Практикум 8

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Риски | Мероприятия |
| 1 | Нарушение графика проекта | Управление временем выполнения проекта и отклонениями от плана:   * увеличение интенсивности работ; * замена исполнителя; * материальное стимулирование; |
| 2 | Ответственность и полномочия распределены неверно | Разработать/внести корректировки в соответствующие должностные инструкции. |
| 3 | Фактическая схема продажи товаров отличается от запланированной | Создание дополнительных собственных реализационных подразделений или поискам новых партнёров. |
| 4 | Дефицит сырья, влекущий повышение цен и простои производственных мощностей. | Поиск аналогичного сырья, переориентации на дилеров основного поставщика, создание стратегического взаимовыгодного альянса с монополистом. В долгосрочной перспективе можно минимизировать риск (даже устранить) путём создания собственной сырьевой базы. |
| 5 | Угрозу недозагруженности производства | Изменение рынка или сетей сбыта, расширение деятельности за счёт новой ниши. |
| 6 | Изменение технологии производства.  Сговор о ценах крупными предприятиями. | Мониторинг рынка, изменение системы продаж и освоение новых ниш. |
| 7 | Недооценка важности настройки системы мотивирования под построенную систему KPI | Донесение до сотрудников важности такой системы. Демонстрация влияния выполнений показателей на денежного вознаграждении сотрудников. |