человеческими, материальными, инфраструктурными и иными ресурсами достаточными для достижения поставленных целей.

Сроки

Предметная группа процессов управления сроками проекта включает процессы, необходимые для создания календарного графика проекта, отслеживания его выполнения и обеспечения своевременного завершения.

Стоимость

Предметная группа процессов управления стоимостью проекта включает процессы формирования бюджета, отслеживания его выполнения и контроля затрат.

Риски

Предметная группа управления рисками проекта включает процессы, необходимые для идентификации и управления угрозами и возможностями.

Качество

Предметная группа процессов управления качеством проекта включает процессы, необходимые для планирования и обеспечения и контроля качества.

Закупки

Предметная группа процессов управления закупками проекта включает процессы, требуемые для планирования снабжения, приобретения или получения необходимых для завершения проекта продуктов, услуг или результатов, а также процессы управления взаимоотношениями с поставщиками.

Коммуникации

Предметная группа процессов управления коммуникациями проекта включает процессы, необходимые для планирования и управления коммуникациями, а также для распространения информации, относящейся к проекту.

**Заключение**

Таким образом, современное управление проектами представляет собой профессиональную научно-практическую сферу, которая включает в себя: различные теории; методологию; международные и национальные стандарты; различные нормативно-методические документы; профессиональные программные приложения; рынок профессиональных услуг; образовательные программы сертификации специалистов; различные сферы применения, а также растущую популярность и признание в качестве эффективной системы управления.

Существует целый спектр подходов к управлению проектами, которые включают логико-структурный подход (охватывает все фазы жизненного цикла проекта, особенно при идентификации целей, разработке и мониторинге проекта), интегрированный подход (организационная и программно-техническая среда, предоставляющая инструменты выработки и реализации сбалансированных управленческих решений), системный подход (системная модель управления проектами).