**Оглавление**

Введение…………………………………..………………………………………3

Кейс-задание к Разделу 3.4………………………………………………………4

Заключение………………………………………………………………………6

**Введение**

Информационная система управления проектами (далее по тексту - ИСУП) – это специализированный программный комплекс методических, технических, программных и информационных средств, направленный на оптимизацию процессов планирования и управления проектами.

В настоящее время существует более 200 ИСУП, среди которых наиболее распространенными информационными системами УП являются:

• MS Project, Производитель Microsoft Corp. (США);

• Spider Project, производитель Spider Technologies Group (Россия) ;

• PJM ORACLE, Oracle (США);

• Primavera Project Planner (P4), производитель Primavera Systems, Inc. (США);

• SureTrak Project Manager, производитель Primavera Systems, Inc. (США);

• Project Expert, производитель Про-Инвест Консалтинг (Россия);

• Open Plan, Производитель Welcom Corp. (США).

Здесь важно не путать систему и инструмент. Хотя в расшифровке ИСУП есть понятие «система», это, по сути, только лишь инструмент. При выборе ИСУП для своего предприятия надо иметь в виду, что сегодня нет универсальных инструментов: для одних проектов удобнее одни, для других – иные.

Использование ИСУП позволяет: · Определять и контролировать информационные потоки проектной деятельности; · регламентировать процедуры управления проектами; · использовать математические методы расчета параметров проектов; · увеличить скорость анализа влияния изменений в графике, ресурсном обеспечении и финансировании на план проекта.

**Кейс-задание к Разделу 3.4**

В качестве примера применения информационной системы управления проектами можно привести муниципальный проект строительства двух жилых домов в городе Зеленограде в 1998 г.

Внедрение системы управления проектами проводилось следующем порядке:

**Организация процесса внедрения технологии:**

1) ·Приказ о выделении людей из числа линейного инженерно-технического персонала (руководитель строительства, прорабы, мастера) для обучения и внедрения;

2)·Распределение ответственности среди участников проекта;

3)·Разработка и утверждение регламента работ по проекту;

4)Заключение договора на оказание консалтинговых услуг и проведение обучения персонала с компанией, специализирующейся на консультировании в области управления проектами;

5)Оборудование компьютерами, принтером, модемной связью и специальным ПО (пакет Spider Project) двух рабочих мест непосредственно на строительной площадке;

6)Обучение членов команды проекта методологии управления проектами;

7)Разбиение объекта на технологические «захватки»;

8)Установление связей между различными видами работ;

9) Сбор информации о фактическом выполнении работ на площадках и корректировка исходных данных.

За 1.5 месяца работ была создана модель проекта строительства монолитного корпуса, позволяющая достоверно проводить планирование работ, моделировать возможные решения и определять возможные резервы ускорения работ.

На основании разработанного графика руководители проектов начали планировать задания для каждой смены и отражать их фактическое исполнение в программе. Был организован учет работ согласно сетевому графику на основе специально разработанных форм.

 Еженедельно (по понедельникам) проводился сбор команды управления проектом.

Решения, принимаемые на совещаниях команды, также еженедельно (по средам) обсуждались и утверждались на совещаниях с руководством компании. Ведение протоколов на таких совещаниях создало основу для накопления статистической информации и выявления ранее скрывавшихся недостатков в организации работ. Были предприняты корректирующие меры по решению выявленных проблем.

Кроме этого значительное внимание было уделено качеству проведения, организации и передачи работ/заданий в сменах, соблюдению технологической дисциплины.

На основании проведенного моделирования были выявлены критические виды ресурсов по проекту, оценена возможность их дополнительного привлечения с учет экономических аспектов проекта.

Данные моделирования являлись основой для проведения еженедельных совещаний по проекту и для принятия наиболее важных и принципиальных решений по изменениям в проекте.

За счет соблюдения технологической и организационной дисциплины проекта выполнения работ по спланированным технологическим«захваткам» удалось сократить сроки возведения этажей с 23-27суток/этаж до9-10суток/этаж.

По мере отработки технологий управления проектом появилась возможность не только для временного, но и для стоимостного анализа проекта.

**Заключение**

Таким образом, программа управления проектами, внедренная в качестве информационной системы управления проектами, позволяет повысить эффективность проектного управления в компании за счет поддержки процессов управления проектом на протяжении всего его жизненного цикла. Информационная система управления включает в себя следующие функции:

* автоматизация управления проектами - задач по планированию и контролю проекта;
* предоставление «единой картины» всех проектов компании для взвешенного принятия управленческих решений;
* инструмент управления проектами, позволяющий сократить время на коммуникации между участниками проектной деятельности;
* программа управления ресурсами проекта;
* автоматизация документооборота управления проектами;
* ведение архива проектной информации.