**Титульный лист**

**Проектный практикум**

Оглавление

[Задание 3 3](#_Toc521589263)

[Задание 4 10](#_Toc521589264)

[Список использованной литературы 13](#_Toc521589265)

# Задание 3

**Разработка плана проекта**

Формирование плана

**Цель** формирования плана-графика проекта – эффективное планирование реализации проекта.

**Результат** формирования плана-графика проекта – календарный план работ по проекту, который позволяет:

получить точное и полное расписание проекта;

учесть этапы, работы проекта и их результаты;

учесть длительность работ по проекту;

учесть необходимых исполнителей для реализации проекта.[4]

Первая версия плана-графика автоматически формируется на основании матрицы ответственности, указанной в концепции проекта. Далее руководители проектов формируют новые версии планов-графиков согласно предложениям участников проектной команды и рекомендациям и замечаниям экспертов ПК.

**Последовательность действий** при формировании плана-графика проекта:

Выделяются этапы и результаты проекта.

Формируется структура декомпозиции работ, и назначаются ответственные исполнители.

Определяются взаимосвязи между работами проекта, длительность и сроки их выполнения.

Детализированная разработка проекта — определение и документирование алгоритмов для каждого компонента, который будет произведен в таблице 5.

Таблица 5 Детальная разработка проекта

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Имя задачи | Длительность | Начало | Окончание | Предшественники | Названия ресурсов |
| **Область** | **3,5 дней** | **04.01.17 8:00** | **09.01.17 12:00** |  |  |
| Определение области охвата проекта | 4 часов | 04.01.17 8:00 | 04.01.17 12:00 |  | Руководство |
| Закрепление финансирования проекта | 1 день | 04.01.17 13:00 | 05.01.17 12:00 | 2 | Руководство |
| Предварительное определение ресурсов | 1 день | 05.01.17 13:00 | 06.01.17 12:00 | 3 | Руководитель проекта |
| Закрепление ключевых ресурсов | 1 день | 06.01.17 13:00 | 09.01.17 12:00 | 4 | Руководитель проекта |
| Область охвата завершена | 0 дней | 09.01.17 12:00 | 09.01.17 12:00 | 5 |  |
| **Анализ и требования к программному обеспечению** | **14 дней** | **09.01.17 13:00** | **27.01.17 12:00** |  |  |
| Анализ требований | 5 дней | 09.01.17 13:00 | 16.01.17 12:00 | 6 | Аналитик |
| Создание черновой версии спецификации проекта | 3 дней | 16.01.17 13:00 | 19.01.17 12:00 | 8 | Аналитик |
| Создание предварительного бюджета | 2 дней | 19.01.17 13:00 | 23.01.17 12:00 | 9 | Руководитель проекта |
| Создание предварительного бюджета | 4 часов | 23.01.17 13:00 | 23.01.17 17:00 | 10 | Руководитель проекта;Аналитик |
| Доработка спецификаций программного обеспечения с учетом замечаний | 1 день | 24.01.17 8:00 | 24.01.17 17:00 | 11 | Аналитик |
| Разработка графика сдачи | 1 день | 25.01.17 8:00 | 25.01.17 17:00 | 12 | Руководитель проекта |
| Получение разрешений на продолжение (концепция, расписание, бюджет) | 4 часов | 26.01.17 8:00 | 26.01.17 12:00 | 13 | Руководство;Руководитель проекта |
| Закрепление требуемых ресурсов | 1 день | 26.01.17 13:00 | 27.01.17 12:00 | 14 | Руководитель проекта |
| Анализ завершен | 0 дней | 27.01.17 12:00 | 27.01.17 12:00 | 15 |  |
| **Проектирование** | **14,5 дней** | **27.01.17 13:00** | **16.02.17 17:00** |  |  |
| Пересмотр предварительных спецификаций программного обеспечения | 2 дней | 27.01.17 13:00 | 31.01.17 12:00 | 16 | Аналитик |
| Разработка функциональных спецификаций | 5 дней | 31.01.17 13:00 | 07.02.17 12:00 | 18 | Аналитик |
| Разработка прототипа на основе функциональной спецификации | 4 дней | 07.02.17 13:00 | 13.02.17 12:00 | 19 | Аналитик |
| Ревизия функциональных спецификаций | 2 дней | 13.02.17 13:00 | 15.02.17 12:00 | 20 | Руководство |
| Доработка функциональных спецификаций с учетом замечаний | 1 день | 15.02.17 13:00 | 16.02.17 12:00 | 21 | Руководство |
| Получение разрешения на продолжение | 4 часов | 16.02.17 13:00 | 16.02.17 17:00 | 22 | Руководство;Руководитель проекта |
| Проектирование завершено | 0 дней | 16.02.17 17:00 | 16.02.17 17:00 | 23 |  |
| **Разработка** | **21,75 дней** | **17.02.17 8:00** | **20.03.17 15:00** |  |  |
| Ревизия функциональных спецификаций | 1 день | 17.02.17 8:00 | 17.02.17 17:00 | 24 | Разработчик |
| Определение параметров модульной и уровневой архитектуры | 1 день | 20.02.17 8:00 | 20.02.17 17:00 | 26 | Разработчик |
| Определение параметров модульной и уровневой архитектуры | 1 день | 21.02.17 8:00 | 21.02.17 17:00 | 27 | Разработчик |
| Разработка кода | 15 дней | 22.02.17 8:00 | 14.03.17 17:00 | 28 | Разработчик |
| Тестирование силами разработчиков (первичная отладка) | 15 дней | 27.02.17 15:00 | 20.03.17 15:00 | 29ОН-75% | Разработчик |
| Разработка завершена | 0 дней | 20.03.17 15:00 | 20.03.17 15:00 | 30 |  |
| **Тестирование** | **48,75 дней** | **17.02.17 8:00** | **26.04.17 15:00** |  |  |
| Разработка планов тестирования модулей с использованием спецификации продукта | 4 дней | 17.02.17 8:00 | 22.02.17 17:00 | 24 | Тестеры |
| Разработка планов тестирования интеграции модулей с использованием спецификации продукта | 4 дней | 17.02.17 8:00 | 22.02.17 17:00 | 24 | Тестеры |
| **Тестирование модулей** | **15 дней** | **20.03.17 15:00** | **10.04.17 15:00** |  |  |
| Ревизия кода модулей | 5 дней | 20.03.17 15:00 | 27.03.17 15:00 | 33;31 | Тестеры |
| Тестирование модулей компонента в соответствии со спецификацией продукта | 2 дней | 27.03.17 15:00 | 29.03.17 15:00 | 31;36 | Тестеры |
| Выявление аномалий в спецификациях продукта | 3 дней | 29.03.17 15:00 | 03.04.17 15:00 | 37 | Тестеры |
| Изменение кода | 3 дней | 03.04.17 15:00 | 06.04.17 15:00 | 38 | Тестеры |
| Повторное тестирование измененного кода | 2 дней | 06.04.17 15:00 | 10.04.17 15:00 | 39 | Тестеры |
| Тестирование модулей завершено | 0 дней | 10.04.17 15:00 | 10.04.17 15:00 | 40 |  |
| **Тестирование интеграции** | **12 дней** | **10.04.17 15:00** | **26.04.17 15:00** |  |  |
| Тестирование интеграции модулей | 5 дней | 10.04.17 15:00 | 17.04.17 15:00 | 41 | Тестеры |
| Выявление аномалий в спецификациях | 2 дней | 17.04.17 15:00 | 19.04.17 15:00 | 43 | Тестеры |
| Изменение кода | 3 дней | 19.04.17 15:00 | 24.04.17 15:00 | 44 | Тестеры |
| Повторное тестирование измененного кода | 2 дней | 24.04.17 15:00 | 26.04.17 15:00 | 45 | Тестеры |
| Тестирование интеграции завершено | 0 дней | 26.04.17 15:00 | 26.04.17 15:00 | 46 |  |
| **Обучение** | **45,75 дней** | **17.02.17 8:00** | **21.04.17 15:00** |  |  |
| Разработка спецификаций обучения конечных пользователей | 3 дней | 17.02.17 8:00 | 21.02.17 17:00 | 24 | Инструкторы |
| Разработка спецификаций обучения персонала бюро поддержки | 3 дней | 17.02.17 8:00 | 21.02.17 17:00 | 24 | Инструкторы |
| Определение методики обучения (компьютеризированное обучение, лекции и т. п.) | 2 дней | 17.02.17 8:00 | 20.02.17 17:00 | 24 | Инструкторы |
| Разработка учебных материалов | 3 нед | 20.03.17 15:00 | 10.04.17 15:00 | 49;31;50;51 | Инструкторы |
| Оценка полезности обучения | 4 дней | 10.04.17 15:00 | 14.04.17 15:00 | 52 | Инструкторы |
| Доработка обучающих материалов | 3 дней | 14.04.17 15:00 | 19.04.17 15:00 | 53 | Инструкторы |
| Разработка механизма обучения | 2 дней | 19.04.17 15:00 | 21.04.17 15:00 | 54 | Инструкторы |
| Разработка обучающих материалов завершена | 0 дней | 21.04.17 15:00 | 21.04.17 15:00 | 55 |  |
| **Документация** | **30,5 дней** | **17.02.17 8:00** | **31.03.17 12:00** |  |  |
| Разработка спецификации справки | 1 день | 17.02.17 8:00 | 17.02.17 17:00 | 24 | Специалисты по распространению технической информации |
| Разработка справки | 3 нед | 03.03.17 13:00 | 24.03.17 12:00 | 58;29ОН-50% | Специалисты по распространению технической информации |
| Ревизия справки | 3 дней | 24.03.17 13:00 | 29.03.17 12:00 | 59 | Специалисты по распространению технической информации |
| Доработка справки с учетом замечаний | 2 дней | 29.03.17 13:00 | 31.03.17 12:00 | 60 | Специалисты по распространению технической информации |
| Разработка спецификаций руководства пользователя | 2 дней | 17.02.17 8:00 | 20.02.17 17:00 | 24 | Специалисты по распространению технической информации |
| Разработка руководства пользователя | 3 нед | 03.03.17 13:00 | 24.03.17 12:00 | 62;29ОН-50% | Специалисты по распространению технической информации |
| Ревизия всей документации для пользователей | 2 дней | 24.03.17 13:00 | 28.03.17 12:00 | 63 | Специалисты по распространению технической информации |
| Доработка документации для пользователей с учетом замечаний | 2 дней | 28.03.17 13:00 | 30.03.17 12:00 | 64 | Специалисты по распространению технической информации |
| Документация завершена | 0 дней | 31.03.17 12:00 | 31.03.17 12:00 | 65;61 |  |
| **Пилотный этап** | **70,25 дней** | **27.01.17 13:00** | **05.05.17 15:00** |  |  |
| Определение группы тестирования | 1 день | 27.01.17 13:00 | 30.01.17 12:00 | 16 | Руководитель проекта |
| Разработка механизма распространения программного обеспечения | 1 день | 30.01.17 13:00 | 31.01.17 12:00 | 68 |  |
| Установка и развертывание программного обеспечения | 1 день | 26.04.17 15:00 | 27.04.17 15:00 | 47;69;66;56 | Группа развертывания |
| Сбор отзывов пользователей | 1 нед | 27.04.17 15:00 | 04.05.17 15:00 | 70 | Группа развертывания |
| Анализ информации, полученной на стадии тестирования | 1 день | 04.05.17 15:00 | 05.05.17 15:00 | 71 | Группа развертывания |
| Пилотный этап завершен | 0 дней | 05.05.17 15:00 | 05.05.17 15:00 | 72 |  |
| **Развертывание** | **5 дней** | **05.05.17 15:00** | **12.05.17 15:00** |  |  |
| Определение окончательной стратегии развертывания | 1 день | 05.05.17 15:00 | 08.05.17 15:00 | 73 | Группа развертывания |
| Разработка методологии развертывания | 1 день | 08.05.17 15:00 | 09.05.17 15:00 | 75 | Группа развертывания |
| Закрепление ресурсов развертывания | 1 день | 09.05.17 15:00 | 10.05.17 15:00 | 76 | Группа развертывания |
| Обучение персонала поддержки | 1 день | 10.05.17 15:00 | 11.05.17 15:00 | 77 | Группа развертывания |
| Развертывание программного обеспечения | 1 день | 11.05.17 15:00 | 12.05.17 15:00 | 78 | Группа развертывания |
| Развертывание завершено | 0 дней | 12.05.17 15:00 | 12.05.17 15:00 | 79 |  |
| **Постреализационный анализ** | **3 дней** | **12.05.17 15:00** | **17.05.17 15:00** |  |  |
| Документирование сделанных выводов | 1 день | 12.05.17 15:00 | 15.05.17 15:00 | 80 | Руководитель проекта |
| Информирование членов группы | 1 день | 15.05.17 15:00 | 16.05.17 15:00 | 82 | Руководитель проекта |
| Создание группы поддержки программного обеспечения | 1 день | 16.05.17 15:00 | 17.05.17 15:00 | 83 | Руководитель проекта |
| Постреализационный анализ завершен | 0 дней | 17.05.17 15:00 | 17.05.17 15:00 | 84 |  |
| Шаблон разработки программного обеспечения завершен | 0 дней | 17.05.17 15:00 | 17.05.17 15:00 | 85 |  |

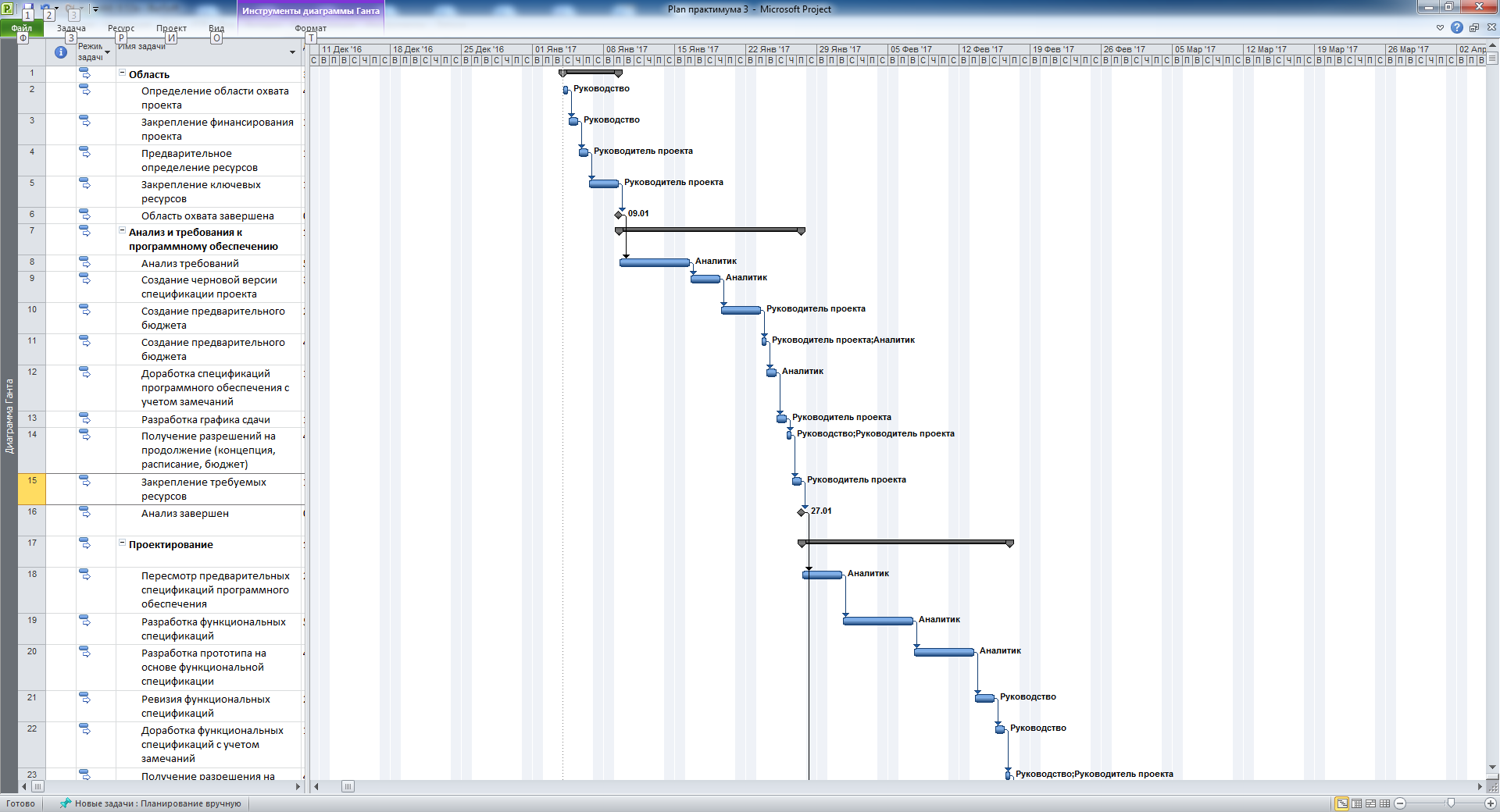


Рисунок 5 Диаграмма Ганта

# Задание 4

**Планирование ресурсов проекта**

Таблица 6 Планирование ресурсов проекта

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Resource Name | Тип | Единицы измерения материалов | Краткое название | Группа | Max. Units | Std. Rate | Ovt. Rate | Cost/Use | Начисление | Базовый календарь |
| Руководство | Трудовой |  | Р |  | 100% | $200,00/час | $0,00/час | $0,00 | Пропорциональное | Standard |
| Руководитель проекта | Трудовой |  | Р |  | 100% | $100,00/час | $0,00/час | $0,00 | Пропорциональное | Standard |
| Аналитик | Трудовой |  | А |  | 100% | $100,00/час | $0,00/час | $0,00 | Пропорциональное | Standard |
| **Разработчик** | **Трудовой** |  | **Р** |  | **100%** | **$150,00/час** | **$0,00/час** | **$0,00** | **Пропорциональное** | **Standard** |
| **Тестеры** | **Трудовой** |  | **Т** |  | **100%** | **$100,00/час** | **$0,00/час** | **$0,00** | **Пропорциональное** | **Standard** |
| **Инструкторы** | **Трудовой** |  | **И** |  | **100%** | **$100,00/час** | **$0,00/час** | **$0,00** | **Пропорциональное** | **Standard** |
| **Специалисты по распространению технической информации** | **Трудовой** |  | **С** |  | **50%** | **$90,00/час** | **$0,00/час** | **$0,00** | **Пропорциональное** | **Standard** |
| Группа развертывания | Трудовой |  | Г |  | 100% | $90,00/час | $0,00/час | $0,00 | Пропорциональное | Standard |

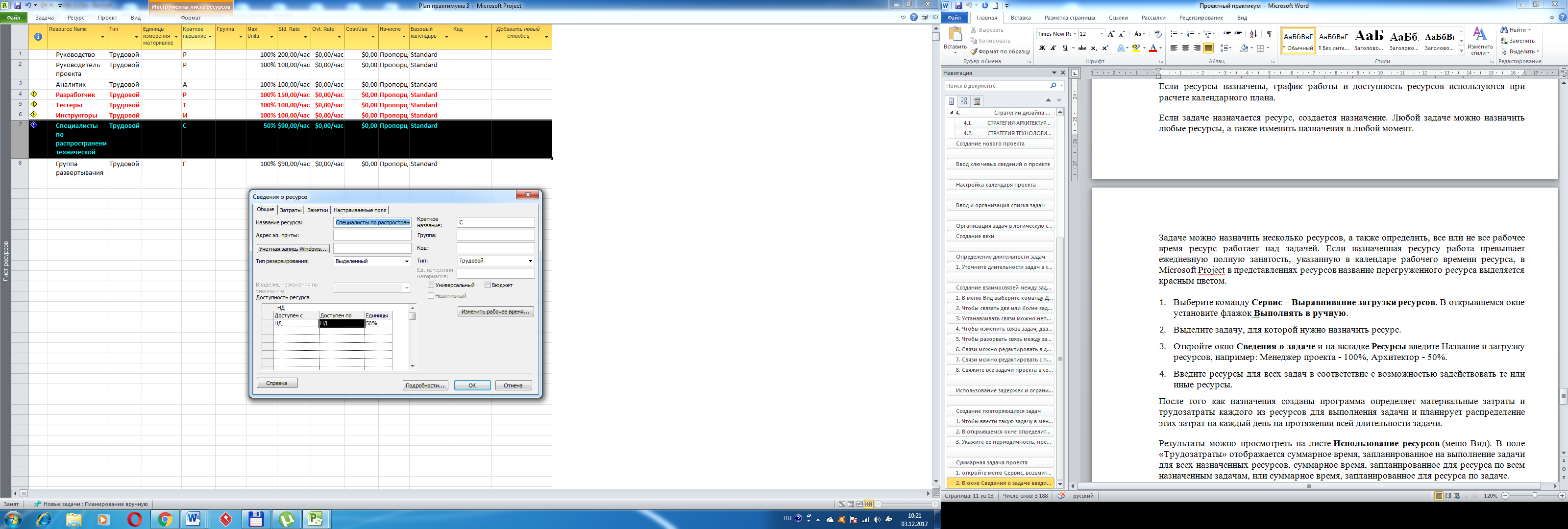


Рисунок 7 Назначение ресурсов

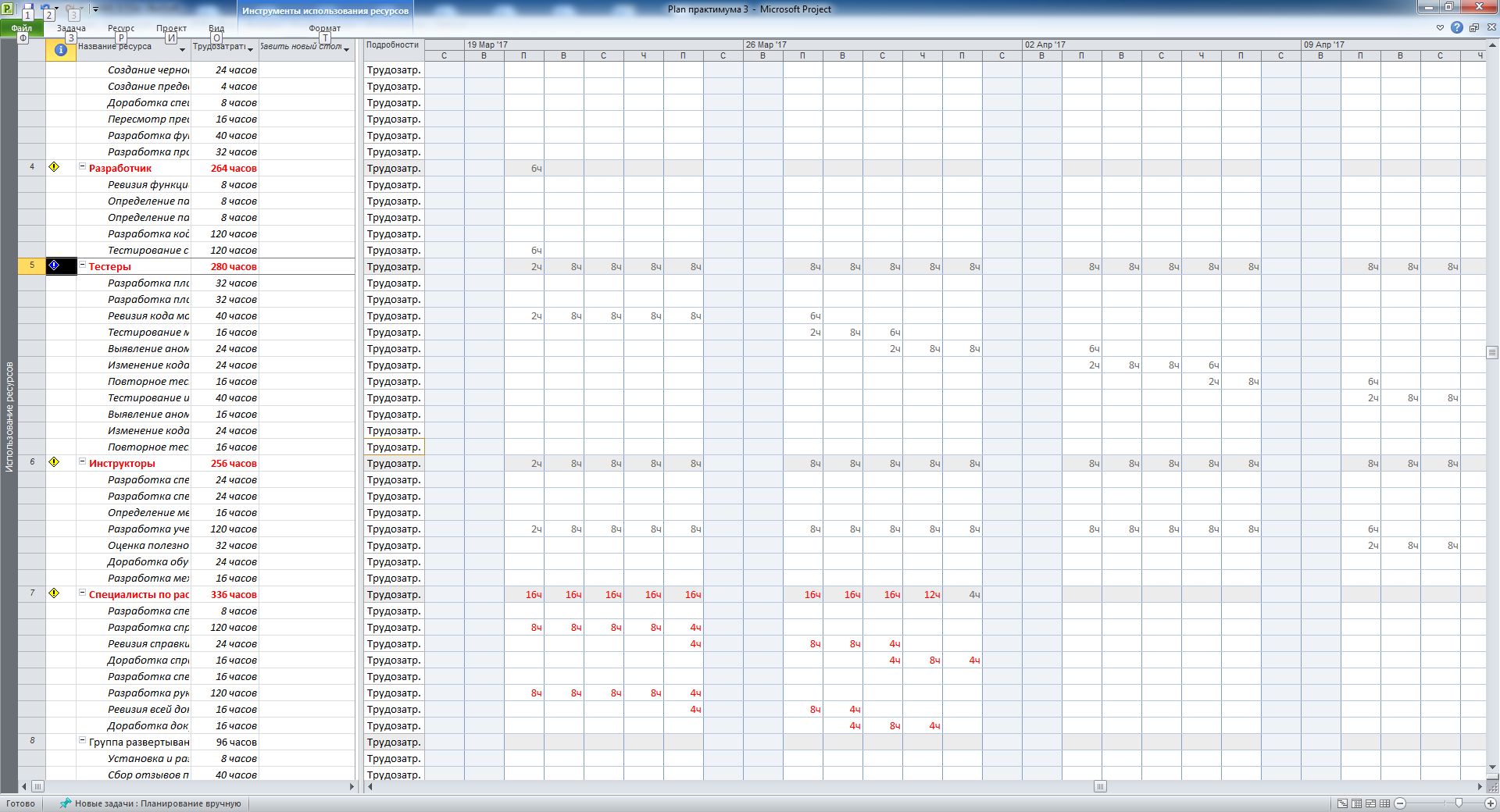


Рисунок 8 Отображение ресурсов

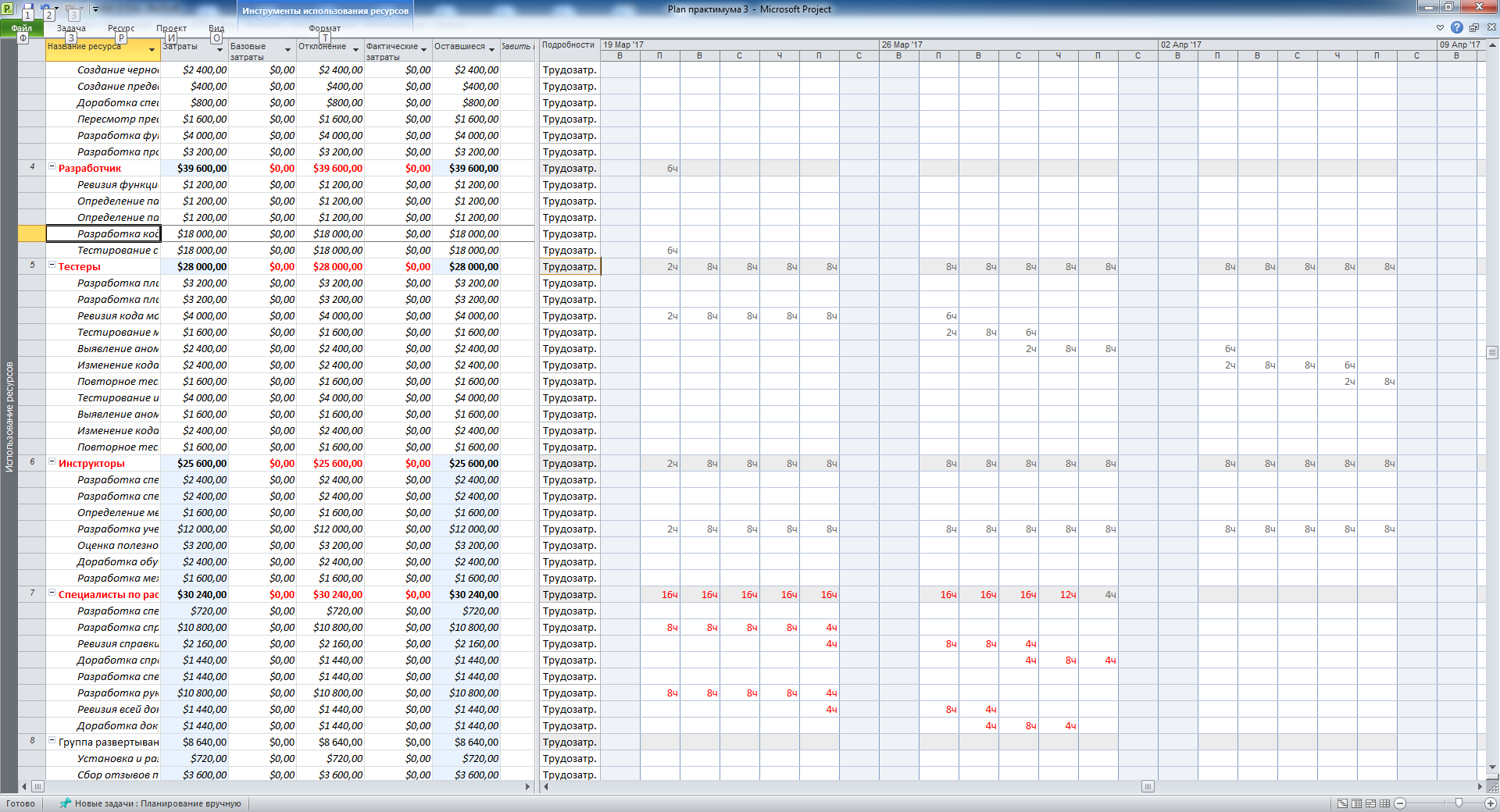


Рисунок 9 Добавление полей для ресурсов

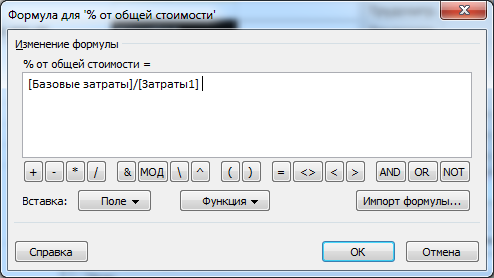


Рисунок 10 Ввод формулы по вычислению стоимости ресурса

# Список использованной литературы

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®). -- Пятое издание. Project Management Institute, Inc. ISBN 978-1-62825-008-4;
2. Избачков С.Ю., Петров В.Н. Информационные системы–СПб.: Питер, 2008
3. Стандарты жизненного цикла ИС   
   (<http://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/43268>);
4. Технология создания плана проекта  
   (<http://projectimo.ru/planirovanie-proekta/plan-proekta.html>)